



**Escola Tècnica Superior d'Enginyeries
Industrial i Aeronàutica de Terrassa**

UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA

Titulació:

ENGINYERIA EN ORGANITZACIÓ INDUSTRIAL (SEMIPRESENCIAL)

Alumne (nom i cognoms):

LARSERICK ALEGRE MARTÍNEZ

Títol PFC:

**ESTUDI DE LES REESTRUCTURACIONS ESTRATÈGIQUES A LES
AEROLÍNIES EUROPEES EN ENTORNS DE CANVI: LA NECESSITAT DE LA
HUMANITZACIÓ DE LES ORGANITZACIONS**

Director del PFC:

JOAN MUNDET HIERN

Convocatòria d'entrega del PFC:

GENER 2011

Contingut d'aquest volum:

PRESSUPOST

Pàgina intencionadament en blanc

ÍNDIX

1	Pressupost de l'estudi.....	2
2	Programació de tasques	3

1 Pressupost de l'estudi

S'ha elaborat un pressupost orientatiu sobre el cost de la realització de l'estudi. S'han tingut en compte els següents elements:

- Les hores d'un enginyer tècnic
- Material fungible
- Desplaçaments
- Cost de l'enquadernació

A continuació s'inclou la taula del pressupost corresponent.

Concepte	Cost	Unitats	Cost Total
Enginyer	30 €/h	385	11.550 €
Material d'oficina	60 €		60 €
Desplaçaments	0,2 €/km	300	60 €
Enquadernació	15 €/u	3	45 €
		Total	11.715 €

Taula de pressupost
Font: Elaboració pròpia

2 Programació de tasques

Les tasques s'han programat en dies, amb una jornada de 5,5 hores.

A continuació es presenta la taula de tasques i la seva durada.

Nivell	Tasca	Durada (dies)
1	L'ESTRATÈGIA: el timó de les organitzacions.	10
1.1	Definició d'estratègia	2
1.2	Factors claus en l'elaboració de l'estratègia	7
1.3	Eines per l'elaboració de l'estratègia i implementació de l'estratègia	7
1.4	Estratègies clàssiques i modernes	10
2	LES AEROLÍNIES EUROPEES: estratègies i organització estructural	22
2.1	Evolució històrica de les aerolínies europees	10
2.2	Estratègies i reestructuracions, el cas d'Iberia, British Airways, Vueling i ClickAir.	12
2.3	La coherència estratègica	10
3	LA HUMANITZACIÓ DE LES ORGANITZACIONS: estratègies fonamentades en les persones	26
3.1	El paper de les persones en les organitzacions	9
3.2	Humanitzar les organitzacions, per què?	9
3.3	Com humanitzar les organitzacions?	8
4	CONCLUSIONS	7
5	PERIODE DE REVISIONS I MODIFICACIONS	5

Taula de tasques
Font: Elaboració pròpia

A mode informatiu a la pàgina següent s'inclou una programació de les tasques a realitzar.

