



LAS GRANDES AGRUPACIONES INDUSTRIALES ALEMANAS

El "Konzern Stinnes"

Convencidos que por su palpitante actualidad ha de interesar a los lectores de *TÉCNICA* conocer, siquiera sea de una manera superficial la formidable labor realizada por el ya famoso industrial Hugo Stinnes, justamente conocido por muchos por el nombre del Napoleón de la Industria, hemos procurado extractar, tomándolas de diversas publicaciones extranjeras (1), la relación de los principales negocios que hoy se hallan bajo la mano de tan extraordinario hombre, negocios que aumentan de día en día y que cual mancha de aceite se van extendiendo no tan solo en Alemania sino en otros países muy apartados de dicha nación, al extremo que en las empresas en las cuales Stinnes se halla interesado hallan trabajo un número tan grande de obreros que algunos hacen ascender a muy cerca del millón.

Sabido es que la palabra «Konzern» significa en alemán el agrupamiento de empresas que son en cierto modo complementarias, esto es que unas necesitan de las otras para la normal marcha y venta de su producción. Estas empresas no se reúnen formando una sola sino que cada cual conserva su dirección propia y se hallan solo unidas por una serie de compromisos y contratos industriales y por acuerdos financieros que las permiten trabajar en comunidad de intereses, o como se designa en alemán en «Interessegemeinschaft».

Fácilmente se comprende que quienes estén agrupados en un «Konzern» encuentran en su asociación grandes facilidades para el aprovisionamiento de materias primas y para la venta de los productos de su fabricación.

Los alemanes han dividido los «Konzern» en dos clases: de formación horizontal y de formación vertical, estando comprendidas en la primera las empresas que producen artículos de

igual categoría, es como si dijéramos un trust de producción de artículos determinados (Produktionstufe). El principal objetivo de los «Konzern» a formación vertical estriba en mejorar por medio de una fabricación más racional, más especializada y por lo tanto más económica, la producción y por tanto ponerse en mejores condiciones para vencer la competencia extranjera. Así se han formado agrupaciones de toda clase de industrias, muy especialmente de las siguientes: industria siderúrgica, metalúrgica, de automóviles, de fabricación de cerveza, de calzado, de material eléctrico, etc., etc.

El «Konzern» a formación vertical comprende todas aquellas empresas que en una fabricación dada a partir de la obtención de la materia prima, van al producto manufacturado, es decir forma una verdadera «integración de empresas» como muy acertadamente lo designa el Sr. Balloffet, y a lo que los alemanes llaman «Produktionskala».

Así pues, una agrupación de formación vertical reunirá, si se trata de la industria metalúrgica, las minas de las que se extrae el mineral, las que proporcionan el carbón y las fábricas que producen la fundición y el acero, las que se dedican a fabricar planchas, hierro forjado, laminado, alambre, tubo, etc., etc., y por fin las que fabrican los productos ya terminados como remache, tornillos, útiles, locomotoras y demás material para ferrocarriles, material hidráulico y eléctrico, etc.

Los grandes «Konzern» que existían a primeros de Febrero en Alemania en la industria del hierro eran los siguientes:

Charlottenhütte-Demag-Haniel-Henschel; Lothringen-Hoesch-Klöckner-Krupp-Linke; Hofmann-Mannesmann-Phoenix-Rheinstahl-Rechling-Stinnes; Electro Montan Konzern-Stumm y Thyssen.

Estudiarlos todos requeriría un trabajo enorme y un espacio que sería más propio de una obra que de una Revista como la nuestra, por lo que hoy sólo trataremos del que más influencia ha logrado conquistar en el mercado alemán y en algunos mercados extranjeros, y al que sin duda alguna le corresponde el primer puesto

(1) Véase muy particularmente el artículo del señor Victor Cambón "La politique des Konzern", publicado por la *Illustration Economique et Financiere*, el día 24 de febrero pasado; y el interesante trabajo titulado "La Konzern Stinnes", que apareció en el *Bulletin de l'Association des Anciens Elèves*, de "L'Ecole Centrale Lyonnaise", del propio mes de febrero, firmado por el señor Fernando Balloffet, ingeniero E. C. L., trabajo perfectamente documentado, y del que hemos extraído buen número de datos que publicamos hoy.

entre todas las grandes agrupaciones industriales alemanas de la actualidad, el «Konzern» Stinnes.

Veamos antes de describir particularmente las principales empresas que ha logrado reunir Stinnes, cuál ha sido la obra del infatigable industrial.

La primera grande empresa de Stinnes es la Deutsh Luxemburgische Bergwerks-und Hütten A. G. domiciliada en Bochum y en Dortmund. Esta empresa pactó en 1920 con la Gelsenkirchener Bergwerks A. G. de Gelsenkirchen, un contrato de asociación que lleva la fecha de 1º de Octubre de dicho año y cuya duración se fijó en 80 años.

