

Resum

Títol: Models de gestió de les obres de les empreses constructores

Autor: Ignasi Coronado Riera

Tutor: Àlvar Garola Crespo

El sector de la construcció és un dels sectors industrials amb més pes a l'Estat espanyol, amb una producció, al 2004, de 144.700 Milions d'euros, equivalent al 18,2% del PIB i que ocupa més de 2 milions de treballadors, el 12% de la població laboral del nostre país.

Donada la importància que aquest sector té per la nostra economia, aquesta tesina pretén respondre a la manca d'una síntesi escrita, entenedora i actual de com es gestionen les obres de construcció al nostre país.

Per dur a terme aquesta tasca, fruit de la manca de bibliografia especialitzada, s'ha basat la tesina en un conjunt de 8 entrevistes amb directius d'algunes de les empreses constructores més importants que operen a Catalunya, dels que s'ha obtingut informació referent a l'estructura de l'empresa en que treballen i la forma com gestionen les seves obres.

Aquestes entrevistes serveixen alhora de font d'informació real de la situació de la gestió de les obres de construcció i d'excusa per iniciar un procés de reflexió basat en aquestes entrevistes i en els conceptes teòrics que apareixen al principi de la tesina, fet que porta a l'anàlisi de l'aplicació de la teoria d'organització i gestió d'empreses al món de les obres i de les empreses constructores.

Aquest procés ha servit per fer-se una idea global dels diferents mètodes de dur la gestió d'obres i als diferents efectes que els models de gestió de les empreses tenen sobre els models de gestió de les obres. A més, aquest treball amb dades teòriques i reals ha produït algunes conseqüències força interessants que trenquen alguns tòpics existents sobre el tema de la gestió de les obres i les empreses constructores.

En resum, s'ha observat una tendència a la centralitat més gran de la que aparentment existeix a les empreses visitades. Aquest fet s'ha pogut justificar amb la conclusió de que tant les dimensions com les característiques estructurals de les constructores visitades aporten una sèrie de valors afegits a les seves obres que justifiquen una participació més activa de la central en les tasques de l'obra i, en conseqüència, una major centralització.