

Universitat Politècnica de Catalunya – BarcelonaTech  
OPE –PROTHIUS: Organización de la Producción en Talleres Híbridos

# Dirección de Operaciones. Producto, proceso y Sistema productivo

Dirección de Operaciones 240EO024 – Máster Universitarios en Ingeniería de Organización (240MUEO) -  
ETSEIB

Joaquín Bautista Valhondo

OPE-PROTHIUS – OPE-MSc.2019/02 240EO024 (20190211) - <http://futur.upc.edu/OPE> - [www.prothius.com](http://www.prothius.com) -  
Departamento de Organización de Empresas – ETSEIB · UPC



**PROTHIUS**  
Càtedra Organització Industrial

DO' 19 – Sis\_Pro 0

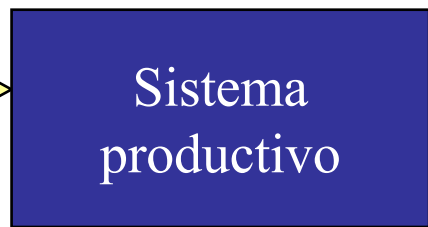
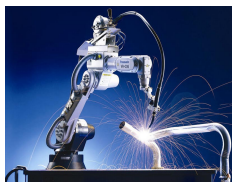
J. Bautista

# Contenido

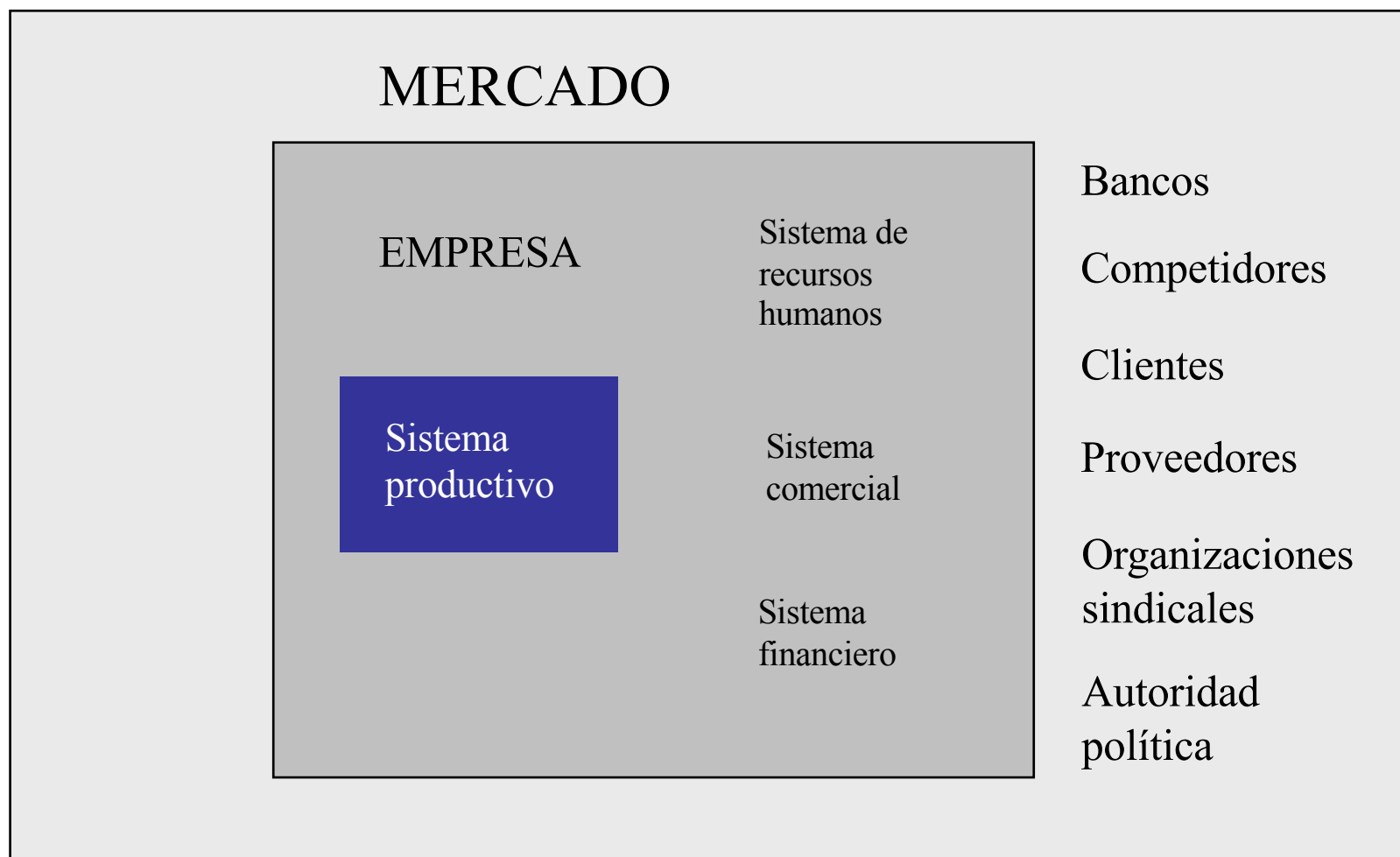
- Sistema Productivo
- Producción, empresa y mercado
- Clasificación de los sistemas productivos
- Decisiones en los sistemas productivos
- Los 3 niveles de decisión en DO
- Sistema logístico-productivo
- Sistemas de gestión



