

## Resum

En aquest segon volum del projecte es presenten els annexos que complementen la memòria del mateix.

Els annexos que es presenten en aquest volum són els següents:

Annex A: Defineix, estructura i classifica les diferents activitats que tenen lloc en l'empresa.

Annex B: Mostra el sistema de control pressupostari que utilitza l'empresa.

Annex C: Complementa a la memòria pel que fa al repartiment de les despeses de l'empresa entre les diferents activitats que tenen lloc (repartiment primari).

Annex D: Complementa a la memòria en la distribució del cost de les activitats auxiliars entre les principals (repartiment secundari).

Annex E: Complementa a la memòria en la imputació dels costos de les activitats principals sobre els serveis finals, per a calcular el cost dels mateixos. Concretament ofereix suport al càlcul del cost de les instal·lacions.

Annex F: D'entre la informació que ha facilitat l'empresa es troben el Balanç de situació i el Compte de pèrdues i guanys de l'exercici 2004, que es presenten en aquest Annex.

Annex G: Presenta l'avaluació de l'impacte ambiental que suposaria l'execució d'aquest projecte.

Annex H: Mostra el pressupost resultat de la realització d'aquest projecte.

Annex I: Descriu breument l'empresa des d'una perspectiva diferent de la de gestió.





## Sumari

<b>RESUM</b>	<b>1</b>
<b>SUMARI</b>	<b>3</b>
<b>A. MAPA D'ACTIVITATS</b>	<b>5</b>
<b>B. PETICIÓ DE DESPESA</b>	<b>9</b>
<b>C. REPARTIMENT PRIMARI</b>	<b>11</b>
C.1. Relació Activitat - Cost .....	11
C.2. Compte 607: Altres despeses externes .....	15
C.3. Compte 621: Lloguers i cànonns .....	16
C.4. Compte 622: Reparació i conservació .....	17
C.5. Compte 625: Primes d'assegurances .....	20
C.6. Compte 628: Subministraments .....	21
C.6.1 Electricitat CMR .....	21
C.6.2 Repartiment total subministraments .....	25
C.7. Compte 629: Altres serveis .....	28
C.8. Compte 63: Tributs .....	30
C.9. Compte 640-642: Despeses de personal i Seguretat Social .....	31
C.10. Compte 681- 682: Despeses d'amortització .....	33
C.11. Total Repartiment Primari .....	36
<b>D. REPARTIMENT SECUNDARI</b>	<b>39</b>
D.1. Repartiment activitat de Manteniment, 204 .....	39
D.2. Repartiment de la resta d'activitats secundàries .....	43
<b>E. FORMACIÓ DEL COST DELS SERVEIS: COST DE LES INSTAL·LACIONS</b>	<b>53</b>
<b>F. BALANÇ DE SITUACIÓ I COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS</b>	<b>55</b>
F.1. Balanç de situació exercici 2004 .....	55
F.2. Compte de pèrdues i guanys exercici 2004 .....	57
<b>G. IMPACTE AMBIENTAL</b>	<b>59</b>
<b>H. PRESSUPOST</b>	<b>61</b>
H.1. Components del pressupost .....	61
H.2. Detall del pressupost .....	62



---

<b>I. L'EMPRESA</b>	<b>63</b>
I.1. El Centre d'Alt Rendiment De Sant Cugat del Vallès .....	63
I.2. Galeria fotogràfica .....	64



## A. Mapa d'activitats

Per a poder dur a terme la implantació del model de costos ABC a l'empresa, cal definir primer de tot, les activitats que en ella tenen lloc. El Mapa d'Activitats que es mostra a continuació servirà per a representar aquestes activitats. Les activitats s'agrupen en Macroactivitats, que es corresponen amb les Unitats o centres de treball existents a l'empresa, les quals inclouran les corresponents activitats que s'hi realitzen. Cadascuna d'aquestes estarà codificada per un número de tres xifres, la primera de les quals farà referència a la Macroactivitat a la que pertany l'activitat. El Mapa d'Activitats definit per al cas que ens ocupa es presenta a continuació.

<b>1-ADMINISTRACIÓ</b>	
100	Direcció
101	Gerència
102	Administració
103	RR.PP.
104	Vehicles

*Taula A.1. Mapa Activitats: Macroactivitat Administració*

<b>2- ALTRES</b>	
200	Botiga NIKE
201	Restaurant
202	Residència 1
203	Residència 2
204	Manteniment

*Taula A.2. Mapa Activitats: Macroactivitat Altres*



<b>3- ESPORT I SUPORT</b>			
300	Secretaria Unitat d'Esports i Suport	335	Zona Llançaments
310	Sala Entrenadors	336	Sala Salt d'Alçada
320	Pavelló Sintètic / Varies sales	337	Sala Tir
321	Pavelló Parquet	338	Sala Musculació Taronja
322	Pavelló Rítmica	339	Pavelló Tennis
323	Piscina 25m.	340	Camp Hoquei herba
324	Piscina 50m.	341	Camps Volei Platja
325	Pistes Tennis sintètiques	342	Pistes Tennis Terra Batuda
326	Pis. Atletisme	343	Sala Musculació Groga
327	Camp Futbol núm. 1	344	Rampes d'entrenament
328	Camp Futbol BCN-92	345	Sala Taekwondo
329	Recta Coberta atletisme	346	Sala Esgrima
330	Sala Halterofília	347	Sala Musculació Blava
331	Sala Judo	348	Sala Musculació Verda
332	Sala Gimnàstica Artística femenina	349	Putting Green
333	Gimnàstica Artística Masculina	350	Circuit de Jogging
334	Sala Tennis Taula	351	Estació d'acondicionament físic

*Taula A.3. Mapa Activitats: Macroactivitat Esport i Suport*

<b>4- CIÈNCIES DE L'ESPORT</b>	
400	Secretaria / Biblioteca
401	Fisiologia
402	Nutrició
403	Biomecànica
404	Psicologia
405	Planificació

*Taula A.4. Mapa Activitats: Macroactivitat Ciències de l'Esport*



<b>5- ACADÈMICA</b>	
500	Secretaria
501	Institut
502	Biblioteca
503	Becats CIO
504	Tutoria

*Taula A.5. Mapa Activitats: Macroactivitat Acadèmica*

<b>6- SALUT</b>	
600	Secretaria
601	Institut
602	Biblioteca
603	Becats CIO
604	Tutoria

*Taula A.6. Mapa Activitats: Macroactivitat Salut*

<b>7- SOTSDIRECCIÓ</b>	
700	Sotsdirecció

*Taula A.7. Mapa Activitats: Macroactivitat Sotsdirecció*

<b>8- TECNOLOGIA I AUDIOVISUALS</b>	
800	Tecnologia i Informàtica
801	Audiovisuals

*Taula A.8. Mapa Activitats: Macroactivitat Tecnologia i Audiovisuals*








## B. Petició de despesa

La plantilla que empren els empleats del CAR quan volen sol·licitar una despesa, és la següent:



**Despeses Generals - PD's**  
 Centre d'Alt Rendiment

© jcs  
**€**

DATA	26/03/06	Trim	Any	2006	Num Exp	IMPORT	N.REF	8040
------	----------	------	-----	------	---------	--------	-------	------

UNITAT	CENTRE COST	PROJECTE R+D	
SOL·LICITANT	PROGRAMA		%

COMpte	UNITAT	60	CONCEPTE	0	60
SUBCTE					

VAR?	CREDIT	DESPEsa	0,00€
<input type="button" value="CREDITS"/>	CREDIT REMANENT		0,00€

	V.P. Unitat	PENDING	--		
	V.P. Admin.	PENDING	--		
	V.P. Direcció	PENDING	--		

COMANDA	DATA COM	DATA FACT.	DATA REG FAC.	NUM REG FACT	MES CONT/VENCIMENT
D.SER	N.ALB.	N.FACT.			DATA PAG
					FORM PAG
URL					

DETALL PRODUCTES					
Quant.	Concepte	Preu/u-B.I.	IVA	IRPF	Total

<b>PRORRATA</b>	2 %	<b>TOT.CUOTA+PROR.</b>	0,00€	<b>TOTAL DESPESA</b>	0,00€
-----------------	-----	------------------------	-------	----------------------	-------

PROVEÏDOR	<input type="button" value="Fibra del proveedor"/>
CIF	TELF
Contacte	FAX
Adreça	EMAIL
CP	PAIS
Observacions	

<b>INFORME</b>	
<b>NECESSITAT</b>	
<input type="button" value="Act Acta"/>	

Fig. B.1. Petició de despesa



Quan un empleat del Centre vulgui fer una petició de despesa, primer de tot haurà d'omplir una sol·licitud, que és la que es presenta a la Figura B.1. Aquesta sol·licitud serà estudiada per l'Administració del Centre, per posteriorment ser aprovada o rebutjada.

Com es pot observar a la mateixa figura, per a realitzar la petició, caldrà omplir diferents camps, com ara:

- L'activitat que està sol·licitant la despesa, de les prèviament definides. Informació molt útil, per a poder conèixer, posteriorment, els costos directes i indirectes de cada activitat. Per a la sol·licitud de despesa, a més, s'ha definit una activitat fictícia, la 900, que farà referència a totes les despeses indirectes (que posteriorment caldrà repartir).
- El compte i el subcompte al que correspon la despesa que es demana, per a poder identificar-la amb el compte de pèrdues i guanys.
- La descripció de la despesa en qüestió, a fi de conèixer en concepte de què es fa la sol·licitud.
- Etc.



## C. Repartiment primari

En aquest apartat es presentaran les taules intermitges dels repartiments de totes les despeses del Centre, entre les diferents activitats que les generen. Aquestes taules es presentaran per apartats segons el compte de la despesa que s'estigui repartiment a cada moment.

### C.1. Relació Activitat - Cost

La relació entre cadascuna de les despeses de l'exercici, i les activitats que les han generat, es mostra a la Taula C.2 (situada més avall), on a més s'especifica si es tracta d'un cost directe o indirecte de l'activitat i en cas de ser aquest últim, es mostra també el criteri de repartiment emprat. Per a la creació d'aquesta taula s'ha emprat la codificació que presenta la Taula C.1:

Codificació					
sup.	→	superfície	per.	→	personal
all.	→	nº allotjaments	cons.	→	consums
in.	→	inventari			

Taula C.1. Codificació

La Taula C.2 es presenta a continuació:

Act.	Descripció	Comptes												
		602-610	607	621	622	623	625	626	627	628	629	63	640-642	61-62
100	Direcció	CD	CD ----- CI-sup.	CD ----- CI-sup.	CI-sup.	CD	CD ----- CI-per/inv			CI-cons.	CD		CD	CD ----- CI-inv
101	Gerència	CD	CD ----- CI-sup.	CD ----- CI-sup.	CI-sup.		CI-per/inv			CI-cons.	CD		CD	CI-inv.
102	Administració	CD	CI-sup.	CI-sup.	CI-sup.		CI-per/inv	CD		CI-cons.	CD	CD	CD	CI-inv.
103	RR.PP.		CI-sup.	CI-sup.	CI-sup.		CI-per/inv		CD	CI-cons.	CD			CI-inv.
104	Vehicles				CD		CD ----- CI-per/inv			CD	CD	CD	CD	CI-inv.

Taula C.2. Relació Cost – Activitat



Act.	Descripció	Comptes												
		602-610	607	621	622	623	625	626	627	628	629	63	640-642	61-62
200	Botiga NIKE	CD	CI-sup.	CI-sup.	CI-sup.		CI-per/inv			CI-cons.		CD		CI-inv.
201	Restaurant		CD		CD		CI-per/inv			CD CI-cons.	CD			CI-inv.
202	Residència 1	CD	CD CI-all.		CD		CI-per/inv			CD CI-cons.	CD		CD	CI-inv.
203	Residència 2		CD CI-all.	CD	CD		CI-per/inv			CD CI-cons.	CD	CI-sup.		CI-inv.
204	Manteniment						CI-per/inv			CI-cons.			CD	
300	S. U. d'Esports i Suport	CD	CD CI-sup.	CD CI-sup.	CI-sup.		CI-per/inv			CI-cons.	CD		CD	CI-inv.
310	Sala Entrenadors	CD	CI-sup.	CI-sup.	CI-sup.		CI-per/inv			CI-cons.	CD			CI-inv.
320	Pav. Sintètic/ vàries sales			CD	CD		CI-per/inv			CI-cons.		CI-sup.		CI-inv.
321	Pav. Parquet			CD	CD		CI-per/inv			CI-cons.	CD	CI-sup.		CI-inv.
322	Pav. Rítmica			CD	CD		CI-per/inv			CI-cons.		CI-sup.		CI-inv.
323	Piscina 25m.	CD	CI-sup.	CI-sup.	CD CI-sup.		CI-per/inv			CI-cons.				CI-inv.
324	Piscina 50m.	CD			CD		CI-per/inv			CI-cons.	CD	CI-sup.		CI-inv.
325	Pistes Tennis sintètiques	CD					CI-per/inv			CI-cons.	CD	CI-sup.		CI-inv.
326	Pis. Atletisme	CD			CD		CI-per/inv			CI-cons.	CD	CI-sup.		CI-inv.
327	C. Futbol núm. 1				CI-sup.		CI-per/inv			CI-cons.		CI-sup.		CI-inv.
328	C. Futbol BCN-92				CI-sup.		CI-per/inv			CI-cons.		CI-sup.		CI-inv.
329	R. Coberta atlet.		CI-sup.	CI-sup.	CI-sup.		CI-per/inv			CI-cons.				CI-inv.
330	S. Halterofília		CI-sup.	CI-sup.	CI-sup.		CI-per/inv			CI-cons.	CD			CI-inv.
331	S. Judo		CI-sup.	CI-sup.	CI-sup.		CI-per/inv			CI-cons.				CI-inv.
332	S. Gimn. Art. femenina		CI-sup.	CI-sup.	CI-sup.		CI-per/inv			CI-cons.				CI-inv.

Taula C.2. Continuació



Act.	Descripció	Comptes												
		602-610	607	621	622	623	625	626	627	628	629	63	640-642	61-62
333	G. Artística Masculina	CD	Cl-sup.	Cl-sup.	Cl-sup.		Cl-per/inv			Cl-cons.				Cl-inv.
334	Sala T. Taula		Cl-sup.	Cl-sup.	Cl-sup.		Cl-per/inv			Cl-cons.				Cl-inv.
335	Z. Llançam.						Cl-per/inv			Cl-cons.		Cl-sup.		Cl-inv.
336	S. Salt d'Alçada	CD	Cl-sup.	Cl-sup.	Cl-sup.		Cl-per/inv			Cl-cons.				Cl-inv.
337	S. Tir		Cl-sup.	Cl-sup.	Cl-sup.		Cl-per/inv			Cl-cons.	CD			Cl-inv.
338	S. Musculació Taronja		Cl-sup.	Cl-sup.	Cl-sup.		Cl-per/inv			Cl-cons.				Cl-inv.
339	Pav. Tennis						Cl-per/inv			Cl-cons.		Cl-sup.		Cl-inv.
340	Camp Hoquei herba				CD		Cl-per/inv							
341	Camps Volei Platja				CD		Cl-per/inv			Cl-cons.		Cl-sup.		Cl-inv.
342	Pistes Tennis T. Batuda				CD		Cl-per/inv			Cl-cons.		Cl-sup.		Cl-inv.
343	S. Musculació Grogua		Cl-sup.	Cl-sup.	CD Cl-sup.		Cl-per/inv			Cl-cons.				Cl-inv.
344	Rampes d'entrenam.						Cl-per/inv			Cl-cons.		Cl-sup.		Cl-inv.
345	S. Taekwondo	CD	Cl-sup.	Cl-sup.	Cl-sup.		Cl-per/inv			Cl-cons.				Cl-inv.
346	Sala Esgrima	CD					Cl-per/inv			Cl-cons.				Cl-inv.
347	S. Musculació Blava		Cl-sup.	Cl-sup.	Cl-sup.		Cl-per/inv			Cl-cons.	CD			Cl-inv.
348	S. Musculació Verd		Cl-sup.	Cl-sup.	Cl-sup.		Cl-per/inv			Cl-cons.				Cl-inv.
349	Putting Green				Cl-sup.		Cl-per/inv			Cl-cons.		Cl-sup.		Cl-inv.
350	Circuit de Jogging						Cl-per/inv					Cl-sup.		Cl-inv.
351	Est. d'acon. físic						Cl-per/inv			Cl-cons.				Cl-inv.

Taula C.2. Continuació.



Act.	Descripció	Comptes												
		602-610	607	621	622	623	625	626	627	628	629	63	640-642	61-62
400	Secret./Biblio	CD	CI-sup.	CI-sup.	CI-sup.		CI-per/inv			CI-cons.	CD	CI-sup.	CD	CI-inv.
401	Fisiologia	CD	CI-sup.	CD CI-sup.	CD CI-sup.	CD	CI-per/inv			CI-cons.	CD		CD	CI-inv.
402	Nutrició		CI-sup.	CI-sup.	CI-sup.		CI-per/inv			CI-cons.	CD		CD	CI-inv.
403	Biomecànica	CD	CI-sup.	CI-sup.	CD CI-sup.		CI-per/inv			CI-cons.	CD		CD	CI-inv.
404	Psicologia	CD	CI-sup.	CI-sup.	CI-sup.		CI-per/inv			CI-cons.	CD		CD	CI-inv.
405	Planificació	CD	CI-sup.	CI-sup.	CD CI-sup.		CI-per/inv			CI-cons.	CD		CD	CI-inv.
500	Secretaria	CD	CI-sup.	CI-sup.	CI-sup.		CI-per/inv			CI-cons.	CD		CD	CI-inv.
501	Institut	CD	CI-sup.	CI-sup.	CD CI-sup.		CD CI-per/inv			CI-cons.	CD			CI-inv.
502	Biblioteca		CI-sup.	CI-sup.	CI-sup.		CI-per/inv			CI-cons.	CD			CI-inv.
503	Becats CIO										CD			
504	Tutoria		CD				CI-per/inv			CI-cons.	CD		CD	CI-inv.
600	Medicina	CD	CD CI-sup.	CI-sup.	CD CI-sup.		CI-per/inv			CI-cons.	CD		CD	
601	Fisioteràpia	CD	CD CI-sup.	CI-sup.	CD CI-sup.		CI-per/inv			CI-cons.	CD		CD	CI-inv.
602	Podologia		CD CI-sup.	CI-sup.	CI-sup.		CI-per/inv			CI-cons.				CI-inv.
603	Lab.Multid.		CI-sup.	CI-sup.	CD CI-sup.		CI-per/inv			CI-cons.	CD			CI-inv.
604	Òptica	CD	CI-sup.	CI-sup.	CI-sup.		CI-per/inv			CI-cons.	CD			CI-inv.
700	Sotsdirecció	CD	CD			CD	CD CI-per/inv			CI-cons.	CD	CI-sup.	CD	
800	Tecnologia i Informàtica	CD	CD CI-sup.	CI-sup.	CD CI-sup.		CI-per/inv			CI-cons.	CD		CD	CD CI-inv
801	Audiovisuals		CI-sup.	CI-sup.	CD CI-sup.		CI-per/inv			CI-cons.	CD		CD	CI-inv.

Taula C.2. Continuació.



## C.2. Compte 607: Altres despeses externes

A la Taula C.3 es mostra el detall del repartiment del compte 607 (Altres despeses externes), entre les diferents activitats, segons els criteris detallats al subapartat corresponent de la memòria (8.3.1. Compte 607. Altres despeses externes).

