



Titulació:

Màster en ingenieria de organització

Alumno:

Gorka Fernández Ayas

Títol TFM:

Estudio para la implantación de técnicas Lean Manufacturing en una empresa de mecanizado de alta precisión.

Director del TFM:

Albert Suñé Torrents

Convocatoria de entrega del TFM:

Enero 2019

Contenido de este volumen:

DOCUMENTO 2.- PRESUPUESTO DEL TRABAJO

1. PRESUPUESTO DEL PROYECTO

En este apartado se consideran todos los costes asociados al desarrollo del proyecto. Se contemplan todas las horas invertidas para su realización, reuniones realizadas o análisis y definición de nuevos procesos. Se entiende que este proyecto es realizado por un ingeniero sénior con un coste de 50€/hora.

Todas las horas previas a la realización del proyecto no se contemplan en este presupuesto. Solo un ingeniero experto realizará este proyecto con la colaboración del resto de la empresa, si en un futuro se utilizara más de un experto, el coste sería dividido.

En la siguiente tabla se muestra las horas invertidas para cada una de las tareas llevadas a cabo:

TAREAS	TIEMPO (h)	COSTE HORA	TOTAL (€)
Estudio inicial de la empresa	65	50	3.250
Análisis de los procesos existentes	55	50	2.750
Reuniones con gerencia y responsables	20	50	1.000
Definir mejoras de proceso	35	50	1.750
Definir mejoras de calidad	30	50	1.500
Formación operarios	20	50	1.000
Evaluar viabilidad de las propuestas	40	50	2.000
Estimar coste de implantación	25	50	1.250
Definir planificación de las mejoras	15	50	750
TOTAL	305	-	15.250

Tabla 1: Presupuesto del coste de realización del proyecto