

CONTROL TECNICO Y ECONOMICO DE UNA

EXPLOTACION PORCINA
=====

O. TEFFENE

Servicio económico

Institut Technique du Porc

La especialización creciente de las explotaciones tiene como consecuencia la imposibilidad de diferir la remuneración de los factores de producción, en ausencia de compensación, a nivel de la explotación agrícola, entre los resultados de las diversas especulaciones. La necesidad de métodos de gestión apropiadas, en razón del volumen de capital inicial, se hizo manifiesta,

En efecto, a causa de los vencimientos de pago de los préstamos y las necesidades de capitales circulantes, en particular para nuevas explotaciones o en expansión, es necesario aproximar los medios financieros disponibles y las necesidades. Esto necesita:

- La programación de las entradas y salidas de los factores de producción adquiridos y de los productos entregados al mercado, esto a partir de objetivos previamente definidos.

- Conocimiento del entorno económico; precio de los productos y precio de los factores de producción.

- Un sistema de previsión-control de los aspectos tanto técnicos como económicos con un análisis, continuo, de las desviaciones registradas a nivel de cantidades físicas y de precios.

El control consiste en comparar las realizaciones con los objetivos, toda diferencia negativa comporta una acción correctiva, posible gracias a un diagnóstico preciso, lo que supone que las informaciones recogidas permiten este diagnóstico.

La eficacia de la gestión depende entonces esencialmente de la rapidez del diagnóstico: en efecto, si se tiene que esperar un año antes de constatar una anomalía, la pérdida de tiempo puede ser económicamente muy importante. Así, un "cuadro de control" adaptado a la explotación del cerdo es un instrumento de gestión que permite:

- Ofrecer informaciones sobre la marcha y el resultado económico de la instalación, a corto plazo, suficientemente precisas como para establecer un diagnóstico.

- Controlar la realización de los objetivos fijados por el ganadero.

- Prever los resultados probables en un próximo futuro.

I EL " CUADRO DE CONTROL "

=====

- El conocimiento de la estructura de los costes de producción a través de los datos de la cuenta de Explotación General nos lleva a la elección de los criterios a seguir en todo momento, sabiendo que el resultado real nos será aportado, eventualmente por los datos contables al fin del ejercicio.

Un criterio a seguir debe:

. Ser un "mando", es decir que un efecto correctivo debe ser posible a la vista de los valores registrados por el criterio: el número de saltos que se tienen que efectuar es "una variable de acción", la de los nacidos-muertos no constituye una variable si no es posible ninguna intervención a este nivel.

. Tener un peso suficientemente significativo sobre el resultado final para ser controlado permanentemente.

Ser fácil de considerar y medir. Así siendo el coste de producción del lechón:

$$C = \frac{F}{X} \mp P,$$

C = coste de producción del lechón.

F = cargas fijas por cerda y por periodo.

P = Cargas proporcionales al número de lechones producidos.

X = productividad por cerda y por periodo. El punto esencial de la gestión consiste en tener en cuenta los factores que reduzcan P y maximicen X.

Para el engorde, siendo el capítulo alimentario determinante en el coste de producción, este deberá ser vigilado con particular atención.

El conjunto de criterios estará constituido por elementos:

- Técnicos
- Económicos
- Financieros

y el objetivo, más allá del umbral de rentabilidad, deberá ser definido según los niveles respectivos de cada uno de los criterios. Así el "cuadro de control" es un instrumento a medida" pues el margen de progreso posible depende de la explotación: se ofrecen varias posibilidades, y hay que dar prioridad a las soluciones más optimizantes.

En la gama de los instrumentos de gestión ofrecidos al ganadero (gestión técnico, gestión económico, contabilidad), el cuadro de control puede de este modo insertarse en el nivel deseado por él.

El ganadero, acaparado por múltiples tareas, debe valorar el tiempo empleado en dirigir: no es suficientemente constatar, es necesario actuar en consecuencia. El ganadero se convencerá de la eficacia de un método si la productividad del trabajo de producción y esto estará ligado a:

- la dimensión
- la intensificación
- al nivel técnico.

de la explotación y principalmente a las modificaciones del ganadero.

II APLICACION A UNA EXPLOTACION

=====

Vamos a simular la puesta a punto y el funcionamiento de un cuadro de control en una explotación de producción de lechones. Como para toda gestión previsional, distinguimos tres fases:

- análisis
- previsiones
- control

I EL ANALISIS -LA EXPLOTACION Y SUS PROBLEMAS.

=====

La explotación - Explotación, productora de lechones de 60 cerdas, creada en 1972.

- | | | |
|--------------|---|---|
| Edificios | : | 16 plazas en maternidad |
| | | 56 " " gestación + 2 alojamientos para verracos |
| | | 60 plazas en post-destete + corrales dispuestos en antiguas construcciones. |
| Animales | : | convencionales |
| Alimento | : | comprado |
| Manejo | : | destete a los 21-28 días |
| | | 7 lotes de 8 cerdas (y lote cada 3 semanas) |
| Financiación | : | Edificio de 180.000 F. financiada por 40.000 F. de subvenciones. |
| | | 90.000 F. préstamo CRCA bonificado el resto, el gando y el capital circulante, están financiados a corto plazo : 110.000 F. |
| 1.973 | : | Esto no va: La cuenta de explotación 1973 es deficitaria. |

N U M E R O S
=====

Alimento de cerdas	37.300	Ventas netas	128.450
Alimento lechones	43.200	(deducido el saldo-compra-venta de reproductores)	
Mano de obra exterior	2.780		
Movimiento, pequeño material	6.600		
Agua, gas, electricidad	7.300		
Honorarios y productos veterinarios.....	3.700		
Gastos financieros	14.000	Pérdida	1.430
Amortización	15.000		
	<hr/>		<hr/>
	129.880		129.880

Resultado inquietante para un año bueno como 1973 (habida cuenta de la estructura de la financiación (no hay autofinanciación) estas pérdidas van a cargar más el saldo de tesorería y aumentar las cargas financieras que eran ya de por sí pesadas este año.

A/ LAS CAUSAS

La contabilidad nos permite constatar:

- Un resultado negativo
- Cargas de estructuras muy pesadas
- Una situación financiera frágil por causa de la falta de auto-financiación

Para ir más lejos, examinaremos los resultados técnicos:

- Constatamos dos cosas:

Intervalo destete-salto fecundante de 24 días, corresponde

a:

- 30% de repeticiones
- cerdas descubiertas vacías tardíamente.

Prolifidad (9,2), falta un lechón por camada.

