

Planificación estratégica portuaria. Un análisis cuantitativo

Autor: Nuria Blanco Alaminos

Tutor: Sergi Saurí Marchán

RESUMEN

En la actualidad los puertos han dejado de ser una mera infraestructura donde se realizan operaciones portuarias para constituir importantes nodos logísticos, con una relevancia económica significativa en el entorno en el que se ubican. En consecuencia, debe contemplarse el puerto, y su dinámica con el entorno, como un aspecto de gran interés económico que requiere de planificación para lograr optimizar los beneficios que genera. Por otro lado, es necesario tener en cuenta que la adecuada incentivación de la dinámica portuaria genera, a parte del mencionado aumento en intereses económicos, un profundo impacto en su entorno, que se traduce en una disminución de los beneficios sociales derivados de la existencia del puerto.

La planificación portuaria pretende ser un instrumento de gestión que garantice, mediante la toma de decisiones, un cierto grado de éxito para el puerto de estudio respetando, a su vez, las condiciones ambientales del lugar que lo cobija.

El objetivo de la presente tesina es analizar los diferentes instrumentos disponibles por parte de la Autoridad Portuaria para la planificación estratégica, con vistas a valorar el nivel de eficacia que presenta cada uno de ellos respecto una serie de objetivos, denominados como *objetivos generales portuarios*.

La metodología seguida se basa en el estudio del entorno-puerto como un sistema que recoge diversos factores, clasificados como externos o internos, según sean propios al entorno o al puerto respectivamente, y cuya interrelación es responsable de la dinámica propia del dicho sistema. Una vez caracterizados tales factores, se señalan aquellos en los que la Autoridad Portuaria cuenta con competencias y se identifican, a su vez, los diferentes mecanismos que influyen en dichos factores. Finalmente, se configura un modelo de análisis que permita, por un lado, señalar los factores de mayor repercusión en ámbito portuario y, por el otro, caracterizar los mecanismos legales de mayor viabilidad en materia de gestión de que se puede servir la Autoridad Portuaria.

ABSTRACT

At present, ports are no longer a mere infrastructure where harbour operations are carried out, but important logistic nodes, with significant economic relevance in the surroundings in which they are located. Therefore, ports and their influence on the surroundings should be taken into account as pieces of great economic interest that require specific planning in order to optimize the resulting benefits. On the other hand, it is necessary to consider that a suitable stimulation of harbour dynamics generates, besides the already mentioned increase in economic interests, a deep impact in its surroundings, which represent a diminution of the social benefits derived from the existence of the port itself.

Harbor planning is intended to be a management instrument that guarantees, by means of the decision making, a certain degree of success for a specific port, respecting the environmental conditions of the haven as well.

The objective of the present study work is to analyze the different instruments available by the Harbor Authority than can be used for strategic planning, and that are intended to evaluate the level of effectiveness showed by each one of them in relation to a series of objectives, known as *harbor general goals*.

The methodology that has been used is based on the study of the surroundings-port as a system that picks up several factors, classified as external or internal, according to their belonging to the surroundings or the port respectively, and whose interrelation is responsible for the dynamics of this system. Once such factors are characterized, those in which the Harbor Authority has some competence are indicated, and the different mechanisms that influence in these factors are identified as well. Finally, an analysis model is formed that allows, on one hand, to indicate the factors with greater repercussion over ports and, on the other hand, to characterize the legal mechanisms with higher viability in management that can be used by the Harbor Authority.

Un especial agradecimiento a mi tutor Dr. Ing. Sergi Saurí Marchán, por ser un guía en la tesina y reírse de mis formatos.

A mis amigos del trabajo, por descubrirme las curiosidades del mundo laboral y enseñarme, a su vez, su lado más humano.

A mis amigos, por no dejar que perdiera nunca el norte.

A mi familia de Mataró, de Navarra y de Granada, por seguir todos mis pasos en todo momento y dar ese toque de humor que ellos tienen.

A mis padres y mi hermano, por ser un apoyo incondicional en todas las situaciones.