Act.	Descripció	Sup. [m <sup>2</sup> ]	Imputacions Directes [€]	Neteja/ Jardineria [€]	Neteja Directa [€]	Bugaderia [€]	Personal Residència [€]	Total [€]
100	Direcció	245	15.190,87	7.014,94				22.205,81
101	Gerència	53	4.424,09	1.517,52				5.941,61
102	Administració	70		2.004,27				2.004,27
103	RR.PP.	53		1.517,52				1.517,52
200	Botiga NIKE	23		658,55				658,55
201	Restaurant	0	986.942,68	0,00	59.775,48			1.046.718,16
202	Residència 1	0	124.042,75	0,00	183.563,72	95.936,15	104.002,51	507.545,13
203	Residència 2	0	5.531,16	0,00	63.565,33	50.947,41	55.231,08	175.274,98
300	Secret. U. d'Esports i Suport	165	8.787,75	4.724,35				13.512,10
310	Sala Entrenadors	274		7.845,28				7.845,28
323	Piscina 25m.	540		15.461,51				15.461,51
329	R. Coberta atlet.	844		24.165,76				24.165,76
330	S. Halterofília	282		8.074,34				8.074,34
331	S. Judo	429		12.283,31				12.283,31
332	S. Gimn. Art. femenina	854		24.452,08				24.452,08
333	G. Artística Masculina	854		24.452,08				24.452,08
334	S. Tennis Taula	449		12.855,96				12.855,96
336	S. Salt d'Alçada	433		12.397,84				12.397,84
337	S. Tir	150		4.294,86				4.294,86
338	S. Musculació Taronja	208		5.955,54				5.955,54
343	S. Musculació Groga	242		6.929,05				6.929,05
345	S. Taekwondo	429		12.283,31				12.283,31
347	S. Musculació Blava	218		6.241,87				6.241,87
348	S. Musculació Verd	176		5.039,31				5.039,31
400	Secret./Biblio	179		5.125,20				5.125,20
401	Fisiologia	195		5.583,32				5.583,32
402	Nutrició	30		858,97				858,97
403	Biomecànica	49		1.402,99				1.402,99
404	Psicologia	68		1.947,00				1.947,00
405	Planificació	19		544,02				544,02
500	Secretaria	150	5.750,00	4.294,86				10.044,86
501	Institut	1.366		39.111,88				39.111,88
502	Biblioteca	70		2.004,27				2.004,27
600	Medicina	160	4.171,50	4.581,19				8.752,69
601	Fisioteràpia	410	72.637,68	11.739,29				84.376,97
602	Podologia	15	6.674,00	429,49				7.103,49
603	Lab. Multidisciplinar	62		1.775,21				1.775,21
604	Òptica	31		887,60				887,60
700	Sotsdirecció	0	4.702,34	0,00				4.702,34
800	Tecnologia i Informàtica	83	6.591,68	2.376,49				8.968,17
801	Audiovisuals	36		1.030,77				1.030,77
		<b>9.914</b>	<b>1.245.446,50</b>	<b>283.861,79</b>	<b>306.904,53</b>	<b>146.883,56</b>	<b>159.233,59</b>	<b>2.142.330,01</b>

Taula C.3. Repartiment 'Altres despeses externes' (607)



### C.3. Compte 621: Lloguers i cànon

A la Taula C.4 es presenta el detall del repartiment de la despesa en lloguers i cànon.

Act.	Descripció	Sup. [m <sup>2</sup> ]	Béns immobles (CMR) [€]	Béns mobles i altres lloguers [€]	Total [€]
100	Direcció	245,00	5.961,06	620,45	6.581,51
101	Gerència	53,00	1.289,54	2.784,00	4.073,54
102	Administració	70,00	1.703,16	0,00	1.703,16
103	RR.PP.	53,00	1.289,54	0,00	1.289,54
200	Botiga NIKE	23,00	559,61	0,00	559,61
203	Residència 2	0,00	0,00	130,66	130,66
300	Secret. U. d'Esports i Suport	165,00	4.014,59	3.519,12	7.533,71
310	Sala Entrenadors	274,00	6.666,66	0,00	6.666,66
320	Pav. Sintètic/ varies sales	0,00	0,00	5.793,00	5.793,00
321	Pav. Parquet	0,00	0,00	5.793,00	5.793,00
322	Pav. Rítmica	0,00	0,00	5.793,00	5.793,00
323	Piscina 25m.	540,00	13.138,67	0,00	13.138,67
329	R. Coberta atlet.	844,00	20.535,25	0,00	20.535,25
330	S. Halterofília	282,00	6.861,30	0,00	6.861,30
331	S. Judo	429,00	10.437,94	0,00	10.437,94
332	S. Gimn. Art. femenina	854,00	20.778,56	0,00	20.778,56
333	G. Artística Masculina	854,00	20.778,56	0,00	20.778,56
334	S. Tennis Taula	449,00	10.924,56	0,00	10.924,56
336	S. Salt d'Alçada	433,00	10.535,26	0,00	10.535,26
337	S. Tir	150,00	3.649,63	0,00	3.649,63
338	S. Musculació Taronja	208,00	5.060,82	0,00	5.060,82
343	S. Musculació Grogà	242,00	5.888,07	0,00	5.888,07
345	S. Taekwondo	429,00	10.437,94	0,00	10.437,94
347	S. Musculació Blava	218,00	5.304,13	0,00	5.304,13
348	S. Musculació Verd	176,00	4.282,23	0,00	4.282,23
400	Secret./Biblio	179,00	4.355,22	0,00	4.355,22
401	Fisiologia	195,00	4.744,52	2.610,00	7.354,52
402	Nutrició	30,00	729,93	0,00	729,93
403	Biomecànica	49,00	1.192,21	0,00	1.192,21
404	Psicologia	68,00	1.654,50	0,00	1.654,50
405	Planificació	19,00	462,29	0,00	462,29
500	Secretaria	150,00	3.649,63	0,00	3.649,63
501	Institut	1.366,00	33.235,96	0,00	33.235,96
502	Biblioteca	70,00	1.703,16	0,00	1.703,16
600	Medicina	160,00	3.892,94	0,00	3.892,94
601	Fisioteràpia	410,00	9.975,65	0,00	9.975,65
602	Podologia	15,00	364,96	0,00	364,96
603	Lab. Multidisciplinar	62,00	1.508,51	0,00	1.508,51
604	Òptica	31,00	754,26	0,00	754,26
800	Tecnologia i Informàtica	83,00	2.019,46	0,00	2.019,46
801	Audiovisuals	36,00	875,91	0,00	875,91
		<b>9.914,00</b>	<b>241.216,18</b>	<b>27.043,23</b>	<b>268.259,41</b>

Taula C.4. Repartiment 'Lloguers i cànon' (621)





## C.4. Compte 622: Reparació i conservació

La despesa en reparació i conservació es divideix en dues parts, una que resulta del conveni amb el CMR, i una altra que inclou tota la resta de despeses per aquest concepte. La Taula C.5 presenta el repartiment de la despesa pel conveni amb el CMR entre les diferents activitats involucrades, segons els criteris detallats a la memòria (apartat 8.3.1 Compte 622: Reparació i conservació). La Taula C.5 es presenta a continuació:

Act.	Descripció	Sup. CMR [m <sup>2</sup> ]	Serveis generals [€]	Resi. 1 [€]	Restau. [€]	Béns CAR [€]	TOTAL [€]
100	Direcció	245	15.834,68				15.834,68
101	Gerència	53	3.425,46				3.425,46
102	Administració	70	4.524,19				4.524,19
103	RR.PP.	53	3.425,46				3.425,46
200	Botiga NIKE	23	1.486,52				1.486,52
201	Restaurant	0	0,00		63.078,84		63.078,84
202	Residència 1	0	0,00	95.804,52			95.804,52
203	Residència 2	0	0,00			45.362,93	45.362,93
300	Secret. U. d'Esports i Suport	165	10.664,17				10.664,17
310	Sala Entrenadors	274	17.708,99				17.708,99
323	Piscina 25m.	540	34.900,92				34.900,92
329	R. Coberta atlet.	844	54.548,85				54.548,85
330	S. Halterofília	282	18.226,04				18.226,04
331	S. Judo	429	27.726,85				27.726,85
332	S. Gimn. Art. femenina	854	55.195,17				55.195,17
333	G. Artística Masculina	854	55.195,17				55.195,17
334	S. Tennis Taula	449	29.019,47				29.019,47
336	S. Salt d'Alçada	433	27.985,37				27.985,37
337	S. Tir	150	9.694,70				9.694,70
338	S. Musculació Taronja	208	13.443,32				13.443,32
343	S. Musculació Grogà	242	15.640,78				15.640,78
345	S. Taekwondo	429	27.726,85				27.726,85
347	S. Musculació Blava	218	14.089,63				14.089,63
348	S. Musculació Verd	176	11.375,12				11.375,12
400	Secret./Biblio	179	11.569,01				11.569,01
401	Fisiologia	195	12.603,11				12.603,11
402	Nutrició	30	1.938,94				1.938,94
403	Biomecànica	49	3.166,94				3.166,94
404	Psicologia	68	4.394,93				4.394,93
405	Planificació	19	1.228,00				1.228,00
500	Secretaria	150	9.694,70				9.694,70
501	Institut	1.366	88.286,41				88.286,41
502	Biblioteca	70	4.524,19				4.524,19
600	Medicina	160	10.341,01				10.341,01
601	Fisioteràpia	410	26.498,85				26.498,85
602	Podologia	15	969,47				969,47
603	Lab. Multidisciplinar	62	4.007,14				4.007,14
604	Òptica	31	2.003,57				2.003,57
800	Tecnologia i Informàtica	83	5.364,40				5.364,40
801	Audiovisuals	36	2.326,73				2.326,73
		<b>9.914</b>	<b>640.755,12</b>	<b>95.804,52</b>	<b>63.078,84</b>	<b>45.362,93</b>	<b>845.001,41</b>

Taula C.5. Repartiment reparació i conservació per conveni amb el CMR



D'altra banda, es tenen les despeses que no s'inclouen amb el conveni amb el CMR. El seu repartiment està detallat a la memòria (apartat 8.3.1 Compte 622: Reparació i conservació), mentre que a la Taula C.6 es representa aquesta distribució entre les diferents activitats que hi intervenen:

Act.	Descripció	Sup. [m <sup>2</sup> ]	Vehicles [€]	Instal. Esport. [€]	Jardineria [€]	Calderes i maqui. [€]	Resi. 2 [€]	Material [€]	TOTAL [€]
100	Direcció	245						2.081,85	<b>2.081,85</b>
101	Gerència	53						615,46	<b>615,46</b>
104	Vehicles	0	5.073,52					0,00	<b>5.073,52</b>
202	Residència 1							4.437,40	<b>4.437,40</b>
203	Residència 2	1.950					7.184,93	4.375,98	<b>11.560,91</b>
320	Pav. Sintètic/ varies sales	968		14.396,72				24.683,66	<b>39.080,38</b>
321	Pav. Parquet	968		14.396,72				19.461,36	<b>33.858,08</b>
322	Pav. Rítmica	387		5.755,71				19.441,70	<b>25.197,42</b>
323	Piscina 25m.	540						97,17	<b>97,17</b>
324	Piscina 50m.	1.820				6.563,53		929,12	<b>7.492,65</b>
326	Pis .Atletisme	16.700						2.510,26	<b>2.510,26</b>
327	C .Futbol núm. 1	7.432			26.851,08			0,00	<b>26.851,08</b>
328	C. Futbol BCN-92	7.452			26.923,34			0,00	<b>26.923,34</b>
333	G. Artística Masculina	854						180,52	<b>180,52</b>
340	Camp Hoquei herba	11.080						4.990,44	<b>4.990,44</b>
341	Camps Volei Platja	910						784,43	<b>784,43</b>
342	Pistes Tennis T. Batuda	2.719						380,59	<b>380,59</b>
343	S. Musculació Grogga	242						117,29	<b>117,29</b>
349	Putting Green	1.050			3.793,55			0,00	<b>3.793,55</b>
401	Fisiologia	195						185,34	<b>185,34</b>
403	Biomecànica	49						306,75	<b>306,75</b>
405	Planificació	19						1.115,47	<b>1.115,47</b>
501	Institut	1.366						306,91	<b>306,91</b>
600	Medicina	160						5.680,78	<b>5.680,78</b>
601	Fisioteràpia	410						2.153,04	<b>2.153,04</b>
603	Lab. Multidisciplinar	62						7.610,42	<b>7.610,42</b>
800	Tecnologia i Informàtica	83						13.105,03	<b>13.105,03</b>
801	Audiovisuals	36						1.414,72	<b>1.414,72</b>
		<b>79.085</b>	<b>0,00</b>	<b>34.549,16</b>	<b>57.567,96</b>	<b>6.563,53</b>	<b>7.184,93</b>	<b>116.965,67</b>	<b>227.904,77</b>

Taula C.6. Repartiment altres despeses en reparació i conservació



En sumar tots dos tipus de despeses de reparació i manteniment, s'obté el cost total que ha generat cadascuna de les activitats, en aquest concepte. Així, el total del repartiment d'aquesta despesa es presenta a la Taula C.7:

Act.	Descripció	CMR conveni [€]	Altres [€]	TOTAL [€]
100	Direcció	15.834,68	2.081,85	17.916,53
101	Gerència	3.425,46	615,46	4.040,92
102	Administració	4.524,19	0,00	4.524,19
103	RR.PP.	3.425,46	0,00	3.425,46
104	Vehicles	0,00	5.073,52	5.073,52
200	Botiga NIKE	1.486,52	0,00	1.486,52
201	Restaurant	63.078,84	0,00	63.078,84
202	Residència 1	95.804,52	4.437,40	100.241,92
203	Residència 2	45.362,93	11.560,91	56.923,84
300	Secret. U. d'Esports i Suport	10.664,17	0,00	10.664,17
310	Sala Entrenadors	17.708,99	0,00	17.708,99
320	Pav. Sintètic/ varies sales	0,00	39.080,38	39.080,38
321	Pav. Parquet	0,00	33.858,08	33.858,08
322	Pav. Rítmica	0,00	25.197,42	25.197,42
323	Piscina 25m.	34.900,92	97,17	34.998,10
324	Piscina 50m.	0,00	7.492,65	7.492,65
326	Pis. Atletisme	0,00	2.510,26	2.510,26
327	C. Futbol núm. 1	0,00	26.851,08	26.851,08
328	C. Futbol BCN-92	0,00	26.923,34	26.923,34
329	R. Coberta atlet.	54.548,85	0,00	54.548,85
330	S. Halterofília	18.226,04	0,00	18.226,04
331	S. Judo	27.726,85	0,00	27.726,85
332	S. Gimn. Artística femenina	55.195,17	0,00	55.195,17
333	G. Artística Masculina	55.195,17	180,52	55.375,68
334	S. Tennis Taula	29.019,47	0,00	29.019,47
336	S. Salt d'Alçada	27.985,37	0,00	27.985,37
337	S. Tir	9.694,70	0,00	9.694,70
338	S. Musculació Taronja	13.443,32	0,00	13.443,32
340	Camp Hoquei herba	0,00	4.990,44	4.990,44
341	Camps Volei Platja	0,00	784,43	784,43
342	Pistes Tennis T. Batuda	0,00	380,59	380,59
343	S. Musculació Groga	15.640,78	117,29	15.758,07
345	S. Taekwondo	27.726,85	0,00	27.726,85
347	S. Musculació Blava	14.089,63	0,00	14.089,63
348	S. Musculació Verd	11.375,12	0,00	11.375,12
349	Putting Green	0,00	3.793,55	3.793,55
400	Secret./Biblio	11.569,01	0,00	11.569,01
401	Fisiologia	12.603,11	185,34	12.788,45
402	Nutrició	1.938,94	0,00	1.938,94
403	Biomecànica	3.166,94	306,75	3.473,69
404	Psicologia	4.394,93	0,00	4.394,93
405	Planificació	1.228,00	1.115,47	2.343,46
500	Secretaria	9.694,70	0,00	9.694,70
501	Institut	88.286,41	306,91	88.593,32
502	Biblioteca	4.524,19	0,00	4.524,19
600	Medicina	10.341,01	5.680,78	16.021,79
601	Fisioteràpia	26.498,85	2.153,04	28.651,89
602	Podologia	969,47	0,00	969,47
603	Lab. Multidisciplinar	4.007,14	7.610,42	11.617,56
604	Òptica	2.003,57	0,00	2.003,57
800	Tecnologia i Informàtica	5.364,40	13.105,03	18.469,43
801	Audiovisuals	2.326,73	1.414,72	3.741,45
		<b>845.001,41</b>	<b>227.904,77</b>	<b>1.072.906,18</b>

Taula C.7. Total repartiment 'Reparació i conservació' (622)



## C.5. Compte 625: Primes d'assegurances

Seguint els criteris de repartiment establerts al corresponent subapartat de la memòria (apartat 8.3.1 Compte 625: Primes d'assegurances), la distribució d'aquest compte entre les diferents activitats que hi participen es presenta a la Taula C.8 a continuació:

Act.	Descripció	Nº empleats	Personal [€]	Inventari [€]	P. multi-risc [€]	Vehicles [€]	Resp. civil [€]	Ass. escolar [€]	Altres [€]	Total [€]
100	Direcció	8	<b>228,25</b>	379.090,41	<b>1.023,68</b>		<b>3.370,80</b>			<b>4.622,73</b>
101	Gerència	1	<b>28,53</b>	95.629,88	<b>258,24</b>					<b>286,77</b>
102	Administració	4	<b>114,12</b>	298.281,35	<b>805,47</b>					<b>919,59</b>
103	RR.PP.	0	<b>0,00</b>	890,47	<b>2,40</b>					<b>2,40</b>
104	Vehicles	2	<b>57,06</b>	537.475,19	<b>1.451,38</b>	<b>5.864,25</b>				<b>7.372,69</b>
200	Botiga NIKE	0	<b>0,00</b>	8.466,26	<b>22,86</b>					<b>22,86</b>
201	Restaurant	0	<b>0,00</b>	79.653,77	<b>215,09</b>					<b>215,09</b>
202	Residència 1	9	<b>256,78</b>	35.539,12	<b>95,97</b>					<b>352,74</b>
203	Residència 2	0	<b>0,00</b>	83.120,29	<b>224,46</b>					<b>224,46</b>
204	Manteniment	7	<b>199,71</b>							<b>199,71</b>
300	Secret. U. d'Esports i Suport	9	<b>256,78</b>	97.309,83	<b>262,77</b>					<b>519,55</b>
310	Sala Entrenadors	0	<b>0,00</b>	1.717,98	<b>4,64</b>					<b>4,64</b>
320	Pav. Sintètic/ varies sales	0	<b>0,00</b>	38.141,84	<b>103,00</b>					<b>103,00</b>
321	Pav. Parquet	0	<b>0,00</b>	25.100,80	<b>67,78</b>					<b>67,78</b>
322	Pav. Rítmica	0	<b>0,00</b>	6.445,32	<b>17,40</b>					<b>17,40</b>
323	Piscina 25m.	0	<b>0,00</b>	27.816,22	<b>75,11</b>					<b>75,11</b>
324	Piscina 50m.	0	<b>0,00</b>	110.767,47	<b>299,11</b>					<b>299,11</b>
325	Pistes Tennis sintètiques	0	<b>0,00</b>	103.792,91	<b>280,28</b>					<b>280,28</b>
326	Pis. Atletisme	0	<b>0,00</b>	251.203,43	<b>678,34</b>					<b>678,34</b>
327	C. Futbol núm. 1	0	<b>0,00</b>	13.968,94	<b>37,72</b>					<b>37,72</b>
328	C. Futbol BCN-92	0	<b>0,00</b>	11.999,05	<b>32,40</b>					<b>32,40</b>
329	R. Coberta atlet.	0	<b>0,00</b>	11.618,88	<b>31,38</b>					<b>31,38</b>
330	S. Halterofília	0	<b>0,00</b>	29.094,76	<b>78,57</b>					<b>78,57</b>
331	S. Judo	0	<b>0,00</b>	6.687,64	<b>18,06</b>					<b>18,06</b>
332	S. Gimn. Art. femenina	0	<b>0,00</b>	133.008,05	<b>359,17</b>					<b>359,17</b>
333	G. Artística Masculina	0	<b>0,00</b>	48.850,59	<b>131,91</b>					<b>131,91</b>
334	S. Tennis Taula	0	<b>0,00</b>	254,64	<b>0,69</b>					<b>0,69</b>
335	Z. Llançaments	0	<b>0,00</b>	17.368,91	<b>46,90</b>					<b>46,90</b>
336	S. Salt d'Alçada	0	<b>0,00</b>	12.669,73	<b>34,21</b>					<b>34,21</b>
337	S. Tir	0	<b>0,00</b>	6.282,86	<b>16,97</b>					<b>16,97</b>
338	S. Musculació Taronja	0	<b>0,00</b>	1.095,47	<b>2,96</b>					<b>2,96</b>
339	Pav. Tennis	0	<b>0,00</b>	1.009.808,75	<b>2.726,85</b>					<b>2.726,85</b>
340	Camp Hoquei herba	0	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>					<b>0,00</b>

Taula C.8. Repartiment 'primes assegurances' (625)



Act.	Descripció	Nº empleats	Personal [€]	Inventari [€]	P. multi-risc [€]	Vehicles [€]	Resp. civil [€]	Ass. escolar [€]	Altres [€]	Total [€]
341	Camps Volei Platja	0	0,00	31.508,36	85,08					85,08
342	Pistes Tennis T. Batuda	0	0,00	5.048,86	13,63					13,63
343	S. Musculació Grogga	0	0,00	246,12	0,66					0,66
344	Rampes d'entrenament	0	0,00	351,64	0,95					0,95
345	S. Taekwondo	0	0,00	2.143,67	5,79					5,79
346	Sala Esgrima	0	0,00	10.066,91	27,18					27,18
347	S. Musculació Blava	0	0,00	49.333,43	133,22					133,22
348	S. Musculació Verd	0	0,00	5.380,69	14,53					14,53
349	Putting Green	0	0,00	6.208,85	16,77					16,77
350	Circuit de Jogging	0	0,00	8.346,86	22,54					22,54
351	Est. d'acon. físic	0	0,00	3.426,91	9,25					9,25
400	Secret./Biblio	1	28,53	25.262,26	68,22					96,75
401	Fisiologia	6	171,18	97.310,80	262,77					433,96
402	Nutrició	3	85,59	1.138,84	3,08					88,67
403	Biomecànica	2	57,06	63.967,69	172,74					229,80
404	Psicologia	2	57,06	35.289,11	95,29					152,35
405	Planificació	2	57,06	12.580,92	33,97					91,03
500	Secretaria	1	28,53	2.793,75	7,54					36,07
501	Institut	0	0,00	13.192,64	35,62			257,40		293,02
502	Biblioteca	0	0,00	334,10	0,90					0,90
503	Becats CIO	0	0,00		0,00					0,00
504	Tutoria	0	0,00	151.028,67	407,83					407,83
600	Medicina	2	57,06		0,00					57,06
601	Fisioteràpia	3	85,59	50.691,01	136,88					222,48
602	Podologia	0	0,00	16.285,24	43,98					43,98
603	Lab. Multidisciplinar	0	0,00	3.464,60	9,36					9,36
604	Òptica	3	85,59	2.721,41	7,35					92,94
700	Sotsdirecció	8	228,25		0,00				392,00	620,25
800	Tecnologia i Informàtica	3	85,59	210.278,23	567,83					653,42
801	Audiovisuals	1	28,53	1.522,35	4,11					32,64
<b>77</b>			<b>2.196,86</b>	<b>4.293.074,73</b>	<b>11.592,88</b>	<b>5.864,25</b>	<b>3.370,80</b>	<b>257,40</b>	<b>392,00</b>	<b>23.674,19</b>

Taula C.8. Continuació

## C.6. Compte 628: Subministraments

### C.6.1 Electricitat CMR

L'electricitat del Centre es factura en dues parts diferents: una a través del CMR, i una altra directament de la companyia elèctrica. El repartiment de la primera es detalla a continuació.