# Sistema productivo



# Producción, empresa y mercado



# Clasificación de los sistemas productivos

Buffa:

- A. *Sistemas continuos*



Cadenas de montaje, procesos químicos continuos, paquetería, restaurantes de autoservicio,...

1. Sistemas de distribución de productos almacenables

2. Sistemas de producción-distribución de productos normalizados con volumen importante



Talleres, hospitales, procesos químicos por lotes, empresas de consultoría,...

- B. *Sistemas intermitentes*

1. Talleres cerrados para productos almacenados (bajo catálogo)

2. Talleres abiertos para productos bajo pedido

3. Proyectos singulares



# Decisiones en los sistemas productivos

## *Decisiones de diseño del sistema productivo:*

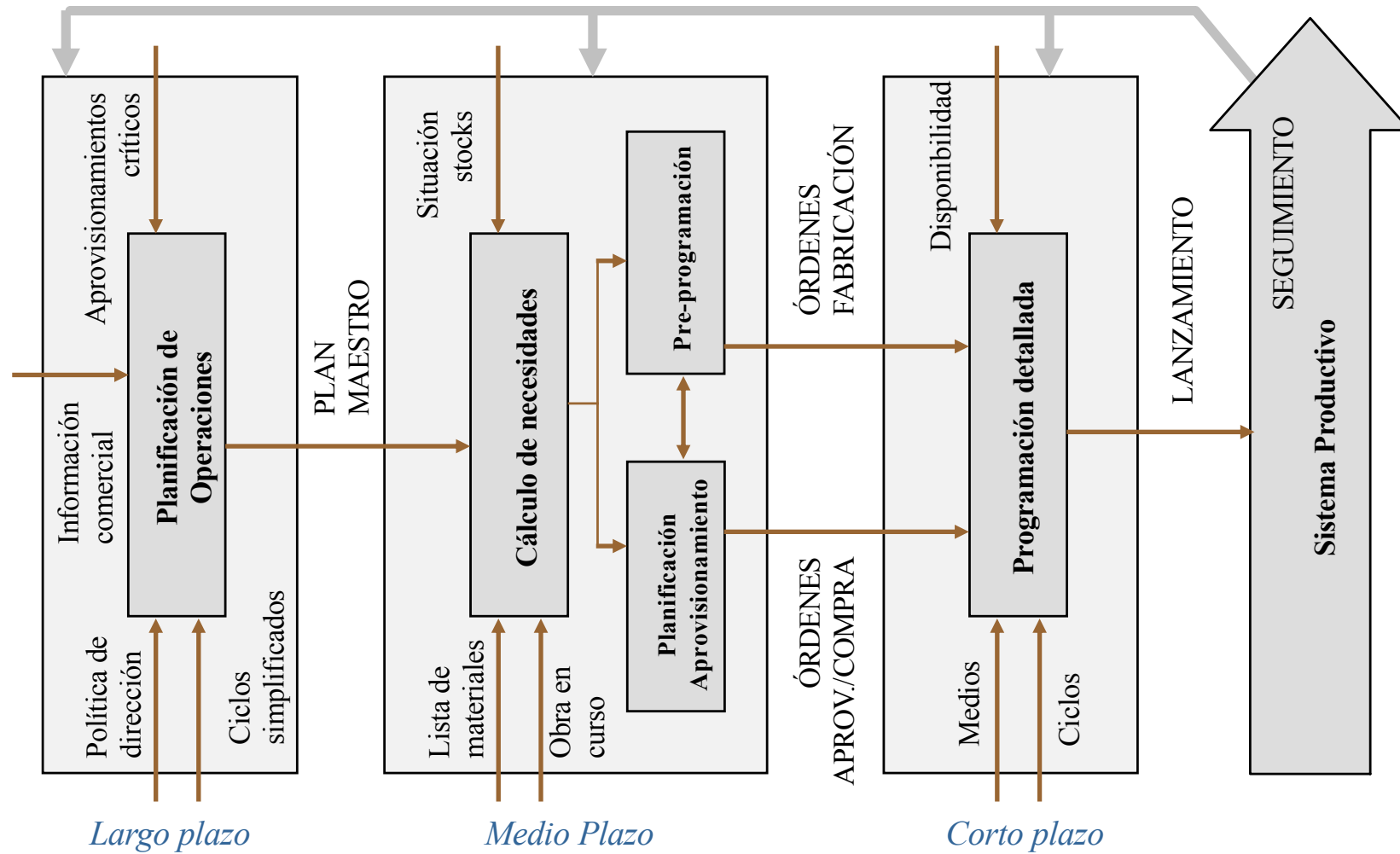
1. Previsión y planificación a largo plazo
2. Diseño productivo de los elementos fabricados
3. Distribución en planta
4. Selección de equipos y procesos
5. Localización del sistema productivo
6. Diseño de tareas y medida del trabajo

