

# Implementació de la Metodologia 5S a una empresa de Ghana

Gicel, Accra (Ghana)

Soci local: Ghana Employers' Association (GEA) i Prime Pak Canning Limited

## Context del projecte

A l'Àfrica Subsahariana hi ha un gran nombre de micro, petites i mitjanes empreses que requereixen de suport tècnic. D'aquí neix la implementació d'un sistema de gestió per a millorar la productivitat i competitivitat d'aquestes empreses.

- Prime Pak Canning LTD és una petita indústria, de 19 treballadors, que produeix sopa de fruit de palma enllaunada.
- Ghana Employers' Association (GEA) és una associació ghanesa sense ànim de lucre que dóna suport a les empreses d'Àfrica.
- CEOs' Without Borders (CWB) és una fundació que promou el creixement de les empreses dels països subdesenvolupats.



## Activitats realitzades

- Anàlisi de context (juny-novembre 2007): presa de contacte amb la realitat del país i estudi de les necessitats.
- Disseny del projecte (novembre 2007-juny 2008):
  - Recerca d'un sistema de gestió adaptat a les necessitats de l'empresa ghanesa (Metodologia 5S).
  - Recerca d'una entitat local per assegurar la replicació (GEA).
  - Recerca de l'empresa pilot (Prime Pak).
  - Implementació (juliol-octubre 2008) de la Metodologia 5S en una àrea pilot de Prime Pak, en 5 etapes: Classificació, Ordre, Neteja, Estandardització i Disciplina.

En paral·lel s'ha format els tècnics de GEA i els operaris de Prime Pak.



## Resultats

Prime Pak:

- Capacitació dels treballadors.
- Augment de la productivitat i eficiència del procés productiu.
- Reducció de l'accidentalitat.
- Reducció de productes defectuosos.
- Acompliment de les normatives estatals.

GEA:

- Capacitació i eines per replicar la Metodologia 5S a d'altres empreses.
- Compromís a donar publicitat i acollir la Metodologia dins el teixit industrial ghanès.

## Objectius

- Contribuir al desenvolupament industrial mitjançant la introducció d'un sistema de gestió (Metodologia 5S).
- Capacitar i transferir coneixements.

## Perspectives de continuïtat

Prime Pak està actualment expandint la Metodologia 5S a tota l'empresa.

GEA promourà la replicació de la metodologia a d'altres empreses locals, facilitant i monitoritzant la implementació.

Possibles convenis de col·laboració entre la UPC i/o CCD, GEA i Prime Pak.



Aportació CCD: 1.800 €

## Participants UPC

Maria Lluïsa Puig Solé (estudiant ETSEIB) i Joan Masarnau (PDI ETSEIB)



Centre de Cooperació per al Desenvolupament. CCD

UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA

Campanya