El consum que realitza el Centre en electricitat, a través del CMR, es mesura gràcies a les lectures que fan diversos comptadors situats a diferents indrets de l'empresa. Cadascun d'aquests comptadors enregistra el consum d'una àrea determinada. El nombre de passos resultant de les lectures dels diferents comptadors es repartiran entre les activitats que



pertanyin a la zona que controla cada comptador. Posteriorment, el nombre de passos assignat a cada activitat servirà per a repartir la despesa total d'electricitat.

A continuació es mostren les lectures dels diferents comptadors, i el repartiment dels passos entre les activitats relacionades amb ells:

<b>Comptador 1</b>	<b>Nº Passos</b>
Lectura inicial	238.484
Lectura final	242.823
Diferència lectura	4.339

*Taula C.9. Lectura comptador 1*

<b>Act.</b>	<b>Descripció</b>	<b>Sup. [m<sup>2</sup>]</b>	<b>Nº passos</b>
100	Direcció	245	1.798,74
101	Gerència	53	389,12
102	Administració	70	513,93
103	RR.PP.	53	389,12
200	Botiga NIKE	23	168,86
700	Sotsdirecció	28	205,57
800	Tecnologia i Informàtica	83	609,37
801	Audiovisuals	36	264,30
<b>TOTAL</b>		<b>591</b>	<b>4.339,00</b>

*Taula C.10. Repartiment passos comptador 1*

<b>Comptador 2</b>	<b>Nº Passos</b>
Lectura inicial	755.174
Lectura final	757.664
Diferència lectura	2.490

*Taula C.11. Lectura comptador 2*

<b>Act.</b>	<b>Descripció</b>	<b>Sup. [m<sup>2</sup>]</b>	<b>Nº Passos</b>
300	Secret. U. d'Esports i Suport	165	936
310	Sala Entrenadors	274	1.554
<b>TOTAL</b>		<b>439</b>	<b>2.490</b>

*Taula C.12. Repartiment passos comptador 2*

<b>Comptador 3</b>	<b>Nº Passos</b>
Lectura inicial	646.216
Lectura final	650.499
Diferència lectura	4.283

*Taula C.13. Lectura comptador 3*



Act.	Descripció	Sup. [m <sup>2</sup> ]	Nº Passos
400	Secret./Biblio	179	1.420
401	Fisiologia	195	1.547
402	Nutrició	30	238
403	Biomecànica	49	389
404	Psicologia	68	539
405	Planificació	19	151
<b>TOTAL</b>		<b>540</b>	<b>4.283</b>

Taula C.14. Repartiment passos comptador 3

Comptador 4	Nº Passos
Lectura inicial	431.259
Lectura final	438.542
Diferència lectura	7.283

Taula C.15. Lectura comptador 4

Act.	Descripció	Sup. [m <sup>2</sup> ]	Nº Passos
500	Secretaria	150	689
501	Institut	1.366	6.273
502	Biblioteca	70	321
503	Becats CIO	0	0
504	Tutoria	0	0
<b>TOTAL</b>		<b>1.586</b>	<b>7.283</b>

Taula C.16. Repartiment passos comptador 4

Comptador 5	Nº Passos
Lectura inicial	945.992
Lectura final	951.293
Diferència lectura	5.301

Taula C.17. Lectura comptador 5

Act.	Descripció	Sup. [m <sup>2</sup> ]	Nº Passos
323	Piscina 25m.	540	2.894
334	S. Tennis Taula (Piscina)	449	2.407
<b>TOTAL</b>		<b>989</b>	<b>5.301</b>

Taula C.18. Repartiment passos comptador 5

Comptador 6	Nº Passos
Lectura inicial	919.700
Lectura final	921.240
Diferència lectura	1.540

Taula C.19. Lectura comptador 6



Act.	Descripció	Sup. [m <sup>2</sup> ]	Nº Passos
330	S. Halterofília	282	132
331	S. Judo	429	201
332	S. Gimn. Art. Femenina	854	401
333	G. Artística Masculina	854	401
336	S. Salt d'Alçada	433	203
345	S. Taekwondo	429	201
<b>TOTAL</b>		<b>3.281</b>	<b>1.540</b>

Taula C.20. Repartiment passos comptador 6

Comptador 7	Nº Passos
Lectura inicial	1.835.470
Lectura final	1.846.220
Diferència lectura	10.750

Taula C.21. Lectura comptador 7

Act.	Descripció	Sup. [m <sup>2</sup> ]	Nº Passos
600	Medicina	160	2.537
601	Fisioteràpia	410	6.501
602	Podologia	15	238
603	Laboratori Multidisciplinar	62	983
604	Òptica	31	492
<b>TOTAL</b>		<b>678</b>	<b>10.750</b>

Taula C.22. Repartiment passos comptador 7

Els següents comptadors només enregistren la mesura d'una activitat en concret, així que no caldran repartir els passos, com en els casos anteriors. D'aquesta forma, a la Taula C.23 es mostrarà el comptador, l'activitat a què correspon, i els passos enregistrats:

Comptador	Act.	Descripció	Lectures realitzades [passos]			Nº Passos
			Inicial	Final	Diferència	
8	203	Residència 2	711.354	712.480	1.126	1.126
9	325	Pistes Tennis sintètiques	246.663	251.810	5.147	5.147
10	329	R. Coberta atletisme	656.203	660.576	4.373	4.373
11	338	S. Musculació Taronja	803.774	805.816	2.042	2.042

Taula C.23. Passos comptadors 8, 9, 10 i 11

Un cop es tenen tots els passos assignats a les activitats que els han generat, s'emprarà aquest concepte com a criteri de repartiment per a distribuir l'import total facturat en concepte d'electricitat, 124.659,00 €. Aquest repartiment es mostra a la Taula C.24 a continuació:





Act.	Descripció	Nº passos	Import [€]
100	Direcció	1.798,74	7.543,78
101	Gerència	389,12	1.631,92
102	Administració	513,93	2.155,37
103	RR.PP.	389,12	1.631,92
104	Vehicles	0,00	0,00
200	Botiga NIKE	168,86	708,19
201	Restaurant	0,00	0,00
202	Residència 1	0,00	0,00
203	Residència 2	1.126,00	4.722,36
326	Pis. Atletisme	0,00	0,00
327	C .Futbol núm. 1	0,00	0,00
328	C. Futbol BCN-92	0,00	0,00
329	R. Coberta atlet.	4.373,00	18.340,05
330	S. Halterofília	132,36	555,12
331	S. Judo	201,36	844,49
332	S. Gimn. Art. Femenina	400,84	1.681,10
333	G. Artística Masculina	400,84	1.681,10
334	S. Tennis Taula	2.406,62	10.093,20
335	Z. Llançaments	0,00	0,00
336	S .Salt d'Alçada	203,24	852,36
337	S. Tir	0,00	0,00
338	S .Musculació Taronja	2.042,00	8.564,00
339	Pav. Tennis	0,00	0,00
340	Camp Hoquei herba	0,00	0,00
341	Camps Volei Platja	0,00	0,00
342	Pistes Tennis T. Batuda	0,00	0,00
343	S. Musculació Grogua	0,00	0,00
344	Rampes d'entrenament	0,00	0,00
345	S. Taekwondo	201,36	844,49
346	Sala Esgrima	0,00	0,00
347	S .Musculació Blava	0,00	0,00
348	S. Musculació Verd	0,00	0,00

Act.	Descripció	Nº passos	Import [€]
204	Manteniment	0,00	0,00
300	Secret. U. d'Esports i Suport	935,88	3.925,00
310	Sala Entrenadors	1.554,12	6.517,88
320	Pav. Sintètic/ varies sales	0,00	0,00
321	Pav. Parquet	0,00	0,00
322	Pav. Rítmica	0,00	0,00
323	Piscina 25m.	2.894,38	12.138,82
324	Piscina 50m.	0,00	0,00
325	Pistes Tennis sintètiques	5.147,00	21.586,15
349	Putting Green	0,00	0,00
350	Circuit de Jogging	0,00	0,00
351	Estació d'acon. físic	0,00	0,00
352	Sala Boxa	0,00	0,00
400	Secret./Biblio	1.419,74	5.954,27
401	Fisiologia	1.546,64	6.486,49
402	Nutrició	237,94	997,92
403	Biomecànica	388,64	1.629,94
404	Psicologia	539,34	2.261,96
405	Planificació	150,70	632,02
500	Secretaria	688,81	2.888,81
501	Institut	6.272,75	26.307,46
502	Biblioteca	321,44	1.348,11
503	Becats CIO	0,00	0,00
504	Tutoria	0,00	0,00
600	Medicina	2.536,87	10.639,47
601	Fisioteràpia	6.500,74	27.263,63
602	Podologia	237,83	997,45
603	Lab.Multid.	983,04	4.122,79
604	Òptica	491,52	2.061,40
700	Sotsdirecció	205,57	862,15
800	Tecnologia i Informàtica	609,37	2.555,65
801	Audiovisuals	264,30	1.108,47
<b>TOTAL</b>		<b>29.723,68</b>	<b>124.659,00</b>

Taula C.24. Repartiment factura electricitat CMR

El repartiment de la resta de subministraments del Centre es detalla a la memòria (subapartat 8.3.1 Compte 628. Subministraments).

### C.6.2 Repartiment total subministraments

En la Taula C.25 d'aquest apartat es mostra el repartiment de totes les despeses en subministraments de l'empresa segons els criteris establerts a la memòria (apartat 8.3.1. Compte 628).



Act.	Descripció	Sup. [m <sup>2</sup> ]	Aigua CMR [€]	Electricitat CMR [€]	Coef.	Gas-oil CMR [€]	Bugaderia [€]
100	Direcció	245	748,23	4.606,75	245	2.701,59	
101	Gerència	0	0,00	996,56	53	584,43	
102	Administració	0	0,00	1.316,21	70	771,88	
103	RR.PP.	0	0,00	996,56	53	584,43	
104	Vehicles	0	0,00	0,00	0	0,00	
200	Botiga NIKE	0	0,00	432,47	0	0,00	
201	Restaurant	0	0,00	0,00	0	0,00	
202	Residència 1	0	0,00	0,00	0	0,00	7.396,77
203	Residència 2	1.950	5.955,27	2.883,80	1950	21.502,46	3.928,09
204	Manteniment	0	0,00			0,00	
300	Secret. U. d'Esports i Suport	165	503,91	2.396,87	165	1.819,44	
310	Sala Entrenadors	0	0,00	3.980,27	274	3.021,37	
320	Pav. Sintètic/ varies sales	25	76,35	0,00	0	0,00	
321	Pav. Parquet	25	76,35	0,00	0	0,00	
322	Pav. Rítmica	25	76,35	0,00	0	0,00	
323	Piscina 25m.	540	1.649,15	7.412,79	540	5.954,53	
324	Piscina 50m.	1.820	5.558,25	0,00	0	0,00	
325	Pistes Tennis sintètiques	0	0,00	13.181,98	0	0,00	
326	Pis. Atletisme	2.000	6.107,97	0,00	0	0,00	
327	C. Futbol núm. 1	7.432	22.697,22	0,00	0	0,00	
328	C. Futbol BCN-92	7.452	22.758,30	0,00	0	0,00	
329	R. Coberta atlet.	0	0,00	11.199,69	0	0,00	
330	S. Halterofília	25	76,35	338,99	282	3.109,59	
331	S. Judo	25	76,35	515,70	429	4.730,54	
332	S. Gimn. Art. femenina	25	76,35	1.026,59	854	9.416,98	
333	G. Artística Masculina	25	76,35	1.026,59	854	9.416,98	
334	S. Tennis Taula	25	76,35	6.163,60	449	4.951,08	
335	Z. Llançaments	1.000	3.053,99	0,00	0	0,00	
336	S. Salt d'Alçada	250	763,50	520,51	0	0,00	
337	S. Tir	5	15,27	0,00	150	1.654,04	
338	S. Musculació Taronja	25	76,35	5.229,77	208	2.293,60	
339	Pav. Tennis	25	76,35	0,00	0	0,00	
340	Camp Hoquei herba	0	0,00	0,00	0	0,00	
341	Camps Volei Platja	0	0,00	0,00	0	0,00	
342	Pistes Tennis T. Batuda	2.719	8.303,79	0,00	0	0,00	
343	S. Musculació Groga	25	76,35	0,00	247	2.723,65	
344	Rampes d'entrenament	0	0,00	0,00	0	0,00	
345	S. Taekwondo	25	76,35	515,70	420	4.631,30	
346	Sala Esgrima	25	76,35	0,00	0	0,00	
347	S. Musculació Blava	25	76,35	0,00	273	3.010,34	
348	S. Musculació Verd	25	76,35	0,00	252	2.778,78	
349	Putting Green	500	1.526,99	0,00	0	0,00	
350	Circuit de Jogging	0	0,00	0,00	0	0,00	
351	Estació d'acond. físic	0	0,00	0,00	0	0,00	
400	Secret./Biblio	15	45,81	3.636,08	68	749,83	
401	Fisiologia	250	763,50	3.961,10	109	1.201,93	
402	Nutrició	0	0,00	609,40	24	264,65	
403	Biomecànica	0	0,00	995,35	56	617,51	
404	Psicologia	0	0,00	1.381,31	70	771,88	
405	Planificació	0	0,00	385,95	36	396,97	
500	Secretaria	25	76,35	1.764,11	150	1.654,04	
501	Institut	100	305,40	16.065,14	1366	15.062,75	
502	Biblioteca	0	0,00	823,25	70	771,88	
503	Becats CIO	0	0,00	0,00	0	0,00	
504	Tutoria	5	15,27	0,00	7	77,19	
600	Medicina	500	1.526,99	6.497,19	160	1.764,30	
601	Fisioteràpia	100	305,40	16.649,04	410	4.521,03	
602	Podologia	15	45,81	609,11	15	165,40	
603	Lab.Multid.	100	305,40	2.517,66	62	683,67	
604	Òptica	0	0,00	1.258,83	31	341,83	
700	Sotsdirecció	0	0,00	526,49	28	308,75	
800	Tecnologia i Informàtica	0	0,00	1.560,65	83	915,23	
801	Audiovisuals	0	0,00	676,91	36	396,97	
		27.563	84.177,00	124.659,00	10.549	116.322,81	11.324,86

Taula C.25. Repartiment subministraments (aigua, electricitat i gas-oil CMR, i bugaderia)



Act.	Descripció	Sup. [m <sup>2</sup> ]	Electricitat CAR [€]	CAR Gas-oil [€]	Residència 1 i restaurant [€]	Propà [€]	TOTAL [€]
100	Direcció	0	0,00				8.056,57
101	Gerència	0	0,00				1.580,99
102	Administració	0	0,00				2.088,10
103	RR.PP.	0	0,00				1.580,99
104	Vehicles	0	0,00	3.929,01			3.929,01
200	Botiga NIKE	0	0,00				432,47
201	Restaurant	0	0,00		14.668,10		14.668,10
202	Residència 1	0	0,00		40.485,41		47.882,18
203	Residència 2	0	0,00			3.068,74	37.338,37
300	Secret. U. d'Esports i Suport	0	0,00				4.720,22
310	Sala Entrenadors	0	0,00				7.001,64
320	Pav. Sintètic/ varies sales	968	953,79	21.821,21			22.851,34
321	Pav. Parquet	968	953,79	21.821,21			22.851,34
322	Pav. Rítmica	387	381,32	8.723,97			9.181,64
323	Piscina 25m.	0	0,00				15.016,47
324	Piscina 50m.	1.820	1.793,27	122.722,69			130.074,22
325	Pistes Tennis sintètiques	0	0,00				13.181,98
326	Pis. Atletisme	16.700	16.454,76				22.562,73
327	C. Futbol núm. 1	7.432	7.322,86	420,00			30.440,08
328	C. Futbol BCN-92	7.452	7.342,57	420,00			30.520,87
329	R. Coberta atlet.	0	0,00				11.199,69
330	S. Halterofília	0	0,00				3.524,93
331	S. Judo	0	0,00				5.322,59
332	S. Gimn. Art. femenina	0	0,00				10.519,92
333	G. Artística Masculina	0	0,00				10.519,92
334	S. Tennis Taula	0	0,00				11.191,03
335	Z. Llançaments	8.715	8.587,02				11.641,01
336	S. Salt d'Alçada	0	0,00				1.284,01
337	S. Tir	150	147,80				1.817,10
338	S. Musculació Taronja	0	0,00				7.599,71
339	Pav. Tennis	2.451	2.415,01				2.491,36
341	Camps Volei Platja	910	896,64				896,64
342	Pistes Tennis T. Batuda	2.719	2.679,07				10.982,86
343	S. Musculació Grogua	242	238,45				3.038,44
344	Rampes d'entrenament	551	542,91				542,91
345	S. Taekwondo	0	0,00				5.223,35
346	Sala Esgrima	480	472,95				549,30
347	S. Musculació Blava	218	214,80				3.301,49
348	S. Musculació Verd	176	173,42				3.028,54
349	Putting Green	0	0,00				1.526,99
400	Secret./Biblio	0	0,00				4.431,72
401	Fisiologia	0	0,00				5.926,53
402	Nutrició	0	0,00				874,05
403	Biomecànica	0	0,00				1.612,86
404	Psicologia	0	0,00				2.153,19
405	Planificació	0	0,00				782,92
500	Secretaria	0	0,00				3.494,49
501	Institut	0	0,00				31.433,29
502	Biblioteca	0	0,00				1.595,13
504	Tutoria	0	0,00				92,46
600	Medicina	0	0,00				9.788,48
601	Fisioteràpia	0	0,00				21.475,47
602	Podologia	0	0,00				820,32
603	Lab. Multidisciplinar	0	0,00				3.506,73
604	Òptica	0	0,00				1.600,66
700	Sotsdirecció	0	0,00				835,24
800	Tecnologia i Informàtica	0	0,00				2.475,89
801	Audiovisuals	0	0,00				1.073,88
		<b>52.339</b>	<b>51.570,41</b>	<b>179.858,09</b>	<b>55.153,51</b>	<b>3.068,74</b>	<b>626.134,42</b>

Taula C.25. Continuació (electricitat i gas-oil CAR, residència 1 i restaurant, propà i Total)



## C.7. Compte 629: Altres serveis

En aquest apartat es procedirà a repartir les despeses que l'empresa produeix en altres serveis, entre les diferents activitats, segons els criteris establerts al corresponent apartat de la memòria (subapartat 8.3.1. Compte 629).

Les Taules C.26, 27 i 28, mostrada a continuació, representarà el repartiment de tots els conceptes involucrats en aquesta despesa.