## *Decisiones de dirección de operaciones:*

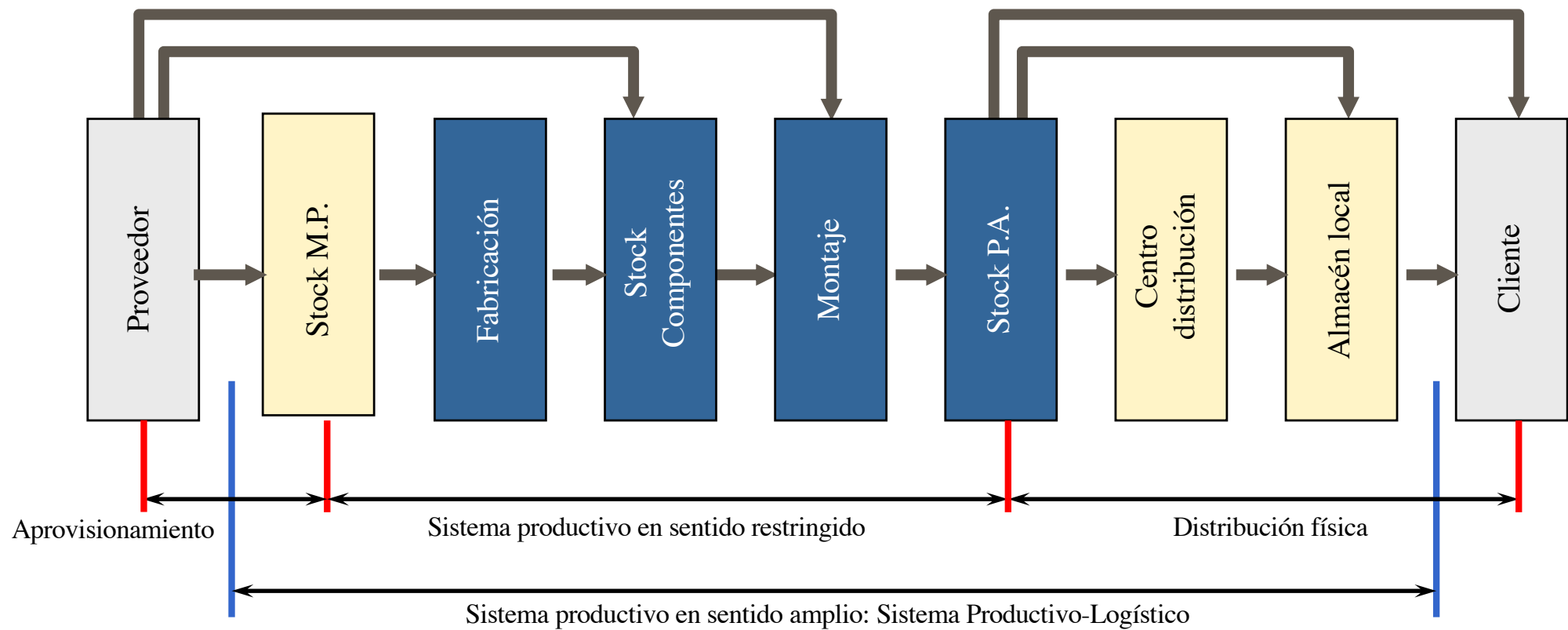
1. Previsión de la demanda
2. Planificación de operaciones
3. Cálculo de necesidades y gestión de materiales
4. Programación y control de operaciones
5. Fiabilidad y mantenimiento del sistema productivo
6. Gestión de la calidad
7. Control de costes y de la mano de obra



# Los 3 niveles de decisión en DO



# Sistema logístico (productivo en sentido amplio)





# Sistemas de gestión

