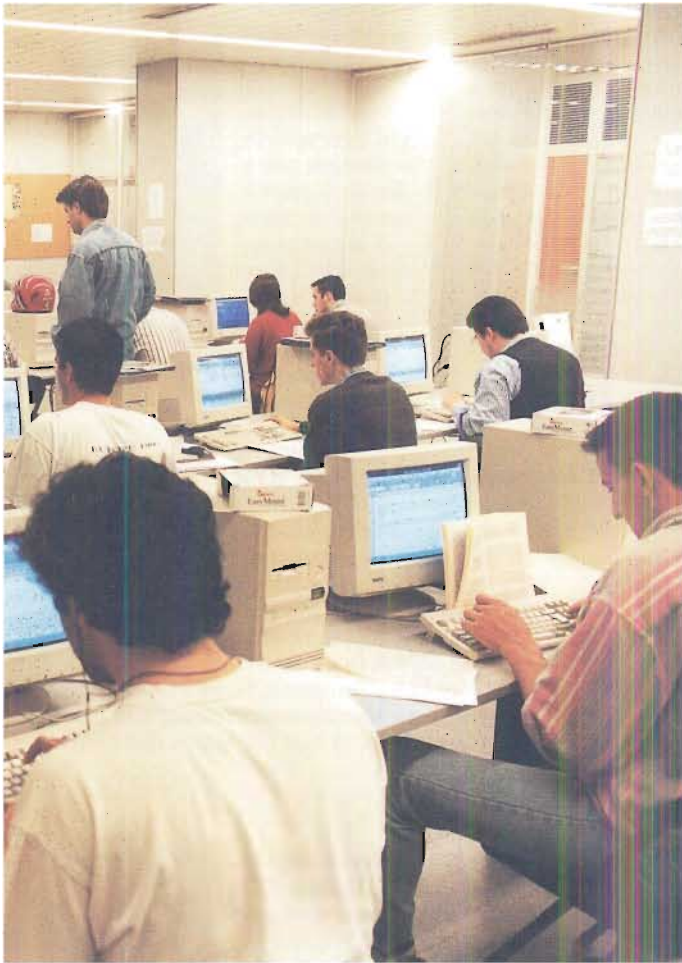


## El model d'organització de la UPC



**La Jornada va tenir lloc el dia 26 d'abril i hi va assistir un nombre considerable de membres de la nostra universitat. En total, es van presentar vint-i-cinc comunicacions, distribuïdes en tres sessions. Mentre que la primera sessió comprenia les ponències de caire més general, les altres dues es van dedicar a experiències més concretes (centres, CER, centres tecnològics, etc.). Cada sessió va anar seguida d'un animat debat, cobrint-se així l'objectiu essencial de la Jornada.**

Les diverses intervencions van posar de manifest —evidentment amb matisos i enfocaments no sempre coincidents— la conveniència d'adaptar la nostra organització a les necessitats i demandes de la societat. És obvi que el nostre país —i, amb ell, les universitats— ha evolucionat considerablement en les darreres dècades. Tenint en compte que entre els objectius de la UPC els Estatuts preveuen els de “donar suport científic i tècnic al progrés social, cultural i econòmic de la societat”, cal que ens dotem d'una estructura que, de forma flexible, ens permeti complir la nostra missió.

En conjunt, les experiències presentades a la Jornada va ser avaluades de manera molt positiva pels seus protagonistes, i es pot deduir que els nous ens creats poden ser un instrument molt vàlid per aconseguir els nostres objectius. Tanmateix, els canvis estructurals i l'aparició de noves entitats originen sovint algunes reserves, cosa, d'altra banda, ben lògica. El debat va posar de manifest la necessitat de fer un seguiment estricte d'aquests ens (com, de fet, ja està previst). Així mateix, es va remarcar la conveniència de ser eficaços no només en la creació d'unitats, sinó també en la seva reconversió quan les circumstàncies (canvis de l'entorn, baix rendiment, etc.) ho facin aconsellable. Tenim, doncs, les eines per progressar, i només de nosaltres depèn que en fem un bon ús.

Joaquim Casal  
Vicerektor de Política Científica

### **El model d'organització de la Universitat Politècnica de Catalunya. Construint una universitat pública innovadora i compromesa amb la societat**

El document de partida, elaborat per l'equip rectoral, va ser presentat pel vicerektor de Política Acadèmica, Lluís Jofre. Segons aquest document, els grans canvis que darrerament està vivint l'entorn de l'ensenyament superior a tot Europa (massificació, noves demandes socials, nivells de qualitat, restricció pressupostària, internacionalització de l'economia i la ciència o l'impacte de les TIC) obliga a una adaptació constant dels sistemes d'organització i gestió de les universitats. En aquest marc, el model d'organització de la UPC ha de tenir en compte els següents principis:

- La UPC és una institució pública i autònoma al servei de la societat, que té com a objectius bàsics generar i transmetre coneixements i fomentar de la recerca i la innovació. Per tant, el seu model d'organització ha de donar resposta als principals objectius institucionals.

• Com a servei públic que és, la UPC està desenvolupant un model que faciliti la millora de l'activitat docent, investigadora i de gestió, basat en la transparència d'objectius i resultats i en una major rendició de comptes a la societat.

• En funció de la seva autonomia institucional, ha de ser una entitat acadèmica responsable i autoexigent, capaç de respondre als reptes que li planteja la societat.

• Els principis de governabilitat i capacitat de resposta institucional han d'assegurar la unitat de govern (Claustre i Junta de

Govern), la unitat normativa (Estatuts) i la unitat de gestió (model de gestió, pressupost i eficiència en la gestió).

• Aquests principis també han d'assegurar també el foment d'un model d'universitat prou flexible i en consant evolució que permeti:

– Desenvolupar un model d'organització i de gestió innovador.

– Descentralitzar i capacitar les unitats estructurals.

– Fomentar i implicar les persones

– Consolidar una organització que aprèn i que promou l'excel·lència acadèmica.

– Les aliances amb altres agents i institucions nacionals i internacionals.

– Defensar els valors de la universitat pública, la democràcia i el progrés social i cultural.

Autors: Equip rectoral.



**Francesc Solà, gerent de la UPC, Lluís Jofre, vicerektor de Política Acadèmica i Ramon Capdevila, vicerektor de Personal Acadèmic**