Act.	Descripció	Viatges i Dietes [€]	Material d'oficina [€]	Telèfon i Fax [€]	Correus i Telegrames [€]	Convenis Institucionals [€]	Cursos [€]
100	Direcció	30.098,23	16.658,73	3.323,76	1.587,87		9.537,59
101	Gerència	207,20		926,68	541,12		
102	Administració	95,70	7.028,07	346,37	1.700,00		
103	RR.PP.	503,90			43,67		
104	Vehicles			326,88			
202	Residència 1		2.269,22	359,79			
203	Residència 2		2.269,22	359,79			
300	Secret. U. d'Esports i Suport	3.045,09	911,37	2.752,48			
310	Sala Entrenadors			1.615,79		55.680,66	
330	S .Halterofília				11,45		
400	Secret./Biblio		9.118,83	846,94			
401	Fisiologia	14,72		1.249,01			2.511,29
402	Nutrició		23,03	346,68			
403	Biomecànica	88,01		307,57	188,89		
404	Psicologia	726,17		385,88			
405	Planificació	109,22	22,13	230,47			
500	Secretaria		4.482,03	1.016,07			
501	Institut	152,40	4.707,27	1.605,97			26.033,66
503	Becats CIO			377,33			
504	Tutoria		126,58	1.080,15			
600	Medicina		7.599,39	4.293,53	12,16		
601	Fisioteràpia	248,67		383,79			780,00
603	Lab.Multidisciplinar			18,23			
604	Òptica			25,72			
700	Sotsdirecció	2.782,27	11.258,91	1.094,31			
800	Tecnologia i Informàtica	3.689,64	423,09	1.035,46	46,64		1.735,20
801	Audiovisuals		46,06	270,30			
		<b>41.761,22</b>	<b>66.943,92</b>	<b>24.578,95</b>	<b>4.131,79</b>	<b>55.680,66</b>	<b>40.597,74</b>

Taula C.26. Repartiment 'altres serveis' (629). Part I



Act.	Descripció	Subscripcions [€]	Activitats recreatives [€]	CMR Despeses Residència [€]	CMR Despeses Restaurant [€]	Tècnics esportius COI [€]	Llibres [€]
100	Direcció	1.572,36					614,47
102	Administració	1.343,99					46,12
201	Restaurant				13.767,62		
202	Residència 1		334,71	5.975,36			
203	Residència 2		69,71				
300	Secret. U. d'Esp. i Suport	311,87					43,97
400	Secret./Biblio	2.357,00					158,92
401	Fisiologia	2.039,96					
405	Planificació						417,14
500	Secretaria						5,94
501	Institut		1.017,46				874,10
502	Biblioteca						368,75
600	Medicina	1.289,54					
700	Sotsdirecció					17.184,01	47,71
800	Tecnologia i Informàtica	298,87					97,02
		<b>9.213,59</b>	<b>1.421,88</b>	<b>5.975,36</b>	<b>13.767,62</b>	<b>17.184,01</b>	<b>2.674,14</b>

Taula C.27. Repartiment 'altres serveis' (629). Part II

Act.	Descripció	Llibres de text I. Batxillerat [€]	Premsa [€]	Becats COI [€]	Testadors [€]	Altres [€]	TOTAL [€]
100	Direcció					304,33	63.697,34
101	Gerència						1.675,00
102	Administració						10.560,25
103	RR.PP.		3.414,82			69,41	4.031,80
104	Vehicles					27,89	354,77
201	Restaurant						13.767,62
202	Residència 1					3,00	8.942,08
203	Residència 2					62,98	2.761,69
300	Secret. U. d'Esports i Suport						7.064,78
310	Sala Entrenadors						57.296,45
321	Pav. Parquet					4,80	4,80
324	Piscina 50m.					6,40	6,40
325	Pistes Tennis sintètiques					3,20	3,20
326	Pis. Atletisme					981,02	981,02
330	S. Halterofília					3,20	14,65
337	S. Tir					3,00	3,00
347	S. Musculació Blava					3,20	3,20
400	Secret./Biblio						12.481,69
401	Fisiologia					102,82	5.917,80
402	Nutrició						369,71
403	Biomecànica					1.011,57	1.596,04
404	Psicologia					510,84	1.622,89
405	Planificació					1.063,39	1.842,35
500	Secretaria						5.504,04
501	Institut	17.236,49				181,25	51.808,60
502	Biblioteca						368,75
503	Becats CIO			17.314,72		647,14	18.339,19
504	Tutoria						1.206,73
600	Medicina					37,10	13.231,72
601	Fisioteràpia					116,41	1.528,86
603	Lab. Multidisciplinar						18,23
604	Òptica						25,72
700	Sotsdirecció				25.649,55	1.501,98	59518,74
800	Tecnologia i Informàtica					1.295,92	8.621,84
801	Audiovisuals						316,36
		<b>17.236,49</b>	<b>3.414,82</b>	<b>17.314,72</b>	<b>25.649,55</b>	<b>7.940,84</b>	<b>355.487,31</b>

Taula C.28. Repartiment 'altres serveis' (629). Part III



## C.8. Compte 63: Tributs

En aquest apartat de l'annex, es mostra el repartiment de la despesa que en Centre genera en tributs, entre les activitats implicades, tal com s'estableix a l'apartat corresponent de la memòria (subapartat 8.3.1. Compte 63: Tributs).

La Taula C.29 mostra més detalladament aquest repartiment:

Act.	Descripció	Sup. propietat CAR [m <sup>2</sup> ]	IBI [€]	IAE botiga Nike [€]	Impost circulació [€]	IAE Centre [€]	Altres Tributs [€]	TOTAL [€]
102	Administració		0,00			32.589,54	254,29	<b>32.843,83</b>
104	Vehicles		0,00		638,68			<b>638,68</b>
200	Botiga NIKE		0,00	342,81				<b>342,81</b>
203	Residència 2	2.375	459,17					<b>459,17</b>
320	Pav. Sintètic/ varies sales	968	187,15					<b>187,15</b>
321	Pav. Parquet	968	187,15					<b>187,15</b>
322	Pav. Rítmica	387	74,82					<b>74,82</b>
324	Piscina 50m.	1.820	351,87					<b>351,87</b>
325	Pistes Tennis sintètiques	1.350	261,00					<b>261,00</b>
326	Pis. Atletisme	16.700	3.228,68					<b>3.228,68</b>
327	C. Futbol núm. 1	7.432	1.436,86					<b>1.436,86</b>
328	C. Futbol BCN-92	7.452	1.440,72					<b>1.440,72</b>
335	Z. Llançaments	8.715	1.684,91					<b>1.684,91</b>
339	Pav. Tennis	2.451	473,86					<b>473,86</b>
341	Camps Volei Platja	910	175,93					<b>175,93</b>
342	Pistes Tennis T. Batuda	2.719	525,68					<b>525,68</b>
344	Rampes d'entrenament	551	106,53					<b>106,53</b>
346	Sala Esgrima	480	92,80					<b>92,80</b>
349	Putting Green	1.050	203,00					<b>203,00</b>
350	Circuit de Jogging	2.000	386,67					<b>386,67</b>
351	Estació d'acon. físic	160	30,93					<b>30,93</b>
700	Sotsdirecció	28	5,41					<b>5,41</b>
		<b>58.516</b>	<b>11.313,13</b>	<b>342,81</b>	<b>638,68</b>	<b>32.589,54</b>	<b>254,29</b>	<b>45.138,45</b>

Taula C.29. Repartiment 'tributs' (63)



## C.9. Compte 640-642: Despeses de personal i Seguretat Social

Les despeses de personal inclouran el sou dels empleats, i la seva corresponent cotització a la Seguretat Social. Aquesta despesa es repartirà entre les diferents activitats segons el nombre d'empleats de cada categoria que treballi a cadascuna d'elles.

El nombre d'empleats i la categoria professional de cadascun, que treballa a cada activitat és el següent:

Act.	Descripció	Nombre empleats segons categoria																	TOTAL		
		101	102	103	104	105	106	107	201	202	203	204	301	302	303	401	402	501		502	503
100	Direcció	1						2		1		1							2	1	8
101	Gerència		1																		1
102	Administració				1				1					1	1						4
104	Vehicles																2				2
202	Residència 1								1					4						4	9
204	Manteniment															4				3	7
300	Secret. d'Esp. i Sup.				1			1	1			2	1	3							9
400	Secret./Biblio													1							1
401	Fisiologia					1	1	1				3									6
402	Nutrició							1				2									3
403	Biomecànica					1		1													2
404	Psicologia							1	1												2
405	Planificació							1	1												2
500	Secretaria													1							1
600	Medicina									1				1							2
601	Fisioteràpia											3									3
604	Òptica								1			1		1							3
700	Sotsdirecció			1				6						1							8
800	Tec. i Informàtica				1							2									3
801	Audiovisuals													1							1
	<b>TOTAL</b>	1	1	1	3	2	3	14	4	2	0	14	1	14	1	0	6	0	2	8	77

Taula C.30. Nombre empleats i categoria per cada activitat

Les activitats que no apareixen a la taula anterior no tenen cap empleat del Centre treballant per a elles.

Així doncs, coneixent el nombre d'empleats de cada categoria que treballa per a cada activitat, i l'import total anual del seu sou i de la seva cotització a la Seguretat Social (dades facilitades pel Nominaplus, tal com s'explica a la memòria, subapartat 8.3.1. Compte 640-642), es procedeix a imputar aquesta despesa a cadascuna de les activitats per les que treballen. Per motius de confidencialitat de dades, no es concreta el sou de cadascun del empleats, però sí el total per activitat.



A la Taula C.31. es mostra el nombre d'empleats que treballa per a cada activitat (resultat de la Taula C.30), i el corresponent cost en sous i cotitzacions, que representa cadascuna de les activitats implicades:

Act.	Descripció	Nombre d'empleats	Sous i S.S. [€]
100	Direcció	8	457.076,96
101	Gerència	1	71.803,13
102	Administració	4	139.586,59
104	Vehicles	2	57.543,39
202	Residència 1	9	146.511,19
204	Manteniment	7	201.807,54
300	Secret. U. d'Esports i Suport	9	345.744,21
400	Secret./Biblioteca	1	30.665,29
401	Fisiologia	6	87.196,10
402	Nutrició	3	87.196,10
403	Biomecànica	2	93.148,29
404	Psicologia	2	93.719,54
405	Planificació	2	94.192,67
500	Secretaria	1	32.405,04
504	Tutoria	0	107.682,01
600	Medicina	2	76.714,00
601	Fisioteràpia	3	107.291,71
700	Sotsdirecció	8	292.678,79
800	Tecnologia i Informàtica	3	136.916,27
801	Audiovisuals	1	34.692,50
<b>TOTAL</b>		<b>77</b>	<b>2.694.571,31</b>

*Taula C.31. Repartiment 'despeses de personal i Seguretat Social (640-642)*





## C.10. Compte 681- 682: Despeses d'amortització

Són diversos els conceptes que s'amortitzen a l'empresa durant l'exercici 2004, tal com mostra la Taula C.32:

Compte/ Subcompte	Concepte	Amortització 2004 [€]
<b>681</b>	<b>Immobilitzat immaterial</b>	<b>30.641,64</b>
2	Propietat Industrial	560,00
5	Aplicacions Informàtiques	30.081,64
<b>682</b>	<b>Immobilitzat material</b>	<b>834.029,83</b>
1	Construccions	130.551,79
2	Instal·lacions Tècniques	313.640,97
3	Maquinària	3.075,28
4	Utillatge	168.945,35
5	Altres Instal·lacions	68.616,56
6	Mobiliari	15.997,66
7	Equips procés informació	37.580,74
8	Elements transport	5.034,12
9	Altres immobilitzat	90.587,36
	<b>TOTAL</b>	<b>864.671,47</b>

Taula C.32. Amortitzacions exercici 2004

Els criteris de repartiment d'aquestes despeses d'amortització són els que es detallen al subapartat 8.3.1. Compte 681- 682, de la memòria. Arran d'aquestes distribucions establertes, els comptes d'amortització de l'immobilitzat material es repartiran un a un entre les diferents activitats en funció de l'inventari de cadascuna d'elles (veure Taula C.8 de l'annex C.5, columna 'Inventari [€]'), mentre que l'amortització de la propietat industrial i de les aplicacions informàtiques (ambdues pertanyents a l'immobilitzat immaterial), s'atribuiran directament a les activitats de Direcció (100) i de Tecnologia i Informàtica (800), respectivament.

Aquest repartiment es mostra a la Taula C.33 de la següent pàgina.



Act.	Descripció	Total Immob. Mat. [€]	Subcomptes Immobilitzat Material [€]				
			1	2	3	4	5
100	Direcció	379.090,41	11.528,09	27.695,37	271,56	14.918,34	6.059,03
101	Gerència	95.629,88	2.908,09	6.986,47	68,50	3.763,32	1.528,46
102	Administració	298.281,35	9.070,69	21.791,67	213,67	11.738,26	4.767,45
103	RR.PP.	890,47	27,08	65,06	0,64	35,04	14,23
104	Vehicles	537.475,19	16.344,54	39.266,55	385,01	21.151,26	8.590,51
200	Botiga NIKE	8.466,26	257,46	618,52	6,06	333,17	135,32
201	Restaurant	79.653,77	2.422,26	5.819,30	57,06	3.134,61	1.273,11
202	Residència 1	35.539,12	1.080,74	2.596,40	25,46	1.398,57	568,02
203	Residència 2	83.120,29	2.527,68	6.072,55	59,54	3.271,03	1.328,52
204	Manteniment		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
300	Secret. U. d'Esports i Suport	97.309,83	2.959,18	7.109,21	69,71	3.829,43	1.555,31
310	Sala Entrenadors	1.717,98	52,24	125,51	1,23	67,61	27,46
320	Pav. Sintètic/ varies sales	38.141,84	1.159,89	2.786,54	27,32	1.501,00	609,62
321	Pav. Parquet	25.100,80	763,31	1.833,80	17,98	987,79	401,19
322	Pav. Rítmica	6.445,32	196,00	470,88	4,62	253,64	103,02
323	Piscina 25m.	27.816,22	845,89	2.032,18	19,93	1.094,65	444,59
324	Piscina 50m.	110.767,47	3.368,42	8.092,39	79,35	4.359,03	1.770,41
325	Pistes Tennis sintètiques	103.792,91	3.156,33	7.582,84	74,35	4.084,56	1.658,93
326	Pis. Atletisme	251.203,43	7.639,06	18.352,27	179,95	9.885,61	4.015,00
327	C. Futbol núm. 1	13.968,94	424,79	1.020,53	10,01	549,72	223,27
328	C. Futbol BCN-92	11.999,05	364,89	876,62	8,60	472,20	191,78
329	R. Coberta atlet.	11.618,88	353,33	848,85	8,32	457,24	185,71
330	S. Halterofília	29.094,76	884,77	2.125,59	20,84	1.144,97	465,02
331	S. Judo	6.687,64	203,37	488,58	4,79	263,18	106,89
332	S. Gimn. Art. femenina	133.008,05	4.044,76	9.717,23	95,28	5.234,27	2.125,88
333	G. Artística Masculina	48.850,59	1.485,54	3.568,90	34,99	1.922,42	780,78
334	S. Tennis Taula	254,64	7,74	18,60	0,18	10,02	4,07
335	Z. Llançaments	17.368,91	528,19	1.268,93	12,44	683,52	277,61
336	S. Salt d'Alçada	12.669,73	385,28	925,62	9,08	498,59	202,50
337	S. Tir	6.282,86	191,06	459,01	4,50	247,25	100,42
338	S. Musculació Taronja	1.095,47	33,31	80,03	0,78	43,11	17,51
339	Pav. Tennis	1.009.808,75	30.708,14	73.774,02	723,36	39.739,00	16.139,85
340	Camp Hoquei herba		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
341	Camps Volei Platja	31.508,36	958,16	2.301,92	22,57	1.239,95	503,60
342	Pistes Tennis T. Batuda	5.048,86	153,54	368,86	3,62	198,69	80,70
343	S. Musculació Grogua	246,12	7,48	17,98	0,18	9,69	3,93
344	Rampes d'entrenament	351,64	10,69	25,69	0,25	13,84	5,62
345	S. Taekwondo	2.143,67	65,19	156,61	1,54	84,36	34,26
346	Sala Esgrima	10.066,91	306,13	735,46	7,21	396,16	160,90
347	S. Musculació Blava	49.333,43	1.500,22	3.604,17	35,34	1.941,42	788,50
348	S. Musculació Verd	5.380,69	163,63	393,10	3,85	211,75	86,00
349	Putting Green	6.208,85	188,81	453,60	4,45	244,34	99,24
350	Circuit de Jogging	8.346,86	253,83	609,80	5,98	328,47	133,41
351	Est. d'acon. físic	3.426,91	104,21	250,36	2,45	134,86	54,77
400	Secret./Biblio	25.262,26	768,22	1.845,60	18,10	994,15	403,77
401	Fisiologia	97.310,80	2.959,21	7.109,28	69,71	3.829,47	1.555,33
402	Nutrició	1.138,84	34,63	83,20	0,82	44,82	18,20
403	Biomecànica	63.967,69	1.945,25	4.673,31	45,82	2.517,32	1.022,40
404	Psicologia	35.289,11	1.073,14	2.578,13	25,28	1.388,73	564,03
405	Planificació	12.580,92	382,58	919,13	9,01	495,10	201,08
500	Secretaria	2.793,75	84,96	204,10	2,00	109,94	44,65
501	Institut	13.192,64	401,19	963,82	9,45	519,17	210,86
502	Biblioteca	334,10	10,16	24,41	0,24	13,15	5,34
503	Becats CIO		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
504	Tutoria	151.028,67	4.592,76	11.033,77	108,19	5.943,43	2.413,90
600	Medicina		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
601	Fisioteràpia	50.691,01	1.541,51	3.703,35	36,31	1.994,84	810,20
602	Podologia	16.285,24	495,23	1.189,76	11,67	640,87	260,29
603	Lab. Multidisciplinar	3.464,60	105,36	253,11	2,48	136,34	55,37
604	Òptica	2.721,41	82,76	198,82	1,95	107,10	43,50
700	Sotsdirecció		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
800	Tecnologia i Informàtica	210.278,23	6.394,53	15.362,39	150,63	8.275,08	3.360,89
801	Audiovisuals	1.522,35	46,29	111,22	1,09	59,91	24,33
	<b>TOTAL</b>	<b>4.293.074,73</b>	<b>130.551,79</b>	<b>313.640,97</b>	<b>3.075,28</b>	<b>168.945,35</b>	<b>68.616,56</b>

Taula C.33 Repartiment 'despeses d'amortització' (de la 682.1 a la 682.5)