Estas dos entidades al reunirse formaron la Rheinelbe-Union reuniendo en común los beneficios obtenidos por ambas y repartiendo el mismo dividendo. Al momento de unirse poseían cada una un capital de 120 millones de marcos y tan pronto el pacto estuvo firmado adquirieron la mayoría de acciones de la Bochumer Verein für Bergbau und Gusstahlfabrikation de Bochum entidad que contaba entonces con un capital de 57 millones de marcos. De este modo se hallaron reunidas las tres empresas mineras y metalúrgicas más importantes y potentes de la Alemania occidental.

A pesar de su importancia no se detuvo ahí Stinnes, sino que logró hacer entrar en su Agrupación el Konzern «Siemens» de material eléctrico que se hallaba formado por las firmas Siemens et Halske de Berlín, la Electricitäts Ges. Vorm. Schuckert de Nuremberg y la Siemens Shuckertwerke de Berlín con la condición de que representantes de las dos Agrupaciones deben formar parte de los Consejos de Administración de la una y de la otra. El conjunto forma el Siemens - Rheinelbe - Schuckert - Union, más conocido con el nombre de Stinnes-Elektro - Montan - Konzern y cuya duración se llevó hasta el año 2000.

Para agrupar los intereses de los fabricantes de acero fino se unió al Konzern Stinnes la Gebr. Bhoeler A. G. de Düsseldorf. También se unió a Stinnes la organización semi-productora de energía eléctrica denominada Rheinisch-Westphälische Elektrizitätswerk a la que se hallan interesados buen número de pueblos de Westphalia y de las provincias del Rhin.

El Konzern Stinnes ha adquirido también la mayoría de acciones de las fábricas de automóviles Loeb de Charlotemburgo y el control financiero de las fábricas de celulosa Königsberger Zellstoff Fabrik A. G. y de la Norddeutschen-zellosenfabrik A. G.

Ha comprado los grandes talleres de imprenta de Berlín, Buxentei los que ha transformado en la razón social Buch und Zellstoffgewerbe Hugo Stinnes, así como también la imprenta Nosddeutsche Buchdruckerei un Verlad, conocida casa editorial que edita el grande diario «Deutsche Allgemeine Zeitung» y el «Industrie un Handels Zeitung».

De acuerdo con la potente empresa naviera Hamburg-Amerika-Linie, Stinnes ha fundado la Hamburg Verkehrs A. G. que posee grandes hoteles en Hamburgo, Berlín, Frankfort y en muchas otras grandes villas de Alemania. Ya en otoño de 1917 fundaba Stinnes la A. G. Hugo Stinnes für Seeschiffahrt und Ueberseehandel, y en 1918 asociaba a su Konzern la Woermann und Ostafrika-Linie y la Deutsch Amerikanische Petroleum G. de Hamburgo.

Relativo a astilleros dispone desde hace mucho tiempo el Konzern Stinnes de los diques y talleres Nordseewerf de Emdem y de los talleres de construcciones navales Gelsenkirchener de Fleusburg.

Más recientemente en 1921 adquirió Stinnes la Osterreich-Alpine-Montan-Gesellschaft y en estos últimos tiempos ha realizado activísimas gestiones para unir a su Konzern a otras grandes empresas, pero como no conocemos exactamente el resultado de tales gestiones nos abstenemos de hablar de ello por hoy.

Estudiemos ahora particularmente las principales empresas mencionadas anteriormente:

Deusth-Luxemburgische Bergwerks und Hütten A. G., de Dortmund y Bochum

Fundada en 1901 esta empresa bajo la base de un capital de un millón de marcos reemplazó la sociedad Differdingen-Dannembaum, la que a su vez se había formado por la unión de la sociedad que explotaba los altos hornos Differdinge de Luxemburgo y de la mina de carbón Dannembaum de Bochum.

Desarrollóse muy rápidamente, al extremo que en 1910 su capital se elevaba ya a 60 millones de marcos, y adquiriendo en aquella época una participación de la Sociedad de minas de la Sarre que la suministra el coke necesario para los altos hornos de Differdinge.

En 1911 adquiere la importante empresa Unión que explotaba minas, industria del hierro y del acero. Resultado de esta adquisición fué el que su capital se elevara ya a 100 millones de marcos, y no parando aquí hace nuevas adquisiciones o participaciones de minas de hulla y de hierro, de compañías de transporte marítimo y fluvial etc.

Hallábase en su máximo desarrollo cuando el tratado de Paz le hizo perder el mineral, el carbón y las fábricas de la Sarre y del Luxemburgo lo que representaba una pérdida efectiva de cerca 750 mil toneladas de fundición y de más de un millón de toneladas de carbón lo que representa el 60 % de la producción total de la empresa. Sus diez altos hornos de Differdinge que producen cada 24 horas 2.000 toneladas pasaron a manos de la Sociedad francesa de los Altos Hornos y fábricas de Acero de Differdinge - Saint - Ingbert - Rumelange, si bien por un acuerdo llevado a cabo con la Deutsch-Luxemburg obtuvo esta por 30 años el suministro de 300.000 toneladas de mineral.

