

¿NUEVAS TECNICAS DE GESTIÓN DE PROYECTOS?

Miquel Barceló

Creo firmemente que una de las mejores ventajas de ser profesor es que, a poco que se cultive la posibilidad, se aprende de los estudiantes. El tema de este TEMPORAL nace de la lectura de un libro que me dio a descubrir Jordi Gil, alumno matriculado en una de las asignaturas que imparto en la FIB: "*Impacto social y ética profesional de la informática*". Mis estudiantes en esta asignatura, tienen como "carga" adicional la obligación de leer dos libros durante el cuatrimestre. Los libros pueden elegirse de una larga lista que yo propongo o, también, de títulos que me propongan los mismos estudiantes. Jordi me propuso un libro muy reciente (enero de 1999) que yo desconocía, llamado *Opensources: Voices from the Open Source Revolution*, un texto de lo más interesante.

El libro viene a reflejar el nacimiento en 1997 de la nueva denominación (*Open Source*) para el anteriormente llamado *Free Software* (software libre). Tal y como allí se cuenta, el problema es que mucha gente había entendido *Free Software*, simplemente, como "software gratis" (que también suele serlo), una visión que desvirtúa bastante los contenidos del proyecto del software libre.

La idea, tal y como la expresa Richard M. Stallman, uno de sus gurús, es la de un software que permita a todos la libertad tanto de ejecutar el programa, como de modificarlo, redistribuir copias del mismo y, también, distribuir copias modificadas. Por ello la "apertura del código fuente" es imprescindible.

Stallman, abandonó en 1984 su trabajo en el MIT (Instituto Tecnológico de Massachussets) para iniciar el proyecto GNU (*GNU is Not Unix*, aunque, también, *gnu* es el término inglés para *ñu*, un antílope de Africa del Sur del cual el diccionario de la real academia dice que "parece un caballito con cabeza de toro"...). Poco después, Stallman fundó la *Free Software Foundation* para extender la idea de software libre que se expresa en la licencia de distribución: GPL (*General Public License*). Se puede encontrar mayor información en www.gnu.org.

Con toda seguridad, junto a lenguajes como el *Perl*, editores como el *GNU Emacs* del propio Stallman, sistemas de interfaz gráfica de usuario como el *GNOME*, compiladores multi-lenguaje y multi-plataforma, etc.; el software libre más conocido y de mayor éxito ha sido el sistema operativo *Linux* que el finlandés Linus Torvalds empezó a construir en 1991. Hoy, *Linux* se ha convertido en un peligroso rival incluso para Windows NT de Microsoft. El *Wall Street Journal* del 21 de mayo recordaba que, si bien Windows NT equipa de forma estable un 36% de los servidores, *Linux* había subido ya del 7% de 1997 a un 17% en 1998.

En el libro citado, se encuentran también dos artículos de Eric S. Raymond de quien yo ya conocía un interesante libro: *The New Hackers Dictionary* (1990). Raymond parece ser, por el momento, el propagandista del nuevo movimiento del *Open Source* (ver

www.opensource.org) junto a otros importantes valedores como Linus Torvalds, Bruce Perens, Tim O'Reilly, etc.

En su artículo *The Revenge of the Hackers* (incluido en el libro citado), Raymond se refería a *The Cathedral and the Bazaar*, su ponencia presentada en el Linux Kongress el 21 de mayo de 1997. En ese artículo (accesible en www.tuxedo.org/~esr/writings/cathedral-bazaar) Raymond defiende la potencia del método de diseño, prueba y posterior desarrollo del software libre como la mejor manera de obtener un software seguro y fiable, con pocos errores. *Linux* es un buen ejemplo, pero hay muchos más.

Raymond compara el procedimiento de trabajo de los creadores del software libre (el bazar) con el método tradicional (la catedral), al que muy justamente hace referencia citando *The Mythical Man-Month* (1975), el clásico trabajo de Fred Brooks (director del proyecto del sistema operativo del 360 de IBM allá por los años sesenta).

A ese método tradicional, Raymond contrapone la colaboración abierta de muchos diseñadores que pueden intervenir y mejorar el diseño y la programación gracias a que el software es libre y que los fuentes están disponibles. La unión hace la fuerza.

Pues bien, ese artículo parece haber sido determinante para la decisión de Netscape (presionada por el *Explorer* de Microsoft) de hacer abierto el código fuente de su *Communicator* (proyecto mozilla, anunciado el 22 de enero de 1998). Por primera vez en la historia, el sueño de unos iluminados radicales norteamericanos parece haber entrado con fuerza en la realidad económica de la informática de finales de milenio. Netscape, a su manera, se ha opasado al software libre. Y no es sólo esto. También IBM, Intel, Compaq, Oracle, Netscape, Silicon Graphics o Dell están acercándose sin ninguna timidez a *Linux*, y con él al mundo nuevo del *Open Source*. Tal vez haya ahí un futuro distinto: el mundo abierto del software libre.

Con seguridad será necesario volver con detenimiento sobre este tema.

Ahora, cuando nos preparamos para recibir al primer episodio ("la amenaza fantasma") de ese mito de nuestros días que es la saga cinematográfica de *La Guerra de las Galaxias*, tal vez resulte útil recordar el nuevo grito de guerra del movimiento *Open Source*: "*Use the source, Luke*", que sustituye al clásico consejo de Obi-Wan Kenobi: "*usa la fuerza, Luke*". Darth Vader puede empezar a temblar.