Act.	Descripció	Total Immob. Mat. [€]	Subcomptes Immobilitzat Material [€]				Subc. Imm. Immat. [€]		TOTAL [€]
			6	7	8	9	2	5	
100	Direcció	379.090,41	1.412,64	3.318,48	444,53	7.999,12	560,00	74.207,15	
101	Gerència	95.629,88	356,35	837,13	112,14	2.017,87		18.578,33	
102	Administració	298.281,35	1.111,51	2.611,10	349,77	6.293,98		57.948,10	
103	RR.PP.	890,47	3,32	7,80	1,04	18,79		172,99	
104	Vehicles	537.475,19	2.002,84	4.704,95	630,25	11.341,16		104.417,08	
200	Botiga NIKE	8.466,26	31,55	74,11	9,93	178,64		1.644,77	
201	Restaurant	79.653,77	296,82	697,27	93,40	1.680,76		15.474,60	
202	Residència 1	35.539,12	132,43	311,10	41,67	749,90		6.904,30	
203	Residència 2	83.120,29	309,74	727,62	97,47	1.753,91		16.148,05	
300	Secret. U. d'Esp. i Suport	97.309,83	362,61	851,83	114,11	2.053,32		18.904,70	
310	Sala Entrenadors	1.717,98	6,40	15,04	2,01	36,25		333,76	
320	Pav. Sintètic/ v. sales	38.141,84	142,13	333,89	44,73	804,82		7.409,94	
321	Pav. Parquet	25.100,80	93,54	219,73	29,43	529,65		4.876,42	
322	Pav. Rítmica	6.445,32	24,02	56,42	7,56	136,00		1.252,15	
323	Piscina 25m.	27.816,22	103,65	243,50	32,62	586,94		5.403,95	
324	Piscina 50m.	110.767,47	412,76	969,64	129,89	2.337,28		21.519,16	
325	Pistes Tennis sintètiques	103.792,91	386,77	908,58	121,71	2.190,11		20.164,19	
326	Pis. Atletisme	251.203,43	936,08	2.198,99	294,56	5.300,60		48.802,12	
327	C. Futbol núm. 1	13.968,94	52,05	122,28	16,38	294,76		2.713,79	
328	C. Futbol BCN-92	11.999,05	44,71	105,04	14,07	253,19		2.331,10	
329	R. Coberta atlet.	11.618,88	43,30	101,71	13,62	245,17		2.257,24	
330	S. Halterofília	29.094,76	108,42	254,69	34,12	613,92		5.652,34	
331	S. Judo	6.687,64	24,92	58,54	7,84	141,11		1.299,23	
332	S. Gimn. Art. femenina	133.008,05	495,64	1.164,33	155,97	2.806,58		25.839,91	
333	G. Artística Masculina	48.850,59	182,04	427,63	57,28	1.030,79		9.490,37	
334	S. Tennis Taula	254,64	0,95	2,23	0,30	5,37		49,47	
335	Z. Llançaments	17.368,91	64,72	152,04	20,37	366,50		3.374,32	
336	S. Salt d'Alçada	12.669,73	47,21	110,91	14,86	267,34		2.461,39	
337	S. Tir	6.282,86	23,41	55,00	7,37	132,57		1.220,59	
338	S. Musculació Taronja	1.095,47	4,08	9,59	1,28	23,12		212,82	
339	Pav. Tennis	1.009.808,75	3.762,94	8.839,67	1.184,12	21.307,78		196.178,89	
341	Camps Volei Platja	31.508,36	117,41	275,82	36,95	664,85		6.121,23	
342	Pistes Tennis T. Batuda	5.048,86	18,81	44,20	5,92	106,54		980,86	
343	S. Musculació Groga	246,12	0,92	2,15	0,29	5,19		47,81	
344	Rampes d'entrenament	351,64	1,31	3,08	0,41	7,42		68,31	
345	S. Taekwondo	2.143,67	7,99	18,77	2,51	45,23		416,46	
346	Sala Esgrima	10.066,91	37,51	88,12	11,80	212,42		1.955,73	
347	S. Musculació Blava	49.333,43	183,84	431,86	57,85	1.040,98		9.584,17	
348	S. Musculació Verd	5.380,69	20,05	47,10	6,31	113,54		1.045,32	
349	Putting Green	6.208,85	23,14	54,35	7,28	131,01		1.206,21	
350	Circuit de Jogging	8.346,86	31,10	73,07	9,79	176,13		1.621,57	
351	Est. d'acon. físic	3.426,91	12,77	30,00	4,02	72,31		665,76	
400	Secret./Biblio	25.262,26	94,14	221,14	29,62	533,05		4.907,78	
401	Fisiologia	97.310,80	362,62	851,84	114,11	2.053,34		18.904,89	
402	Nutrició	1.138,84	4,24	9,97	1,34	24,03		221,25	
403	Biomecànica	63.967,69	238,37	559,96	75,01	1.349,77		12.427,21	
404	Psicologia	35.289,11	131,50	308,91	41,38	744,63		6.855,73	
405	Planificació	12.580,92	46,88	110,13	14,75	265,47		2.444,14	
500	Secretaria	2.793,75	10,41	24,46	3,28	58,95		542,75	
501	Institut	13.192,64	49,16	115,49	15,47	278,38		2.562,98	
502	Biblioteca	334,10	1,24	2,92	0,39	7,05		64,91	
504	Tutoria	151.028,67	562,79	1.322,08	177,10	3.186,83		29.340,84	
601	Fisioteràpia	50.691,01	188,89	443,74	59,44	1.069,62		9.847,91	
602	Podologia	16.285,24	60,69	142,56	19,10	343,63		3.163,79	
603	Lab. Multidisciplinar	3.464,60	12,91	30,33	4,06	73,11		673,08	
604	Òptica	2.721,41	10,14	23,82	3,19	57,42		528,70	
800	Tecnologia i Informàtica	210.278,23	783,58	1.840,73	246,58	4.437,04	30.081,64	70.933,09	
801	Audiovisuals	1.522,35	5,67	13,33	1,79	32,12		295,75	
<b>TOTAL</b>		<b>4.293.074,73</b>	<b>15.997,66</b>	<b>37.580,74</b>	<b>5.034,12</b>	<b>90.587,36</b>	<b>560,00</b>	<b>30.081,64</b>	<b>864.671,47</b>

Taula C.33.Continuació (de la 682.6 a la 682.9, 681.2 i 681.5)



## C.11. Total Repartiment Primari

En aquest apartat es procedirà a compilar tota la informació resultant dels apartats anteriors. Al llarg d'aquest projecte, s'han distribuït totes les despeses d'explotació de l'empresa, compte a compte, entre les diferents activitats que les havien generat. La Taula C.34 mostrarà resultat final de tots aquests repartiments, i també la suma de tots ells, a fi de conèixer el cost total de cadascuna de les activitats del Centre.

Act.	Descripció	Despeses/ Comptes [€]						
		602-610	607	621	622	623	625	626
100	Direcció	308,45	22.205,81	6.581,51	17.916,53	22.561,66	4.622,73	
101	Gerència	88,55	5.941,61	4.073,54	4.040,92		286,77	
102	Administració	449,43	2.004,27	1.703,16	4.524,19		919,59	3.480,52
103	RR.PP.		1.517,52	1.289,54	3.425,46		2,40	
104	Vehicles		0,00	0,00	5.073,52		7.372,69	
200	Botiga NIKE	17.220,22	658,55	559,61	1.486,52		22,86	
201	Restaurant		1.046.718,16	0,00	63.078,84		215,09	
202	Residència 1	466,78	507.545,17	0,00	100.241,92		352,74	
203	Residència 2		175.274,97	130,66	56.923,84		224,46	
204	Manteniment	0,00	0,00	0,00	0,00		199,71	
300	Secret. U. d'Esports i Suport	1.160,69	0,00	7.533,71	10.664,17		519,55	
310	Sala Entrenadors	161,17	13.512,10	6.666,66	17.708,99		4,64	
320	Pav. Sintètic/ varies sales		7.845,28	5.793,00	39.080,38		103,00	
321	Pav .Parquet		0,00	5.793,00	33.858,08		67,78	
322	Pav. Rítmica		0,00	5.793,00	25.197,42		17,40	
323	Piscina 25m.	80,31	0,00	13.138,67	34.998,10		75,11	
324	Piscina 50m.	56,57	15.461,51	0,00	7.492,65		299,11	
325	Pistes Tennis sintètiques	4,50	0,00	0,00	0,00		280,28	
326	Pis. Atletisme	149,64	0,00	0,00	2.510,26		678,34	
327	C. Futbol núm. 1		0,00	0,00	26.851,08		37,72	
328	C. Futbol BCN-92		0,00	0,00	26.923,34		32,40	
329	R. Coberta atlet.		0,00	20.535,25	54.548,85		31,38	
330	S. Halterofília		24.165,76	6.861,30	18.226,04		78,57	
331	S. Judo		8.074,34	10.437,94	27.726,85		18,06	
332	S. Gimn. Art. femenina		12.283,31	20.778,56	55.195,17		359,17	
333	G. Artística Masculina	902,30	24.452,08	20.778,56	55.375,68		131,91	
334	S. Tennis Taula		24.452,08	10.924,56	29.019,47		0,69	
335	Z. Llançaments		12.855,96	0,00	0,00		46,90	
336	S. Salt d'Alçada	428,25	0,00	10.535,26	27.985,37		34,21	
337	S. Tir		12.397,84	3.649,63	9.694,70		16,97	
338	S. Musculació Taronja		4.294,86	5.060,82	13.443,32		2,96	
339	Pav. Tennis		5.955,54	0,00	0,00		2.726,85	
340	Camp Hoquei herba		0,00	0,00	4.990,44		0,00	
341	Camps Volei Platja		0,00	0,00	784,43		85,08	
342	Pistes Tennis T. Batuda		0,00	0,00	380,59		13,63	
343	S. Musculació Groga		0,00	5.888,07	15.758,07		0,66	

Taula C.34. Total Repartiment Primari (de la 602 a la 626)



Act.	Descripció	Despeses/ Comptes [€]						
		602-610	607	621	622	623	625	626
344	Rampes d'entrenament		6.929,05	0,00	0,00		0,95	
345	S. Taekwondo	4,85	0,00	10.437,94	27.726,85		5,79	
346	Sala Esgrima	14,18	12.283,31	0,00	0,00		27,18	
347	S. Musculació Blava		0,00	5.304,13	14.089,63		133,22	
348	S. Musculació Verd		6.241,87	4.282,23	11.375,12		14,53	
349	Putting Green		5.039,31	0,00	3.793,55		16,77	
350	Circuit de Jogging		0,00	0,00	0,00		22,54	
351	Est. d'acon. físic		0,00	0,00	0,00		9,25	
400	Secret./Biblio	710,11	0,00	4.355,22	11.569,01		96,75	
401	Fisiologia	7.900,52	5.125,20	7.354,52	12.788,45	4.682,04	433,96	
402	Nutrició		5.583,32	729,93	1.938,94		88,67	
403	Biomecànica	502,80	858,97	1.192,21	3.473,69		229,80	
404	Psicologia	30,62	1.402,99	1.654,50	4.394,93		152,35	
405	Planificació	233,93	1.947,00	462,29	2.343,46		91,03	
500	Secretaria	566,80	544,02	3.649,63	9.694,70		36,07	
501	Institut	1.948,43	10.044,86	33.235,96	88.593,32		293,02	
502	Biblioteca		39.111,88	1.703,16	4.524,19		0,90	
503	Becats CIO		2.004,27	0,00	0,00		0,00	
504	Tutoria		0,00	0,00	0,00		407,83	
600	Medicina	3.613,51	8.752,69	3.892,94	16.021,79		57,06	
601	Fisioteràpia	16.076,38	84.376,98	9.975,65	28.651,89		222,48	
602	Podologia		7.103,49	364,96	969,47		43,98	
603	Lab. Multidisciplinar		1.775,21	1.508,51	11.617,56		9,36	
604	Òptica	1.389,46	887,60	754,26	2.003,57		92,94	
700	Sotsdirecció	278,46	4.702,34	0,00	0,00	3.555,15	620,25	
800	Tecnologia i Informàtica	2.624,58	8.968,17	2.019,46	18.469,43		653,42	
801	Audiovisuals		1.030,77	875,91	3.741,45		32,64	
<b>TOTAL</b>		<b>57.371,49</b>	<b>2.142.330,01</b>	<b>268.259,41</b>	<b>1.072.906,18</b>	<b>30.798,85</b>	<b>23.674,19</b>	<b>3.480,52</b>

Taula C.34. Continuació

Act.	Descripció	Despeses/ Comptes [€]						TOTAL [€]
		627	628	629	630	640-642	681-682	
100	Direcció		8.056,57	63.697,34	0,00	457.076,96	74.207,15	<b>677.234,71</b>
101	Gerència		1.580,99	1.675,00	0,00	71.803,13	18.578,33	<b>108.068,83</b>
102	Administració		2.088,10	10.560,25	32.843,83	139.586,59	57.948,10	<b>256.108,04</b>
103	RR.PP.	37.365,20	1.580,99	4.031,80	0,00	0,00	172,99	<b>49.385,90</b>
104	Vehicles		3.929,01	354,77	638,68	57.543,39	104.417,08	<b>179.329,15</b>
200	Botiga NIKE		432,47	0,00	342,81	0,00	1.644,77	<b>22.367,81</b>
201	Restaurant		14.668,10	13.767,62	0,00	0,00	15.474,60	<b>1.153.922,42</b>
202	Residència 1		47.882,18	8.942,08	0,00	146.511,19	6.904,30	<b>818.846,37</b>
203	Residència 2		37.338,37	2.761,69	459,17	0,00	16.148,05	<b>289.261,21</b>
204	Manteniment		0,00	0,00	0,00	201.807,54	0,00	<b>202.007,25</b>
300	Secret. U. d'Esports i Suport		4.720,22	7.064,78	0,00	345.744,21	18.904,70	<b>396.312,03</b>
310	Sala Entrenadors		7.001,64	57.296,45	0,00	0,00	333,76	<b>102.685,40</b>
320	Pav. Sintètic/ varies sales		22.851,34	0,00	187,15	0,00	7.409,94	<b>83.270,09</b>
321	Pav. Parquet		22.851,34	4,80	187,15	0,00	4.876,42	<b>67.638,56</b>
322	Pav. Rítmica		9.181,64	0,00	74,82	0,00	1.252,15	<b>41.516,44</b>
323	Piscina 25m.		15.016,47	0,00	0,00	0,00	5.403,95	<b>68.712,61</b>

Taula C.35. Total Repartiment Primari (de la 627 a la 682)



Act.	Descripció	Despeses/ Comptes [€]						TOTAL [€]
		627	628	629	630	640-642	681-682	
324	Piscina 50m.		130.074,22	6,40	351,87	0,00	21.519,16	175.261,48
325	Pistes Tennis sintètiques		13.181,98	3,20	261,00	0,00	20.164,19	33.895,16
326	Pis. Atletisme		22.562,73	981,02	3.228,68	0,00	48.802,12	78.912,79
327	C. Futbol núm. 1		30.440,08	0,00	1.436,86	0,00	2.713,79	61.479,53
328	C. Futbol BCN-92		30.520,87	0,00	1.440,72	0,00	2.331,10	61.248,43
329	R. Coberta atlet.		11.199,69	0,00	0,00	0,00	2.257,24	88.572,41
330	S. Halterofília		3.524,93	14,65	0,00	0,00	5.652,34	58.523,58
331	S. Judo		5.322,59	0,00	0,00	0,00	1.299,23	52.879,01
332	S. Gimn. Art. femenina		10.519,92	0,00	0,00	0,00	25.839,91	124.976,03
333	G. Artística Masculina		10.519,92	0,00	0,00	0,00	9.490,37	121.650,83
334	S. Tennis Taula		11.191,03	0,00	0,00	0,00	49,47	75.637,30
335	Z. Llançaments		11.641,01	0,00	1.684,91	0,00	3.374,32	29.603,09
336	S. Salt d'Alçada		1.284,01	0,00	0,00	0,00	2.461,39	42.728,49
337	S. Tir		1.817,10	3,00	0,00	0,00	1.220,59	28.799,83
338	S. Musculació Taronja		7.599,71	0,00	0,00	0,00	212,82	30.614,49
339	Pav. Tennis		2.491,36	0,00	473,86	0,00	196.178,89	207.826,50
340	Camp Hoquei herba		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.990,44
341	Camps Volei Platja		896,64	0,00	175,93	0,00	6.121,23	8.063,31
342	Pistes Tennis T. Batuda		10.982,86	0,00	525,68	0,00	980,86	12.883,61
343	S. Musculació Groga		3.038,44	0,00	0,00	0,00	47,81	24.733,06
344	Rampes d'entrenament		542,91	0,00	106,53	0,00	68,31	7.647,74
345	S. Taekwondo		5.223,35	0,00	0,00	0,00	416,46	43.815,23
346	Sala Esgrima		549,30	0,00	92,80	0,00	1.955,73	14.922,50
347	S. Musculació Blava		3.301,49	3,20	0,00	0,00	9.584,17	32.415,84
348	S. Musculació Verd		3.028,54	0,00	0,00	0,00	1.045,32	25.987,61
349	Putting Green		1.526,99	0,00	203,00	0,00	1.206,21	11.785,82
350	Circuit de Jogging		0,00	0,00	386,67	0,00	1.621,57	2.030,78
351	Est. d'acon. físic		0,00	0,00	30,93	0,00	665,76	705,94
400	Secret./Biblioteca		4.431,72	12.481,69	0,00	30.665,29	4.907,78	69.217,58
401	Fisiologia		5.926,53	5.917,80	0,00	87.196,10	18.904,89	156.230,01
402	Nutrició		874,05	369,71	0,00	87.196,10	221,25	97.001,95
403	Biomecànica		1.612,86	1.596,04	0,00	93.148,29	12.427,21	115.041,87
404	Psicologia		2.153,19	1.622,89	0,00	93.719,54	6.855,73	111.986,74
405	Planificació		782,92	1.842,35	0,00	94.192,67	2.444,14	104.339,80
500	Secretaria		3.494,49	5.504,04	0,00	32.405,04	542,75	56.437,55
501	Institut		31.433,29	51.808,60	0,00	0,00	2.562,98	219.920,46
502	Biblioteca		1.595,13	368,75	0,00	0,00	64,91	47.368,93
503	Becats CIO		0,00	18.339,19	0,00	0,00	0,00	20.343,46
504	Tutoria		92,46	1.206,73	0,00	107.682,01	29.340,84	138.729,87
600	Medicina		9.788,48	13.231,72	0,00	76.714,00	0,00	132.072,19
601	Fisioteràpia		21.475,47	1.528,86	0,00	107.291,71	9.847,91	279.447,34
602	Podologia		820,32	0,00	0,00	0,00	3.163,79	12.466,01
603	Lab. Multidisciplinar		3.506,73	18,23	0,00	0,00	673,08	19.108,68
604	Òptica		1.600,66	25,72	0,00	0,00	528,70	7.282,92
700	Sotsdirecció		835,24	59.518,74	5,41	292.678,79	0,00	362.194,38
800	Tecnologia i Informàtica		2.475,89	8.621,84	0,00	136.916,27	70.933,09	251.682,15
801	Audiovisuals		1.073,88	316,36	0,00	34.692,50	295,75	42.059,26
<b>TOTAL</b>		<b>37.365,20</b>	<b>626.134,42</b>	<b>355.487,31</b>	<b>45.138,45</b>	<b>2.694.571,31</b>	<b>864.671,47</b>	<b>8.222.188,81</b>

Taula C.35. Continuació



## D. Repartiment secundari

Un cop es té el cost de cada activitat (repartiment primari), s'ha de distribuir el cost de les secundàries o auxiliars, entre les principals. Per a tal fi, s'ha de definir quines són aquestes activitats (veure memòria, subapartat 8.3.2), i segons per a qui treballi cadascuna, realitzar el seu repartiment activitat a activitat, fins a aconseguir distribuir tot el cost de les secundàries.

### D.1. Repartiment activitat de Manteniment, 204

L'activitat de Manteniment, 204, serà la primera a repartir-se donat que treballa per a totes les altres. Tal com s'observa a la Taula C.35, el cost total d'aquesta activitat, i que caldrà repartir entre totes les altres és de 202.007,25 €. Aquest concepte només implica al seu personal, i està format per dues parts (veure Taules C.34 i C.35):

- Una part prové del sou del personal i la Seguretat Social (compte 640-642), i ascendeix a 201.807,54 €. Aquesta part difereix d'un empleat a un altre, tal com s'ha explicat a la memòria, segons categoria i circumstàncies. Veure Taula C.35.
- L'altra part és l'assegurança que cobreix tots els empleats del Centre (compte 625), i que ascendeix a 199,71 €, sent igual per a tots el empleats de l'empresa. Veure Taula C.34.

Amb aquestes dades, es pot conèixer el cost que li suposa al Centre cadascun dels empleats de l'activitat de Manteniment, la 204.

Categoria professional	Compte [€]		TOTAL [€]
	640-642	625	
402	30.879,48	28,53	<b>30.908,01</b>
402	29.801,93	28,53	<b>29.830,46</b>
402	29.389,37	28,53	<b>29.417,90</b>
402	29.522,52	28,53	<b>29.551,05</b>
503	25.261,84	28,53	<b>25.290,37</b>
503	30.073,73	28,53	<b>30.102,26</b>
503	26.878,67	28,53	<b>26.907,20</b>
<b>TOTAL</b>	<b>201.807,54</b>	<b>199,71</b>	<b>202.007,25</b>

Taula D.1. Detall cost activitat Manteniment, 204

Aquesta dada, juntament amb el nombre d'hores que cadascun d'aquest empleats ha dedicat a cadascuna de les activitats del Centre, es podrà repartir el cost de l'activitat de Manteniment, els 202.007,25 €. Per a tal fi, com s'ha dit, es necessita la relació d'hores de treball de cada empleat, dada que es presenta a la Taula D.2:



Act.	Descripció	Categoria professional [hores]						TOTAL [hores]	
		402	402	402	402	503	503		503
100	Direcció	5,00	0,00	0,00	25,00	0,00	0,00	0,00	30,00
101	Gerència	0,00	7,00	1,00	3,00	0,00	0,00	0,00	11,00
102	Administració	0,00	0,00	0,00	20,00	0,00	0,00	0,00	20,00
103	RR.PP.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104	Vehicles	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200	Botiga NIKE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
201	Restaurant	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202	Residència 1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
203	Residència 2	41,00	82,00	38,00	240,00	69,00	71,00	198,00	739,00
204	Manteniment	-	-	-	-	-	-	-	-
300	Secret. U. d'Esports i Suport	15,00	0,00	0,00	0,00	2,00	0,00	0,00	17,00
310	Sala Entrenadors	15,00	8,00	674,00	7,00	0,00	7,00	0,00	711,00
320	Pav. Sintètic/ varies sales	154,00	25,00	61,00	90,00	77,00	96,00	72,00	575,00
321	Pav. Parquet	128,00	69,00	47,00	73,00	42,00	86,00	59,00	504,00
322	Pav. Rítmica	114,00	26,00	38,00	71,00	16,00	61,00	25,00	351,00
323	Piscina 25m.	110,00	31,00	10,00	9,00	91,00	75,00	65,00	391,00
324	Piscina 50m.	392,00	440,00	278,00	128,00	309,00	707,00	389,00	2.643,00
325	Pistes Tennis sintètiques	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
326	Pis. Atletisme	75,00	217,00	75,00	21,00	158,00	20,00	34,00	600,00
327	C. Futbol núm. 1	61,00	133,00	110,00	14,00	102,00	45,00	75,00	540,00
328	C. Futbol BCN-92	72,00	180,00	98,00	32,00	98,00	34,00	64,00	578,00
329	R. Coberta atlet.	143,00	15,00	28,00	196,00	119,00	46,00	45,00	592,00
330	S. Halterofília	0,00	12,00	17,00	35,00	66,00	35,00	31,00	196,00
331	S. Judo	2,00	3,00	18,00	81,00	85,00	37,00	31,00	257,00
332	S. Gimn. Art. femenina	9,00	0,00	14,00	41,00	70,00	35,00	41,00	210,00
333	G. Artística Masculina	15,00	3,00	22,00	58,00	65,00	25,00	75,00	263,00
334	S. Tennis Taula	0,00	0,00	0,00	21,00	0,00	0,00	12,00	33,00
335	Z. Llançaments	0,00	0,00	0,00	13,00	0,00	0,00	7,00	20,00
336	S. Salt d'Alçada	0,00	0,00	0,00	6,00	0,00	12,00	22,00	40,00
337	S. Tir	45,00	12,00	22,00	12,00	5,00	0,00	25,00	121,00
338	S. Musculació Taronja	0,00	0,00	0,00	24,00	0,00	0,00	16,00	40,00
339	Pav. Tennis	0,00	35,00	15,00	66,00	45,00	0,00	12,00	173,00
340	Camp Hoquei herba	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
341	Camps Volei Platja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
342	Pistes Tennis T. Batuda	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
343	S. Musculació Grogua	2,00	18,00	0,00	8,00	0,00	25,00	12,00	65,00
344	Rampes d'entrenament	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
345	S. Taekwondo	5,00	3,00	0,00	12,00	0,00	0,00	22,00	42,00
346	Sala Esgrima	0,00	0,00	0,00	45,00	0,00	0,00	15,00	60,00
347	S. Musculació Blava	0,00	18,00	0,00	7,00	0,00	0,00	20,00	45,00
348	S. Musculació Verd	5,00	12,00	0,00	18,00	0,00	0,00	12,00	47,00
349	Putting Green	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
350	Circuit de Jogging	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
351	Est. d'acon. físic	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
400	Secret./Biblio	2,00	0,00	0,00	12,00	1,00	0,00	12,00	27,00
401	Fisiologia	35,00	15,00	0,00	25,00	40,00	12,00	7,00	134,00
402	Nutrició	0,00	0,00	0,00	4,00	0,00	0,00	3,00	7,00
403	Biomecànica	0,00	25,00	0,00	9,00	12,00	40,00	15,00	101,00
404	Psicologia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
405	Planificació	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
500	Secretaria	0,00	0,00	0,00	7,00	0,00	40,00	12,00	59,00
501	Institut	17,00	90,00	32,00	89,00	122,00	60,00	48,00	458,00
502	Biblioteca	20,00	5,00	2,00	28,00	5,00	5,00	67,00	132,00
503	Becats CIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
504	Tutoria	0,00	0,00	0,00	3,00	0,00	0,00	5,00	8,00
600	Medicina	75,00	102,00	0,00	25,00	0,00	12,00	25,00	239,00
601	Fisioteràpia	25,00	0,00	0,00	12,00	0,00	7,00	23,00	67,00
602	Podologia	0,00	0,00	0,00	4,00	0,00	0,00	0,00	4,00
603	Lab. Multidisciplinar	0,00	2,00	0,00	6,00	0,00	0,00	0,00	8,00
604	Òptica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
700	Sotsdirecció	12,00	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17,00
800	Tecnologia i Informàtica	5,00	7,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12,00
801	Audiovisuals	1,00	0,00	0,00	0,00	1,00	7,00	4,00	13,00
		<b>1.600,00</b>	<b>1.600,00</b>	<b>1.600,00</b>	<b>1.600,00</b>	<b>1.600,00</b>	<b>1.600,00</b>	<b>1.600,00</b>	<b>11.200,00</b>

Taula D.2. Hores treballades pel personal de Manteniment





Ara es procedeix a repartir el cost de Manteniment, empleat a empleat (valors Taula D.3), entre la resta d'activitats, segons les hores representades a la Taula D.2:

Act.	Descripció	Categoria professional [€]							TOTAL [€]
		402	402	402	402	503	503	503	
100	Direcció	96,59	0,00	0,00	461,74	0,00	0,00	0,00	558,32
101	Gerència	0,00	130,51	18,39	55,41	0,00	0,00	0,00	204,30
102	Administració	0,00	0,00	0,00	369,39	0,00	0,00	0,00	369,39
103	RR.PP.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104	Vehicles	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200	Botiga NIKE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
201	Restaurant	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202	Residència 1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
203	Residència 2	792,02	1.528,81	698,68	4.432,66	1.090,65	1.335,79	3.329,77	13.208,36
204	Manteniment	-	-	-	-	-	-	-	-
300	Secret. U. d'Esports i Suport	289,76	0,00	0,00	0,00	31,61	0,00	0,00	321,38
310	Sala Entrenadors	289,76	149,15	12.392,29	129,29	0,00	131,70	0,00	13.092,19
320	Pav. Sintètic/ varies sales	2.974,90	466,10	1.121,56	1.662,25	1.217,10	1.806,14	1.210,82	10.458,86
321	Pav. Parquet	2.472,64	1.286,44	864,15	1.348,27	663,87	1.618,00	992,20	9.245,57
322	Pav. Rítmica	2.202,20	484,74	698,68	1.311,33	252,90	1.147,65	420,43	6.517,92
323	Piscina 25m.	2.124,93	577,97	183,86	166,22	1.438,39	1.411,04	1.093,11	6.995,52
324	Piscina 50m.	7.572,46	8.203,38	5.111,36	2.364,08	4.884,20	13.301,44	6.541,81	47.978,74
325	Pistes Tennis sintètiques	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
326	Pis. Atletisme	1.448,81	4.045,76	1.378,96	387,86	2.497,42	376,28	571,78	10.706,87
327	C. Futbol núm. 1	1.178,37	2.479,66	2.022,48	258,57	1.612,26	846,63	1.261,28	9.659,24
328	C. Futbol BCN-92	1.390,86	3.355,93	1.801,85	591,02	1.549,04	639,67	1.076,29	10.404,65
329	R. Coberta atlet.	2.762,40	279,66	514,81	3.620,00	1.880,97	865,44	756,77	10.680,06
330	S. Halterofília	0,00	223,73	312,57	646,43	1.043,23	658,49	521,33	3.405,76
331	S. Judo	38,64	55,93	330,95	1.496,02	1.343,55	696,11	521,33	4.482,53
332	S. Gimn. Art. femenina	173,86	0,00	257,41	757,25	1.106,45	658,49	689,50	3.642,95
333	G. Artística Masculina	289,76	55,93	404,50	1.071,23	1.027,42	470,35	1.261,28	4.580,46
334	S. Tennis Taula	0,00	0,00	0,00	387,86	0,00	0,00	201,80	589,66
335	Z. Llançaments	0,00	0,00	0,00	240,10	0,00	0,00	117,72	357,82
336	S. Salt d'Alçada	0,00	0,00	0,00	110,82	0,00	225,77	369,97	706,56
337	S. Tir	869,29	223,73	404,50	221,63	79,03	0,00	420,43	2.218,60
338	S. Musculació Taronja	0,00	0,00	0,00	443,27	0,00	0,00	269,07	712,34
339	Pav. Tennis	0,00	652,54	275,79	1.218,98	711,29	0,00	201,80	3.060,41
340	Camp Hoquei herba	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
341	Camps Volei Platja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
342	Pistes Tennis T. Batuda	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
343	S. Musculació Grogia	38,64	335,59	0,00	147,76	0,00	470,35	201,80	1.194,13
344	Rampes d'entrenament	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
345	S. Taekwondo	96,59	55,93	0,00	221,63	0,00	0,00	369,97	744,13
346	Sala Esgrima	0,00	0,00	0,00	831,12	0,00	0,00	252,26	1.083,38
347	S. Musculació Blava	0,00	335,59	0,00	129,29	0,00	0,00	336,34	801,22
348	S. Musculació Verd	96,59	223,73	0,00	332,45	0,00	0,00	201,80	854,57
349	Putting Green	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
350	Circuit de Jogging	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
351	Est. d'acon. físic	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
400	Secret./Biblio	38,64	0,00	0,00	221,63	15,81	0,00	201,80	477,88
401	Fisiologia	676,11	279,66	0,00	461,74	632,26	225,77	117,72	2.393,25
402	Nutrició	0,00	0,00	0,00	73,88	0,00	0,00	50,45	124,33
403	Biomecànica	0,00	466,10	0,00	166,22	189,68	752,56	252,26	1.826,81
404	Psicologia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
405	Planificació	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
500	Secretaria	0,00	0,00	0,00	129,29	0,00	752,56	201,80	1.083,65
501	Institut	328,40	1.677,96	588,36	1.643,78	1.928,39	1.128,83	807,22	8.102,94
502	Biblioteca	386,35	93,22	36,77	517,14	79,03	94,07	1.126,74	2.333,33
503	Becats CIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
504	Tutoria	0,00	0,00	0,00	55,41	0,00	0,00	84,09	139,49
600	Medicina	1.448,81	1.901,69	0,00	461,74	0,00	225,77	420,43	4.458,43
601	Fisioteràpia	482,94	0,00	0,00	221,63	0,00	131,70	386,79	1.223,06
602	Podologia	0,00	0,00	0,00	73,88	0,00	0,00	0,00	73,88
603	Lab. Multidisciplinar	0,00	37,29	0,00	110,82	0,00	0,00	0,00	148,10
604	Òptica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
700	Sotsdirecció	231,81	93,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	325,03
800	Tecnologia i Informàtica	96,59	130,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	227,10
801	Audiovisuals	19,32	0,00	0,00	0,00	15,81	131,70	67,27	234,09
		<b>30.908,01</b>	<b>29.830,46</b>	<b>29.417,90</b>	<b>29.551,05</b>	<b>25.290,37</b>	<b>30.102,26</b>	<b>26.907,20</b>	<b>202.007,25</b>

Taula D.3. Activitat de Manteniment (204) repartida



S'observa com un cop fet el repartiment de l'activitat 204 (Manteniment) entre la resta, segons els seu treball, el cost final d'aquesta és zero (veure Taula D.3).

El següent pas serà trobar el cost total de la resta d'activitats, un cop distribuït el cost de l'activitat de Manteniment. Això es mostra a la Taula D.4:

Act.	Descripció	Repartiment primari [€]	Repartiment 204 [€]	TOTAL [€]
100	Direcció	677.234,71	558,32	<b>677.793,03</b>
101	Gerència	108.068,83	204,30	<b>108.273,14</b>
102	Administració	256.108,04	369,39	<b>256.477,43</b>
103	RR.PP.	49.385,90	0,00	<b>49.385,90</b>
104	Vehicles	179.329,15	0,00	<b>179.329,15</b>
200	Botiga NIKE	22.367,81	0,00	<b>22.367,81</b>
201	Restaurant	1.153.922,42	0,00	<b>1.153.922,42</b>
202	Residència 1	818.846,37	0,00	<b>818.846,37</b>
203	Residència 2	289.261,21	13.208,36	<b>302.469,57</b>
204	Manteniment	-	0,00	<b>0,00</b>
300	Secret. U. d'Esport i Suport	396.312,03	321,38	<b>396.633,41</b>
310	Sala Entrenadors	102.685,40	13.092,19	<b>115.777,58</b>
320	Pav. Sintètic/ varies sales	83.270,09	10.458,86	<b>93.728,95</b>
321	Pav. Parquet	67.638,56	9.245,57	<b>76.884,13</b>
322	Pav. Rítmica	41.516,44	6.517,92	<b>48.034,36</b>
323	Piscina 25m.	68.712,61	6.995,52	<b>75.708,12</b>
324	Piscina 50m.	175.261,48	47.978,74	<b>223.240,22</b>
325	Pistes Tennis sintètiques	33.895,16	0,00	<b>33.895,16</b>
326	Pis. Atletisme	78.912,79	10.706,87	<b>89.619,66</b>
327	C. Futbol núm. 1	61.479,53	9.659,24	<b>71.138,77</b>
328	C. Futbol BCN-92	61.248,43	10.404,65	<b>71.653,08</b>
329	R. Coberta atlet.	88.572,41	10.680,06	<b>99.252,46</b>
330	S. Halterofília	58.523,58	3.405,76	<b>61.929,35</b>
331	S. Judo	52.879,01	4.482,53	<b>57.361,54</b>
332	S. Gimn. Art. femenina	124.976,03	3.642,95	<b>128.618,98</b>
333	G. Artística Masculina	121.650,83	4.580,46	<b>126.231,29</b>
334	S. Tennis Taula	75.637,30	589,66	<b>76.226,96</b>
335	Z. Llançaments	29.603,09	357,82	<b>29.960,91</b>
336	S. Salt d'Alçada	42.728,49	706,56	<b>43.435,05</b>
337	S. Tir	28.799,83	2.218,60	<b>31.018,43</b>
338	S. Musculació Taronja	30.614,49	712,34	<b>31.326,83</b>
339	Pav. Tennis	207.826,50	3.060,41	<b>210.886,91</b>

*Taula D.4. Cost total de les activitats, repartida la 204 (Manteniment)*



Act.	Descripció	Repartiment primari [€]	Repartiment 204 [€]	TOTAL [€]
340	Camp Hoquei herba	4.990,44	0,00	<b>4.990,44</b>
341	Camps Volei Platja	8.063,31	0,00	<b>8.063,31</b>
342	Pistes Tennis T. Batuda	12.883,61	0,00	<b>12.883,61</b>
343	S. Musculació Grogga	24.733,06	1.194,13	<b>25.927,20</b>
344	Rampes d'entrenament	7.647,74	0,00	<b>7.647,74</b>
345	S. Taekwondo	43.815,23	744,13	<b>44.559,36</b>
346	Sala Esgrima	14.922,50	1.083,38	<b>16.005,88</b>
347	S. Musculació Blava	32.415,84	801,22	<b>33.217,06</b>
348	S. Musculació Verd	25.987,61	854,57	<b>26.842,18</b>
349	Putting Green	11.785,82	0,00	<b>11.785,82</b>
350	Circuit de Jogging	2.030,78	0,00	<b>2.030,78</b>
351	Est. d'acon. físic	705,94	0,00	<b>705,94</b>
400	Secret./Biblio	69.217,58	477,88	<b>69.695,46</b>
401	Fisiologia	156.230,01	2.393,25	<b>158.623,26</b>
402	Nutrició	97.001,95	124,33	<b>97.126,28</b>
403	Biomecànica	115.041,87	1.826,81	<b>116.868,68</b>
404	Psicologia	111.986,74	0,00	<b>111.986,74</b>
405	Planificació	104.339,80	0,00	<b>104.339,80</b>
500	Secretaria	56.437,55	1.083,65	<b>57.521,20</b>
501	Institut	219.920,46	8.102,94	<b>228.023,40</b>
502	Biblioteca	47.368,93	2.333,33	<b>49.702,26</b>
503	Becats CIO	20.343,46	0,00	<b>20.343,46</b>
504	Tutoria	138.729,87	139,49	<b>138.869,36</b>
600	Medicina	132.072,19	4.458,43	<b>136.530,62</b>
601	Fisioteràpia	279.447,34	1.223,06	<b>280.670,40</b>
602	Podologia	12.466,01	73,88	<b>12.539,89</b>
603	Lab. Multidisciplinar	19.108,68	148,10	<b>19.256,78</b>
604	Òptica	7.282,92	0,00	<b>7.282,92</b>
700	Sotsdirecció	362.194,38	325,03	<b>362.519,41</b>
800	Tecnologia i Informàtica	251.682,15	227,10	<b>251.909,25</b>
801	Audiovisuals	42.059,26	234,09	<b>42.293,35</b>
<b>TOTAL</b>		<b>8.020.181,55</b>	<b>202.007,25</b>	<b>8.222.188,81</b>

Taula D.4. Continuació

## D.2. Repartiment de la resta d'activitats secundàries

Tal com s'estableix a la memòria (subapartat 8.3.2. Repartiment secundari), cal repartir la resta d'activitats auxiliars tenint en compte que existeixen prestacions complexes i autoconsums. El criteri que s'emprarà per a repartir el cost de les activitats auxiliars que manquen per distribuir, és el nombre d'hores que cadascuna d'aquestes treballarà per a les altres. La Taula D.5 presenta la relació d'hores que les activitats auxiliars treballen per les altres:



		Activitats per les que treballen les auxiliars [hores]															
		100	101	102	103	104	200	201	202	203	204	300	310	320	321	322	323
Activitats auxiliars	100	0	34	0	0	0	0	57	57	65	65	63	21	23	20	22	20
	101	0	0	0	0	0	0	34	78	82	82	70	74	15	17	18	13
	102	47	23	0	0	0	0	40	60	78	78	74	20	20	18	17	19
	103	32	17	0	0	0	0	40	53	57	58	37	8	10	9	8	5
	104	400	100	36	90	0	0	0	0	25	17	10	0	0	0	0	0
	300	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	51	51	51	51	51
	400	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	800	38	40	450	35	0	0	10	10	27	34	90	0	0	0	0	0
801	0	0	0	846	0	0	0	12	14	14	220	0	0	0	0	0	

Taula D.5. Hores treballades per les activitats auxiliars per a les altres activitats

		Activitats per les que treballen les auxiliars [hores]															
		324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339
Activitats auxiliars	100	20	21	20	20	23	22	20	20	21	20	20	25	23	20	20	20
	101	15	14	20	21	19	17	14	13	16	18	20	21	12	11	12	13
	102	14	12	16	18	21	20	19	14	15	14	16	19	18	14	17	22
	103	4	6	10	7	4	6	9	9	10	7	6	7	14	6	7	10
	104	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	300	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51
	400	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
801	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

Taula D.5. Continuació

		Activitats per les que treballen les auxiliars [hores]															
		340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	400	401	402	403
Activitats auxiliars	100	21	22	20	23	24	22	21	20	20	20	22	21	52	37	35	36
	101	17	31	19	14	15	16	12	11	17	20	17	14	62	53	60	55
	102	24	18	19	17	21	14	20	23	15	15	16	17	47	39	35	46
	103	4	9	7	9	8	4	7	5	6	10	9	8	29	25	26	24
	104	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	0	0	0
	300	48	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	0	0	0	0
	400	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	390	336	380
	500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	35	25	30	78
801	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	56	21	0	34	

Taula D.5. Continuació



		Activitats per les que treballen les auxiliars [hores]														TOTAL [hores]	
		404	405	500	501	502	503	504	600	601	602	603	604	700	800		801
Activitats auxiliars	100	36	32	46	35	32	33	37	47	43	44	31	36	30	0	0	1680
	101	54	45	40	40	47	38	40	43	42	40	38	41	0	0	0	1680
	102	50	47	57	34	36	32	40	58	42	46	40	39	10	0	0	1680
	103	23	25	30	27	24	25	35	26	17	21	19	12	40	0	0	970
	104	0	0	12	0	0	10	0	0	0	0	0	0	292	0	0	1000
	300	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1680
	400	320	254	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1680
	500	0	0	0	900	300	220	260	0	0	0	0	0	0	0	0	1680
	800	21	61	98	182	108	0	46	31	25	14	75	37	0	80	0	1600
	801	0	0	210	68	0	25	0	0	0	0	0	0	160	0	0	1680

Taula D.5. Continuació

Un cop es coneixen les hores que treballa cadascuna de les activitats auxiliars per tota la resta, es procedeix a repartir el seu cost (veure Taula D.4) mitjançant aquest generador de cost, les hores.

Tal com s'explica a la memòria, les primeres activitats en ser repartides seran aquelles que no reben cost de cap altra. Així s'anirà repartint una darrera de l'altra (*Repartiment en cascada*), quedant el cost final de les activitats auxiliars a zero.

La Taula D.6 representa aquesta distribució de les activitats auxiliars, on:

- El cost de l'activitat que es repartirà a cada pas s'ha ressaltat de color blau.
- Un cop repartit el cost d'una activitat, aquest es destaca en color rosa per comprovar que ha quedat a zero, com es pretenia.
- Els números en vermell representen el cost que s'acaba de repartir.
- A l'última fila, s'han representat en color carn els costos finals de les totes les activitats auxiliars, que han estat distribuïdes en el repartiment secundari, i que tal com succeeix, han de ser zero.



	Import [€]						
	100	101	102	103	104	200	201
total repartiment 204	677.793,03	108.273,14	256.477,43	49.385,90	179.329,15	22.367,81	1.153.922,42
repartiment act.104	71.731,66	17.932,91	6.455,85	16.139,62	-179.329,15	0,00	0,00
total amb 104 repartit	749.524,69	126.206,05	262.933,28	65.525,52	0,00	22.367,81	1.153.922,42
repartiment act.800	5.982,84	6.297,73	70.849,48	5.510,51	0,00	1.574,43	1.574,43
total amb 800 repartit	755.507,53	132.503,78	333.782,75	71.036,04	0,00	23.942,24	1.155.496,85
repartiment act.801	0,00	0,00	0,00	21.297,72	0,00	0,00	302,10
total amb 801 repartit	755.507,53	132.503,78	333.782,75	92.333,76	0,00	23.942,24	1.155.798,94
repartiment act.103	3.046,06	1.618,22	0,00	-92.333,76	0,00	3.807,58	5.045,04
total amb 103 repartit	758.553,59	134.122,00	333.782,75	0,00	0,00	27.749,82	1.160.843,98
repartiment act.102	9.337,97	4.569,64	-333.782,75	0,00	0,00	7.947,21	11.920,81
total amb 102 repartit	767.891,56	138.691,65	0,00	0,00	0,00	35.697,03	1.172.764,80
repartiment act.100	-767.891,56	15.540,66	0,00	0,00	0,00	26.053,46	26.053,46
total amb 100 repartit	0,00	154.232,31	0,00	0,00	0,00	61.750,49	1.198.818,26
repartiment act.101	0,00	-154.232,31	0,00	0,00	0,00	3.121,37	7.160,79
total amb 101 repartit	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64.871,86	1.205.979,05
repartiment act. 300	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
total amb 300 repartit	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64.871,86	1.205.979,05
repartiment act. 400	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
total amb 400 repartit	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64.871,86	1.205.979,05
repartiment act.500	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
total amb 500 repartit	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64.871,86	1.205.979,05
<b>Total Rep. Secundari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>64.871,86</b>	<b>1.205.979,05</b>

Taula D.6. Repartiment secundari

	Import [€]						
	202	203	204	300	310	320	321
total repartiment 204	818.846,37	302.469,57	0,00	396.633,41	115.777,58	93.728,95	76.884,13
repartiment act.104	4.483,23	3.048,60	0,00	1.793,29	0,00	0,00	0,00
total amb 104 repartit	823.329,59	305.518,17	0,00	398.426,70	115.777,58	93.728,95	76.884,13
repartiment act.800	4.250,97	5.353,07	0,00	14.169,90	0,00	0,00	0,00
total amb 800 repartit	827.580,56	310.871,24	0,00	412.596,59	115.777,58	93.728,95	76.884,13
repartiment act.801	352,44	352,44	0,00	5.538,41	0,00	0,00	0,00
total amb 801 repartit	827.933,01	311.223,68	0,00	418.135,01	115.777,58	93.728,95	76.884,13
repartiment act.103	5.425,80	5.520,99	0,00	3.522,01	761,52	951,89	856,70
total amb 103 repartit	833.358,81	316.744,67	0,00	421.657,02	116.539,10	94.680,85	77.740,84
repartiment act.102	15.497,06	15.497,06	0,00	14.702,34	3.973,60	3.973,60	3.576,24
total amb 102 repartit	848.855,86	332.241,73	0,00	436.359,35	120.512,70	98.654,45	81.317,08
repartiment act.100	29.710,09	29.710,09	0,00	28.795,93	9.598,64	10.512,80	9.141,57
total amb 100 repartit	878.565,95	361.951,82	0,00	465.155,29	130.111,35	109.167,25	90.458,65
repartiment act.101	7.528,01	7.528,01	0,00	6.426,35	6.793,57	1.377,07	1.560,68
total amb 101 repartit	886.093,96	369.479,82	0,00	471.581,63	136.904,91	110.544,33	92.019,33
repartiment act. 300	0,00	0,00	0,00	-471.581,63	14.315,87	14.315,87	14.315,87
total amb 300 repartit	886.093,96	369.479,82	0,00	0,00	151.220,79	124.860,20	106.335,20
repartiment act. 400	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
total amb 400 repartit	886.093,96	369.479,82	0,00	0,00	151.220,79	124.860,20	106.335,20
repartiment act.500	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
total amb 500 repartit	886.093,96	369.479,82	0,00	0,00	151.220,79	124.860,20	106.335,20
<b>Total Rep. Secundari</b>	<b>886.093,96</b>	<b>369.479,82</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>151.220,79</b>	<b>124.860,20</b>	<b>106.335,20</b>

Taula D.6. Continuació



	Import [€]						
	322	323	324	325	326	327	328
total repartiment 204	48.034,36	75.708,12	223.240,22	33.895,16	89.619,66	71.138,77	71.653,08
repartiment act.104	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
total amb 104 repartit	48.034,36	75.708,12	223.240,22	33.895,16	89.619,66	71.138,77	71.653,08
repartiment act.800	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
total amb 800 repartit	48.034,36	75.708,12	223.240,22	33.895,16	89.619,66	71.138,77	71.653,08
repartiment act.801	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
total amb 801 repartit	48.034,36	75.708,12	223.240,22	33.895,16	89.619,66	71.138,77	71.653,08
repartiment act.103	761,52	475,95	380,76	571,14	951,89	666,33	380,76
total amb 103 repartit	48.795,87	76.184,07	223.620,98	34.466,29	90.571,56	71.805,10	72.033,83
repartiment act.102	3.377,56	3.774,92	2.781,52	2.384,16	3.178,88	3.576,24	4.172,28
total amb 102 repartit	52.173,44	79.959,00	226.402,50	36.850,45	93.750,44	75.381,34	76.206,12
repartiment act.100	10.055,72	9.141,57	9.141,57	9.598,64	9.141,57	9.141,57	10.512,80
total amb 100 repartit	62.229,16	89.100,56	235.544,07	46.449,10	102.892,01	84.522,91	86.718,92
repartiment act.101	1.652,49	1.193,46	1.377,07	1.285,27	1.836,10	1.927,90	1.744,29
total amb 101 repartit	63.881,65	90.294,03	236.921,14	47.734,37	104.728,10	86.450,81	88.463,21
repartiment act. 300	14.315,87	14.315,87	14.315,87	14.315,87	14.315,87	14.315,87	14.315,87
total amb 300 repartit	78.197,52	104.609,90	251.237,01	62.050,24	119.043,98	100.766,68	102.779,08
repartiment act. 400	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
total amb 400 repartit	78.197,52	104.609,90	251.237,01	62.050,24	119.043,98	100.766,68	102.779,08
repartiment act.500	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
total amb 500 repartit	78.197,52	104.609,90	251.237,01	62.050,24	119.043,98	100.766,68	102.779,08
<b>Total Rep. Secundari</b>	<b>78.197,52</b>	<b>104.609,90</b>	<b>251.237,01</b>	<b>62.050,24</b>	<b>119.043,98</b>	<b>100.766,68</b>	<b>102.779,08</b>

Taula D.6. Continuació

	Import [€]						
	329	330	331	332	333	334	335
total repartiment 204	99.252,46	61.929,35	57.361,54	128.618,98	126.231,29	76.226,96	29.960,91
repartiment act.104	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
total amb 104 repartit	99.252,46	61.929,35	57.361,54	128.618,98	126.231,29	76.226,96	29.960,91
repartiment act.800	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
total amb 800 repartit	99.252,46	61.929,35	57.361,54	128.618,98	126.231,29	76.226,96	29.960,91
repartiment act.801	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
total amb 801 repartit	99.252,46	61.929,35	57.361,54	128.618,98	126.231,29	76.226,96	29.960,91
repartiment act.103	571,14	856,70	856,70	951,89	666,33	571,14	666,33
total amb 103 repartit	99.823,60	62.786,05	58.218,25	129.570,88	126.897,61	76.798,10	30.627,23
repartiment act.102	3.973,60	3.774,92	2.781,52	2.980,20	2.781,52	3.178,88	3.774,92
total amb 102 repartit	103.797,20	66.560,98	60.999,77	132.551,08	129.679,14	79.976,98	34.402,16
repartiment act.100	10.055,72	9.141,57	9.141,57	9.598,64	9.141,57	9.141,57	11.426,96
total amb 100 repartit	113.852,93	75.702,54	70.141,34	142.149,72	138.820,70	89.118,55	45.829,12
repartiment act.101	1.560,68	1.285,27	1.193,46	1.468,88	1.652,49	1.836,10	1.927,90
total amb 101 repartit	115.413,61	76.987,81	71.334,80	143.618,60	140.473,19	90.954,65	47.757,02
repartiment act. 300	14.315,87	14.315,87	14.315,87	14.315,87	14.315,87	14.315,87	14.315,87
total amb 300 repartit	129.729,48	91.303,68	85.650,67	157.934,47	154.789,06	105.270,52	62.072,89
repartiment act. 400	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
total amb 400 repartit	129.729,48	91.303,68	85.650,67	157.934,47	154.789,06	105.270,52	62.072,89
repartiment act.500	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
total amb 500 repartit	129.729,48	91.303,68	85.650,67	157.934,47	154.789,06	105.270,52	62.072,89
<b>Total Rep. Secundari</b>	<b>129.729,48</b>	<b>91.303,68</b>	<b>85.650,67</b>	<b>157.934,47</b>	<b>154.789,06</b>	<b>105.270,52</b>	<b>62.072,89</b>

Taula D.6. Continuació



	Import [€]						
	336	337	338	339	340	341	342
total repartiment 204	43.435,05	31.018,43	31.326,83	210.886,91	4.990,44	8.063,31	12.883,61
repartiment act.104	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
total amb 104 repartit	43.435,05	31.018,43	31.326,83	210.886,91	4.990,44	8.063,31	12.883,61
repartiment act.800	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
total amb 800 repartit	43.435,05	31.018,43	31.326,83	210.886,91	4.990,44	8.063,31	12.883,61
repartiment act.801	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
total amb 801 repartit	43.435,05	31.018,43	31.326,83	210.886,91	4.990,44	8.063,31	12.883,61
repartiment act.103	1.332,65	571,14	666,33	951,89	380,76	856,70	666,33
total amb 103 repartit	44.767,70	31.589,57	31.993,16	211.838,81	5.371,19	8.920,02	13.549,94
repartiment act.102	3.576,24	2.781,52	3.377,56	4.370,96	4.768,33	3.576,24	3.774,92
total amb 102 repartit	48.343,95	34.371,09	35.370,72	216.209,77	10.139,52	12.496,26	17.324,86
repartiment act.100	10.512,80	9.141,57	9.141,57	9.141,57	9.598,64	10.055,72	9.141,57
total amb 100 repartit	58.856,75	43.512,66	44.512,29	225.351,34	19.738,16	22.551,99	26.466,43
repartiment act.101	1.101,66	1.009,85	1.101,66	1.193,46	1.560,68	2.845,95	1.744,29
total amb 101 repartit	59.958,41	44.522,51	45.613,95	226.544,80	21.298,85	25.397,94	28.210,72
repartiment act. 300	14.315,87	14.315,87	14.315,87	14.315,87	13.473,76	14.315,87	14.315,87
total amb 300 repartit	74.274,28	58.838,38	59.929,82	240.860,67	34.772,61	39.713,81	42.526,59
repartiment act. 400	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
total amb 400 repartit	74.274,28	58.838,38	59.929,82	240.860,67	34.772,61	39.713,81	42.526,59
repartiment act.500	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
total amb 500 repartit	74.274,28	58.838,38	59.929,82	240.860,67	34.772,61	39.713,81	42.526,59
<b>Total Rep. Secundari</b>	<b>74.274,28</b>	<b>58.838,38</b>	<b>59.929,82</b>	<b>240.860,67</b>	<b>34.772,61</b>	<b>39.713,81</b>	<b>42.526,59</b>

Taula D.6. Continuació

	Import [€]						
	343	344	345	346	347	348	349
total repartiment 204	25.927,20	7.647,74	44.559,36	16.005,88	33.217,06	26.842,18	11.785,82
repartiment act.104	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
total amb 104 repartit	25.927,20	7.647,74	44.559,36	16.005,88	33.217,06	26.842,18	11.785,82
repartiment act.800	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
total amb 800 repartit	25.927,20	7.647,74	44.559,36	16.005,88	33.217,06	26.842,18	11.785,82
repartiment act.801	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
total amb 801 repartit	25.927,20	7.647,74	44.559,36	16.005,88	33.217,06	26.842,18	11.785,82
repartiment act.103	856,70	761,52	380,76	666,33	475,95	571,14	951,89
total amb 103 repartit	26.783,90	8.409,26	44.940,12	16.672,21	33.693,01	27.413,32	12.737,72
repartiment act.102	3.377,56	4.172,28	2.781,52	3.973,60	4.569,64	2.980,20	2.980,20
total amb 102 repartit	30.161,47	12.581,54	47.721,64	20.645,81	38.262,65	30.393,52	15.717,92
repartiment act.100	10.512,80	10.969,88	10.055,72	9.598,64	9.141,57	9.141,57	9.141,57
total amb 100 repartit	40.674,27	23.551,42	57.777,36	30.244,46	47.404,22	39.535,09	24.859,49
repartiment act.101	1.285,27	1.377,07	1.468,88	1.101,66	1.009,85	1.560,68	1.836,10
total amb 101 repartit	41.959,54	24.928,50	59.246,24	31.346,12	48.414,07	41.095,77	26.695,59
repartiment act. 300	14.315,87	14.315,87	14.315,87	14.315,87	14.315,87	14.315,87	14.315,87
total amb 300 repartit	56.275,41	39.244,37	73.562,11	45.661,99	62.729,94	55.411,64	41.011,46
repartiment act. 400	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
total amb 400 repartit	56.275,41	39.244,37	73.562,11	45.661,99	62.729,94	55.411,64	41.011,46
repartiment act.500	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
total amb 500 repartit	56.275,41	39.244,37	73.562,11	45.661,99	62.729,94	55.411,64	41.011,46
<b>Total Rep. Secundari</b>	<b>56.275,41</b>	<b>39.244,37</b>	<b>73.562,11</b>	<b>45.661,99</b>	<b>62.729,94</b>	<b>55.411,64</b>	<b>41.011,46</b>

Taula D.6. Continuació





	Import [€]						
	350	351	400	401	402	403	404
total repartiment 204	2.030,78	705,94	69.695,46	158.623,26	97.126,28	116.868,68	111.986,74
repartiment act.104	0,00	0,00	1.434,63	0,00	0,00	0,00	0,00
total amb 104 repartit	2.030,78	705,94	71.130,09	158.623,26	97.126,28	116.868,68	111.986,74
repartiment act.800	0,00	0,00	5.510,51	3.936,08	4.723,30	12.280,58	3.306,31
total amb 800 repartit	2.030,78	705,94	76.640,61	162.559,34	101.849,58	129.149,26	115.293,05
repartiment act.801	0,00	0,00	1.409,78	528,67	0,00	855,94	0,00
total amb 801 repartit	2.030,78	705,94	78.050,39	163.088,01	101.849,58	130.005,20	115.293,05
repartiment act.103	856,70	761,52	2.760,49	2.379,74	2.474,93	2.284,55	2.189,36
total amb 103 repartit	2.887,48	1.467,46	80.810,88	165.467,75	104.324,51	132.289,74	117.482,41
repartiment act.102	3.178,88	3.377,56	9.337,97	7.748,53	6.953,81	9.139,29	9.934,01
total amb 102 repartit	6.066,37	4.845,02	90.148,85	173.216,27	111.278,31	141.429,03	127.416,42
repartiment act.100	10.055,72	9.598,64	23.768,07	16.911,90	15.997,74	16.454,82	16.454,82
total amb 100 repartit	16.122,09	14.443,67	113.916,92	190.128,17	127.276,06	157.883,85	143.871,24
repartiment act.101	1.560,68	1.285,27	5.691,91	4.865,66	5.508,30	5.049,27	4.957,47
total amb 101 repartit	17.682,77	15.728,94	119.608,83	194.993,83	132.784,35	162.933,12	148.828,70
repartiment act. 300	14.315,87	14.315,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
total amb 300 repartit	31.998,65	30.044,81	119.608,83	194.993,83	132.784,35	162.933,12	148.828,70
repartiment act. 400	0,00	0,00	-119.608,83	27.766,34	23.921,77	27.054,38	22.782,63
total amb 400 repartit	31.998,65	30.044,81	0,00	222.760,17	156.706,12	189.987,50	171.611,34
repartiment act.500	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
total amb 500 repartit	31.998,65	30.044,81	0,00	222.760,17	156.706,12	189.987,50	171.611,34
<b>Total Rep. Secundari</b>	<b>31.998,65</b>	<b>30.044,81</b>	<b>0,00</b>	<b>222.760,17</b>	<b>156.706,12</b>	<b>189.987,50</b>	<b>171.611,34</b>

Taula D.6. Continuació

	Import [€]						
	405	500	501	502	503	504	600
total repartiment 204	104.339,80	57.521,20	228.023,40	49.702,26	20.343,46	138.869,36	136.530,62
repartiment act.104	0,00	2.151,95	0,00	0,00	1.793,29	0,00	0,00
total amb 104 repartit	104.339,80	59.673,15	228.023,40	49.702,26	22.136,75	138.869,36	136.530,62
repartiment act.800	9.604,04	15.429,44	28.654,68	17.003,87	0,00	7.242,39	4.880,74
total amb 800 repartit	113.943,84	75.102,59	256.678,08	66.706,13	22.136,75	146.111,75	141.411,37
repartiment act.801	0,00	5.286,67	1.711,87	0,00	629,37	0,00	0,00
total amb 801 repartit	113.943,84	80.389,26	258.389,95	66.706,13	22.766,12	146.111,75	141.411,37
repartiment act.103	2.379,74	2.855,68	2.570,11	2.284,55	2.379,74	3.331,63	2.474,93
total amb 103 repartit	116.323,57	83.244,94	260.960,07	68.990,68	25.145,85	149.443,39	143.886,29
repartiment act.102	9.337,97	11.324,77	6.755,13	7.152,49	6.357,77	7.947,21	11.523,45
total amb 102 repartit	125.661,54	94.569,71	267.715,19	76.143,16	31.503,62	157.390,59	155.409,74
repartiment act.100	14.626,51	21.025,60	15.997,74	14.626,51	15.083,58	16.911,90	21.482,68
total amb 100 repartit	140.288,05	115.595,31	283.712,93	90.769,67	46.587,20	174.302,49	176.892,42
repartiment act.101	4.131,22	3.672,20	3.672,20	4.314,83	3.488,59	3.672,20	3.947,61
total amb 101 repartit	144.419,27	119.267,51	287.385,13	95.084,50	50.075,79	177.974,69	180.840,04
repartiment act. 300	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
total amb 300 repartit	144.419,27	119.267,51	287.385,13	95.084,50	50.075,79	177.974,69	180.840,04
repartiment act. 400	18.083,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
total amb 400 repartit	162.502,99	119.267,51	287.385,13	95.084,50	50.075,79	177.974,69	180.840,04
repartiment act.500	0,00	-119.267,51	63.893,31	21.297,77	15.618,36	18.458,07	0,00
total amb 500 repartit	162.502,99	0,00	351.278,44	116.382,27	65.694,16	196.432,76	180.840,04
<b>Total Rep. Secundari</b>	<b>162.502,99</b>	<b>0,00</b>	<b>351.278,44</b>	<b>116.382,27</b>	<b>65.694,16</b>	<b>196.432,76</b>	<b>180.840,04</b>

Taula D.6. Continuació



	Import [€]						
	601	602	603	604	700	800	801
total repartiment 204	280.670,40	12.539,89	19.256,78	7.282,92	362.519,41	251.909,25	42.293,35
repartiment act.104	0,00	0,00	0,00	0,00	52.364,11	0,00	0,00
total amb 104 repartit	280.670,40	12.539,89	19.256,78	7.282,92	414.883,52	251.909,25	42.293,35
repartiment act.800	3.936,08	2.204,21	11.808,25	5.825,40	0,00	-251.909,25	0,00
total amb 800 repartit	284.606,48	14.744,09	31.065,03	13.108,32	414.883,52	0,00	42.293,35
repartiment act.801	0,00	0,00	0,00	0,00	4.027,94	0,00	-42.293,35
total amb 801 repartit	284.606,48	14.744,09	31.065,03	13.108,32	418.911,45	0,00	0,00
repartiment act.103	1.618,22	1.998,98	1.808,60	1.142,27	3.807,58	0,00	0,00
total amb 103 repartit	286.224,70	16.743,07	32.873,63	14.250,59	422.719,03	0,00	0,00
repartiment act.102	8.344,57	9.139,29	7.947,21	7.748,53	1.986,80	0,00	0,00
total amb 102 repartit	294.569,27	25.882,36	40.820,84	21.999,12	424.705,83	0,00	0,00
repartiment act.100	19.654,37	20.111,45	14.169,43	16.454,82	13.712,35	0,00	0,00
total amb 100 repartit	314.223,63	45.993,80	54.990,26	38.453,94	438.418,18	0,00	0,00
repartiment act.101	3.855,81	3.672,20	3.488,59	3.764,00	0,00	0,00	0,00
total amb 101 repartit	318.079,44	49.666,00	58.478,85	42.217,94	438.418,18	0,00	0,00
repartiment act.300	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
total amb 300 repartit	318.079,44	49.666,00	58.478,85	42.217,94	438.418,18	0,00	0,00
repartiment act.400	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
total amb 400 repartit	318.079,44	49.666,00	58.478,85	42.217,94	438.418,18	0,00	0,00
repartiment act.500	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
total amb 500 repartit	318.079,44	49.666,00	58.478,85	42.217,94	438.418,18	0,00	0,00
<b>Total Rep. Secundari</b>	<b>318.079,44</b>	<b>49.666,00</b>	<b>58.478,85</b>	<b>42.217,94</b>	<b>438.418,18</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Taula D.6. Continuació

Així, el resultat del repartiment secundari és el que mostra la Taula D.7:



Act.	Descripció	Cost [€]	Act.	Descripció	Cost [€]
200	Botiga NIKE	64.871,86	341	Camps Volei Platja	39.713,81
201	Restaurant	1.205.979,05	342	Pistes Tennis T. Batuda	42.526,59
202	Residència 1	886.093,96	343	S. Musculació Groga	56.275,41
203	Residència 2	369.479,82	344	Rampes d'entrenament	39.244,37
310	Sala Entrenadors	151.220,79	345	S. Taekwondo	73.562,11
320	Pav. Sintètic/ varies sales	124.860,20	346	Sala Esgrima	45.661,99
321	Pav. Parquet	106.335,20	347	S. Musculació Blava	62.729,94
322	Pav. Rítmica	78.197,52	348	S. Musculació Verd	55.411,64
323	Piscina 25m.	104.609,90	349	Putting Green	41.011,46
324	Piscina 50m.	251.237,01	350	Circuit de Jogging	31.998,65
325	Pistes Tennis sint.	62.050,24	351	Estació d'acondicionament físic	30.044,81
326	Pis. Atletisme	119.043,98	401	Fisiologia	222.760,17
327	C. Futbol núm. 1	100.766,68	402	Nutrició	156.706,12
328	C. Futbol BCN-92	102.779,08	403	Biomecànica	189.987,50
329	R. Coberta atlet.	129.729,48	404	Psicologia	171.611,34
330	S. Halterofília	91.303,68	405	Planificació	162.502,99
331	S. Judo	85.650,67	501	Institut	351.278,44
332	S. Gimn. Art. femenina	157.934,47	502	Biblioteca	116.382,27
333	G. Artística Masculina	154.789,06	503	Becats CIO	65.694,16
334	S. Tennis Taula	105.270,52	504	Tutoria	196.432,76
335	Z. Llançaments	62.072,89	600	Medicina	180.840,04
336	S. Salt d'Alçada	74.274,28	601	Fisioteràpia	318.079,44
337	S. Tir	58.838,38	602	Podologia	49.666,00
338	S. Musculació Taronja	59.929,82	603	Lab.Multid.	58.478,85
339	Pav. Tennis	240.860,67	604	Òptica	42.217,94
340	Camp Hoquei herba	34.772,61	700	Sotsdirecció	438.418,18
			<b>TOTAL</b>		<b>8.222.188,81</b>

Taula D.7. Resum repartiment secundari





## E. Formació del cost dels serveis: Cost de les instal·lacions

Seguint el procediment que es detalla a l'apartat 8.4 de la memòria, un dels components del cost del servei és el cost de les instal·lacions, segons la disciplina esportiva que practiquin.

En aquest apartat de l'Annex, es procedeix a calcular el cost per esportista i hora, de cadascuna de les instal·lacions esportives del Centre. Aquest càlcul es presenta a la Taula E.1:

Act.	Instal·lació	Nº usuaris permanents	Nº altres usuaris	Total usuaris	Cost [€/any]	Cost esp. [€/esportista]	Taxa de funcionament [hores/any]	Cost unitari [c€/esp-hora]
320	Pav. Sintètic/ varies sales	16.332	7.840	24.172	124.860,20	5,17	5.760	0,0897
321	Pav. Parquet	608	19.865	20.473	106.335,20	5,19	5.760	0,0902
322	Pav. Rítmica	6.208	672	6.880	78.197,52	11,37	5.760	0,1973
323	Piscina 25m.	21.812	53.554	75.366	104.609,90	1,39	5.760	0,0241
324	Piscina 50m.	31.918	8.788	40.706	251.237,01	6,17	5.760	0,1072
325	Pistes Tennis sintètiques	12.870	12.368	25.238	62.050,24	2,46	5.760	0,0427
326 y 329	Pis. Atletis. i R. Cob. Atlet.	42.145	13.539	55.684	248.773,46	4,47	5.760	0,0776
327	C. Futbol núm. 1	5.408	8.060	13.468	100.766,68	7,48	5.760	0,1299
328	C. Futbol BCN-92		7.308	7.308	102.779,08	14,06	5.760	0,2442
330	S. Halterofília	4.683		4.683	91.303,68	19,50	5.760	0,3385
331	S. Judo	2.820	12.852	15.672	85.650,67	5,47	5.760	0,0949
332	S. Gimn. Art. femenina	8.410	2.519	10.929	157.934,47	14,45	5.760	0,2509
333	G. Artística Masculina	13.160	195	13.355	154.789,06	11,59	5.760	0,2012
334	S. Tennis Taula	4.993	2.460	7.453	105.270,52	14,12	5.760	0,2452
335	Z. Llançaments	6.291	120	6.411	62.072,89	9,68	5.760	0,1681
336	S. Salt d'Alçada	4.130	3.534	7.664	74.274,28	9,69	5.760	0,1683
337	S. Tir	2.370	686	3.056	58.838,38	19,25	5.760	0,3343
338	S. Musculació Taronja	15.616	636	16.252	59.929,82	3,69	5.760	0,0640
339	Pav. Tennis	1.352	5.460	6.812	240.860,67	35,36	5.760	0,6139
341	Camps Volei Platja		4.492	4.492	39.713,81	8,84	5.760	0,1535
342	Pistes Tennis T. Batuda	11.518	6.908	18.426	42.526,59	2,31	5.760	0,0401
343	S. Musculació Grogna	12.633	1.700	14.333	56.275,41	3,93	5.760	0,0682
345	S. Taekwondo	10.757	8.872	19.629	73.562,11	3,75	5.760	0,0651
346	Sala Esgrima	16.628	1.270	17.898	45.661,99	2,55	5.760	0,0443
347	S. Musculació Blava	24.789	962	25.751	62.729,94	2,44	5.760	0,0423
348	S. Musculació Verd	11.529		11.529	55.411,64	4,81	5.760	0,0834
349	Putting Green	4.069		4.069	41.011,46	10,08	5.760	0,1750
		<b>293.049</b>	<b>184.660</b>	<b>477.709</b>	<b>2.687.426,71</b>			

Taula E.1. Càlcul del cost horari unitari de les instal·lacions





## F. Balanç de situació i Compte de pèrdues i guanys

En aquest apartat es presenten el balanç de situació i el compte de pèrdues i guanys de l'empresa per a l'exercici sobre el que s'està treballant, el 2004.

### F.1. Balanç de situació exercici 2004

<b>ACTIU [€]</b>	
<b>IMMOBILITZAT</b>	<b>7.857.349,27</b>
<b>Immobilitzat immaterial</b>	<b>104.881,72</b>
Béns adscrits immobilitzat immaterial	18.991,98
Amortitzacions béns adscrits	-18.991,98
Propietat Industrial	6.953,67
Aplicacions informàtiques	333.011,02
Amortitzacions	-235.082,97
<b>Immobilitzat material</b>	<b>7.752.467,55</b>
Béns adscrits immobilitzat material	4.668.756,43
Amortitzacions béns adscrits	-2.277.621,97
Construccions	3.085.458,46
Instal·lacions tècniques	3.181.107,33
Maquinària	314.358,90
Utillatge	1.379.556,62
Altres instal·lacions	630.656,30
Mobiliari	505.905,30
Equips procés informació	694.636,50
Elements de transport	57.116,68
Construccions en curs	123.958,71
Altres immobilitzat material	1.126.418,22
<b>Amortitzacions</b>	<b>-5.737.839,93</b>
<b>CIRCULANT</b>	<b>3.317.490,27</b>
Existències	32.798,86
Mercaderies	32.798,86
<b>Deutors</b>	<b>2.954.970,32</b>
Deutors diversos	3.263.057,89
Acomptes de Remuneracions	570,75
Hisenda Pública, IVA suportat	0,00
Hisenda Pública, deutor per diversos conceptes	4.721,51
Organismes de la S.S. deutors	0,00
Hisenda Pública, retencions i pagaments a compte	1.484,77
Provisió per a insolvències de tràfic	-314.864,60
<b>Tresoreria</b>	<b>326.060,20</b>
Caixa, euros	13.091,28
Caixa, moneda estrangera	1.206,15
Bancs c/c vista, euros	311.762,77
<b>Ajustaments per periodificació</b>	<b>3.660,89</b>
<b>TOTAL ACTIU</b>	<b>11.174.839,54</b>

Taula F.1. Actiu balanç de situació



<b>PASSIU [€]</b>	
<b><u>FONS PROPIS</u></b>	<b><u>2.215.374,06</u></b>
<b>Patrimoni</b>	<b>5.752.786,22</b>
Aportacions al fons patrimonial	5.752.786,22
<b>Resultats exercicis anteriors</b>	<b>-2.950.931,72</b>
Resultats negatius d'exercicis anteriors	-4.447.311,11
Aportacions per a compensació de pèrdues	1.496.379,39
<b>Pèrdues i guanys en curs</b>	<b>-586.480,44</b>
<b><u>INGRESSOS A DISTRIBUIR EN DIVERSOS EXERCICIS</u></b>	<b><u>4.209.450,79</u></b>
Subvencions oficials de capital	1.667.795,77
Subvencions de capital	150.520,56
Altres ingressos a distribuir en diversos exercicis	2.391.134,46
<b><u>CREDITORS A LLARG TERMINI</u></b>	<b><u>63.230,35</u></b>
<b>Altres creditors</b>	<b>63.230,35</b>
Altres deutes	63.230,35
<b><u>CREDITORS A CURT TERMINI</u></b>	<b><u>4.686.784,34</u></b>
<b>Deutes amb entitats de crèdit</b>	<b>1.788.474,70</b>
Altres deutes	1.788.474,70
<b>Creditors comercials</b>	<b>1.462.535,37</b>
Proveïdors	-425,79
Creditors per prestació de serveis	1.462.961,16
<b>Altres deutes no comercials</b>	<b>1.433.029,27</b>
Hisenda Pública creditora per conceptes fiscals	132.611,11
Organismes Seguretat Social creditora	53.876,35
Hisenda Pública, IVA transferit	0,00
Partides pendents d'aplicació	1.185.744,29
Remuneracions pendents de pagament	59.182,68
Fiances rebuts a curt termini	1.614,84
<b>Ajustaments per periodificació</b>	<b>2.745,00</b>
Periodificació subvencions d'explotació	2.745,00
<b>TOTAL PASSIU</b>	<b>11.174.839,54</b>

Taula F.2. Passiu balanç de situació





## F.2. Compte de pèrdues i guanys exercici 2004

COMpte DE PÈRDUES I GUANYS A 31 DE DESEMBRE DE 2003 [€]			
<b>A) DESPESES</b>	<b>9.209.833,14</b>	<b>B) INGRESSOS</b>	<b>8.623.352,70</b>
<b>2. Aprovisionaments</b>	<b>2.226.476,97</b>	<b>1. Import net de la xifra de negocis</b>	<b>2.897.091,76</b>
a) Variació de existències	3.457,66	a) Vendes	2.911,36
b) Consum de mat. prim. i altr. mat. cons.	45.904,25	b) Prestació de serveis	2.894.180,40
c) Altres despeses externes	2.177.115,06		
<b>3. Despeses personal</b>	<b>2.362.147,62</b>	<b>4. Altres ingressos d'explotació</b>	<b>4.066.628,66</b>
a) Sous i salaris i assimilats	1.835.839,46	<b>a) Subvencions</b>	<b>3.913.194,63</b>
b) Càrregues socials	526.308,16	Subvencions oficials	3.913.194,63
		Altres subvencions	0,00
<b>4. Dotacions per a amortitzacions d'immob.</b>	<b>800.196,32</b>	<b>b) Ingressos accessoris</b>	<b>153.434,03</b>
<b>5. Variació de les provisions de tràfic</b>	<b>98.031,29</b>		
<b>6. Altres despeses d'explotació</b>	<b>2.448.514,65</b>		
<b>a) Serveis exteriors</b>	<b>2.426.350,60</b>		
Recerca i desenvolupament	0,00		
Arrendaments i cànons	263.034,70		
Reparació i conservació	1.039.836,51		
Serveis professionals independents	92.824,65		
Transports	0,00		
Primes d'assegurances	23.106,93		
Serveis bancaris i similars	2.441,70		
Publicitat, propag. i rel. públiques	54.852,90		
Subministraments	587.161,42		
Altres serveis	363.091,79		
<b>b) Tributs</b>	<b>22.164,05</b>		
		<b>I. PÈRDUES D'E XPLORACIÓ</b>	<b>-971.646,43</b>
<b>Despeses financeres i assimilades</b>	<b>51.316,78</b>		
a) Per deutes amb tercers i assimilats	51.316,78	<b>Ingressos valors neg. I de crèdits immob.</b>	5.456,09
<b>Diferències negatives de canvi</b>	<b>1.254,25</b>	<b>Diferències positives de canvi</b>	51,04
		<b>Altres interessos i ingressos assimilats</b>	1,27
		<b>II. RESULTATS FINANCERS NEGATIUS</b>	<b>-47.062,63</b>
		<b>III. PÈRDUES ACTIVITATS ORDINÀRIES</b>	<b>-1.018.709,06</b>
<b>Pèrdues procedents de l'immobilitzat</b>	<b>0,00</b>	<b>Beneficis procedents de l'immobilitzat</b>	0,00
		<b>Subv. de capital transf. al resultat de l'exercici</b>	345.125,54
<b>Despeses extraordinàries</b>	<b>1.140.834,94</b>	<b>Ingressos extraordinaris</b>	1.248.686,67
<b>Despeses i pèrdues d'altres exercicis</b>	<b>81.060,32</b>	<b>Ingressos i beneficis d'altres exercicis</b>	60.311,67
<b>IV. RESULTATS EXTRAORDIN. POSITIUS</b>	<b>432.228,62</b>	<b>V. RESULTAT DE L'EXERCICI (PÈRDUES)</b>	<b>-586.480,44</b>

Taula F.3. Compte de pèrdues i guanys





## G. Impacte ambiental

En l'actualitat, existeix una legislació que regula l'estudi d'impacte ambiental en els projectes, tan a nivell europeu (la Directiva 85/337/CEE, ampliada per la Directiva 97/11/CE), com a nivell de l'estat espanyol (la Llei 9/2000), i també per la Generalitat de Catalunya (DOGC núm. 1000 de 3/6/1988).

Aquesta legislació estableix quins projectes han de ser sotmesos a la valoració del seu impacte ambiental. Per les característiques i l'abast d'aquest projecte, i segons aquesta normativa, no es requereix cap avaluació d'impacte ambiental. A més, la implantació d'un nou sistema de costos en una empresa afecta a la seva gestió, però no pas a l'entorn.





## H. Pressupost

En aquest apartat es calcularà i desglossarà el pressupost que estima el cost de la realització d'aquest projecte.

### H.1. Components del pressupost

La realització d'aquest projecte ha estat possible gràcies a la mà d'obra que hi ha treballat, els desplaçaments realitzats, el material informàtic com a eina de treball, i altre material emprat.

El cost de la mà d'obra comprèn totes les tasques dutes a terme per l'enginyer per a l'elaboració aquest projecte, que inclou des de la recerca d'informació, fins al redactat de la memòria, passant per l'estudi de l'empresa, de les condicions del cas, els càlculs necessaris i les conclusions finals, entre d'altres. El cost de la feina realitzada per aquest enginyer, sabent que li ha dedicat 570 hores, al preu de 50 €/hora, és de 28.500 €.

Per a realitzar la recollida i recopilació d'informació necessària per elaborar aquest projecte, s'han realitzat continus desplaçaments en cotxe, al CAR de Sant Cugat. Estimant un cost de 0,22 €/Km i havent realitzat 8 viatges en total (20 Km per trajecte, 40Km per viatge), ha suposat una despesa de 70,4 €.

El material informàtic emprat en la realització d'aquest projecte ha estat un ordinador, amb sistema operatiu Windows XP, emprant el Microsoft Office. D'altra banda, també s'ha requerit d'una impressora Epson Stylus C86. En aquest punt s'inclou també la connexió a internet. El valor actual de tot aquest equipament és de 1.200 €, i tenint en compte el seu ús per a la realització d'aquest projecte, s'aplica un 20% del seu valor, obtenint un cost de 240 €.

Per últim, ha estat necessari el consum de material d'oficina com ara paper, tinta d'impressora, classificadors, bolígrafs, etc. El cost d'aquest material ascendeix a 100 €.



## H.2. Detall del pressupost

D'aquesta forma, el pressupost final de la realització d'aquest projecte es detalla segons es presenta a continuació:

<b>Detall</b>	<b>Import [€]</b>
Cost de la mà d'obra	28.500,00
Desplaçaments	70,40
Cost del material informàtic	240,00
Altres material	100,00
<b>Subtotal</b>	<b>28.910,40</b>
IVA (16%)	4.625,66
<b>TOTAL</b>	<b>33.536,06</b>

*Taula H.1. Pressupost del projecte*



# I. L'empresa

## I.1. El Centre d'Alt Rendiment De Sant Cugat del Vallès

El Centre d'Alt Rendiment Esportiu de Sant Cugat del Vallès és proper a Barcelona i ben comunicat gràcies a nombroses vies de connexió amb la pròpia ciutat i amb l'aeroport.

Està situat en un marc d'espais oberts i arbrats que faciliten el desenvolupament de l'activitat esportiva que en ell es realitza.

El CAR es va posar en marxa l'any 1987 com a empresa pública de la Generalitat de Catalunya i en el marc d'un conveni de col·laboració amb el Consejo Superior de Deportes, essent el primer centre d'alt rendiment de l'estat espanyol.

El CAR és un organisme de recolzament a l'esport per tal que aquest sigui competitiu a escala internacional, optimitzant recursos de la màxima qualitat tècnico-científica. Els seus objectius són:

1. Facilitar els mitjans necessaris per a la formació, millora i consolidació de l'alt rendiment esportiu.
2. Garantir la formació integral dels esportistes, i preparar-los per al seu futur.
3. Generar coneixements aplicats a l'alt rendiment humà i fer que reverteixin a la societat.

Per a tal fi, disposen de tot tipus d'instal·lacions esportives, serveis de restauració i allotjament, serveis de medicina i ciències de l'esport, serveis d'ensenyament i formació de l'esportista. En definitiva, serveis a disposició dels tots els esportistes a fi de proporcionar-los una millor estança i confort, alhora que contribueixen a la millora del seu rendiment.

Tot això, juntament amb la col·laboració de tots els professionals que componen el CAR, permeten dur a terme amb gran èxit la seva activitat.



## I.2. Galeria fotogràfica

En aquest apartat es presenten algunes fotografies que mostren l'essència del CAR:



*Figura I.1. Vista aèria del CAR*



*Figura I.2. Assistència mèdica*



*Figura I.3. Docència i formació*

